



RPA

ИСТОЧНИК

ПОВЫШЕНИЯ

ЭФФЕКТИВНОСТИ



D

Будущее

- ✓ 2021 г. Массовая роботизация
- ✓ Комплексные проекты (RPA под ключ)
- ☐ Process Discovery, Task Mining, Task Capture
- ☐ Process Mining, процессная аналитика
- ☐ Курс на гиперавтоматизацию

C

Масштабирование



- ✓ 2020 г. Роботизировано 100+ бизнес-процессов
- ✓ Роботизация во всех функциональных направлениях
- ✓ Проекты для крупных заказчиков

B

Уверенный старт



- ✓ 2019 г. Массовое выявление бизнес-процессов
- ✓ Роботизация порядка 70 процессов
- ✓ Масштабирование роботизации
- ✓ Коммерческая деятельность

A

Пилотный проект



- ✓ 2018 г. Первый проект RPA для ММК
- ✓ Фундамент для RPA для Группы ММК
- ✓ Результаты, эффекты, оценка

Цифровые сотрудники успешно трудятся во всех основных функциональных направлениях Группы ПАО ММК:

- **экономика и финансы**
 - учет и оплата металлолома
 - отметка СФ уступленных фактору
 - отправка СВО
- **персонал и кадры**
 - планирование и отчеты по численности персонала
 - заказ трудовых книжек
- **снабжение и логистика**
 - сбор различных котировок
 - анализ ЖД баз
 - проверка статусов вагонов
- **бухгалтерский учет**
 - электронные больничные листки
 - выгрузка счетов-фактур для налоговой из R11и R12

В 2021 году количество роботов стремится к 200



RPA – инструмент повышения операционной эффективности



скорость



устойчивость



отсутствие ошибок



трансформация бизнес-процессов роботами RPA



FTE и RTE

Robot Time Equivalent

- Эффект в **FTE**
- Сопротивление
- Обоснование внедрения
- Сложный поиск процессов
- Прочие + и -

VS

- Эффект в **RTE**
- Мотивация
- Повышение эффективности
- Поиск руками сотрудников
- Прочие + и -

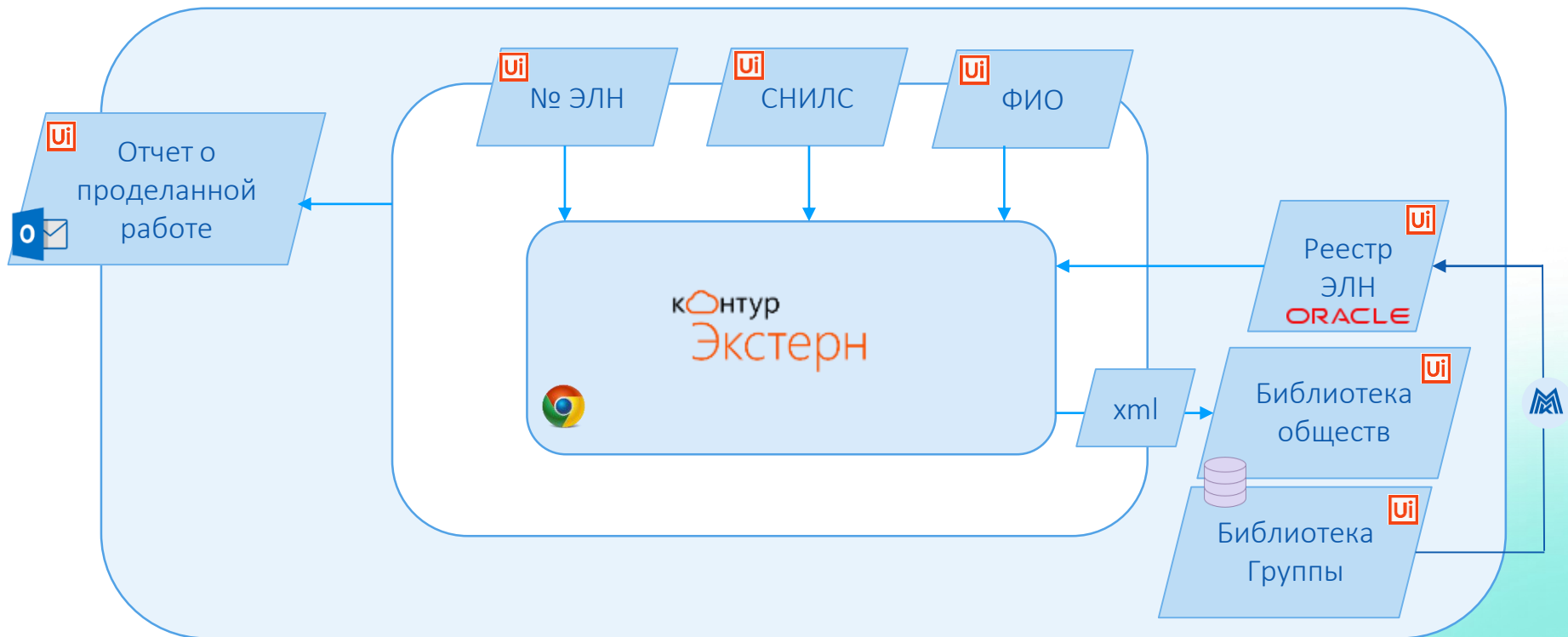


NEXT LEVEL

бизнес процессы для роботов RPA



Виртуальный работник в действии



благодарим
за внимание!

апрель 2021

Сергей Красильников

rpanext.ru