

Практический пример оптимизации затрат на ИТ-инфраструктуру

Руководитель направления развития
системной инфраструктуры

Полукеев Владислав

Руководитель направления проектов

Садеков Марат

ОПИСАНИЕ КЕЙСА

В 2018 году при рассмотрении планов обновления инфраструктуры SAP-систем принято решение не только полностью обновить мощности, но и перенести информационные системы из Европейского ЦОД (ЕЦОД) в РФ.

Ниже затраты на Colocation и эксплуатацию в РФ:

- Нет платежей в валюте.
- Тарифы на электроэнергию в РФ ниже.
- Нет командировочных расходов.
- Потенциально, более выгодные условия поставки оборудования.

Инициирована Программа проектов «Миграция ЕЦОД».

ЛАНДШАФТ


SAP GW


GK SM TEST


PORTAL


SAP ND


ADS


SAP BPC


SAP ERP


JDA DnF


POS DM


SAP R/3


SAP SM


SAP SL


SAP BW


EWM


SAP PI


SAP GRC


SAP BI

ВЫЗОВЫ

- Необходимость закупать «технические новинки».
- Большое количество неопределённостей на старте.
- Риски «уронить» бизнес-критичные системы и интеграцию мигрируемых систем.
- Ограниченное время, выделенное на DT SAP ERP (8 часов).
- Большое количество задействованных специалистов и организаций.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОДРОБНОСТИ

Особенности ландшафта:

- 18 стоек High-End оборудования.
- Большая часть баз данных на серверах архитектуры Power, при миграции произошла смена платформы P8 на P9 - для "больших" систем используются серверы E980, для "малых" E950.
- Объем данных только SAP ERP более 170 Тб, на All-Flash СХД.

Особенности миграции:

- Использование репликации данных везде где это целесообразно.
- Для репликации потребовалось 2 канала связи 10 Гбит/с каждый (основной и резервный).

ПЛЮСЫ КОРРЕКТИРУЕМОГО СКОУПА ПРОГРАММЫ

Как изменились эксплуатационные риски в связи с данным проектом?

Проект. «Миграция ЕЦОД в РФ»

Что делать с оборудованием в Женеве?

Задачи из операционной деятельности

Подпроект. «Создание SAP ERP ИБЕ»

Подпроект. «ГРК SAP РО»

Как сократить стоимость владения?

ГРК SAP PO

Вызовы:

- Необходимость тестирования и переключения > 2000 интеграционных потоков в ограниченное время.
- > 100 интегрированных систем, > 17000 объектов.
- Отсутствие или неактуальность информации о потоках.

Результат:

- Реализован и протестирован Гео-распределённый кластер SAP PO.
- Перевод всех интеграционных потоков был выполнен без влияния на текущие бизнес процессы компании.
- Актуализирована информация по всем интеграциям.

СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «МИГРАЦИЯ ЕЦОД»

| Активности | 2019 | | | | 2020 | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. |
| Миграция ЕвроЦОД в РФ Миграция 11 информационных систем из Женевского ЦОД в ЦОД на территории РФ | | | | | | | | |
| Создание SAP ERP ИБЕ Создание отдельного инстанса SAP ERP для головного офиса X5 | | | | | | | | |
| ГРК SAP PO <ul style="list-style-type: none"> Создание катастрофоустойчивого решения интеграционной шины SAP PI в РФ Обновление версии SAP PI до SAP PO Переключение интеграционных потоков | | | | | | | | |

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- Проработка критериев успешности и фиксация в уставе программы проектов.
- Разумное распределение работ между инстафф, аутстафф и аутсорс.
- Качественная проработка ТЗ на работы аутсорс.
- Требования к оптимизации кода и настроек КТС.
- Разнесение закупок по этапам проекта.
- Управление сроками проектов программы.
- Шеринг ресурсов между проектами программы.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПО ИТОГАМ ПРОЕКТА

| Статья затрат | % |
|--|-------|
| Венд. поддержка оборудования IBM | -100% |
| Каналы связи в Европу | -100% |
| Colocation | -26% |
| Электроэнергия (затраты включены в арендные платежи) | -100% |

Общее снижение операционных расходов на инфраструктуру SAP мигрированных систем – 77%.

- Отсутствие валютных рисков.
- Прозрачный «рублевый» бюджет.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ

- Мигрировано систем - **17**.
- Инцидентов в ходе миграции – **0**.
- Интеграционных потоков переключено – **1 694**.
- Обеспечен запас по органическому росту до - 2022 включительно.
- Фактическая **экономия** бюджета Программы проектов – **более 30%**.



СПАСИБО

Полукеев Владислав Vladislav.Polukeev@x5.ru

Садеков Марат Marat.Sadekov@x5.ru