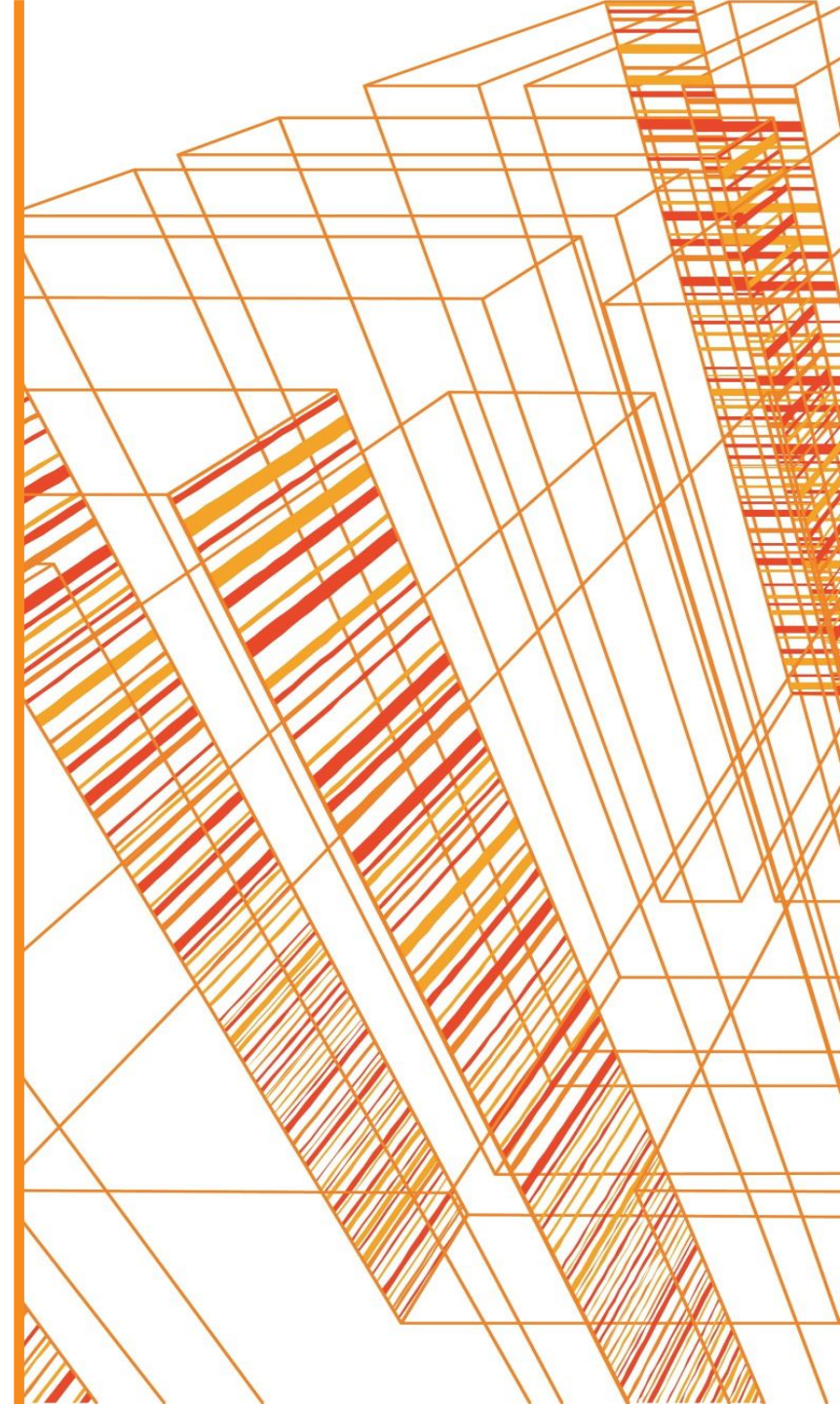


Конференция
«ИТ в промышленности 2019:
Новые стратегии цифровизации»

Особенности методологии управления
проектами ЦТ в ЕВРАЗ

Андрей Папшев
ООО «ЕвразХолдинг».



ЕВРАЗ на рынке России и СНГ

1

место среди поставщиков рельсов в России

1

место на рынке строительного проката в России

1

место среди производителей коксующегося угля в России

2

место среди производителей стали в России

2

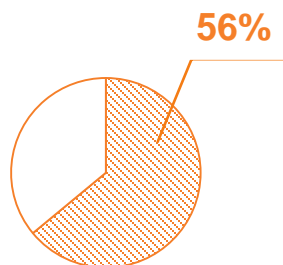
место среди поставщиков ж/д колес в России и СНГ

3

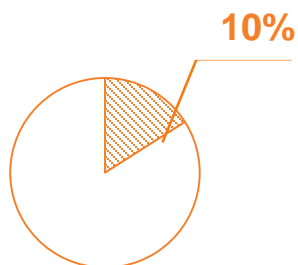
место среди ведущих производителей железной руды в России

Доли на рынке:

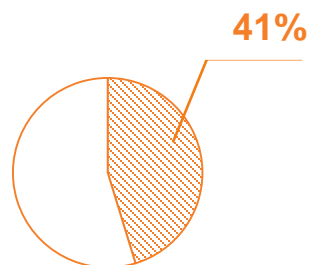
Балка



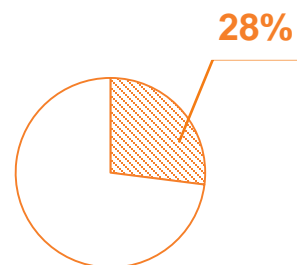
Арматура



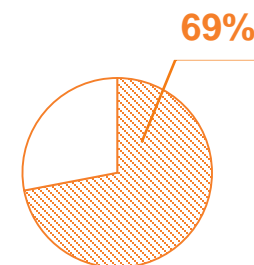
Фасонный прокат (уголок и швеллер)



Колеса



Рельсы



Лидер на рынке стальных мелющих шаров и стержней в России (63% рынка)

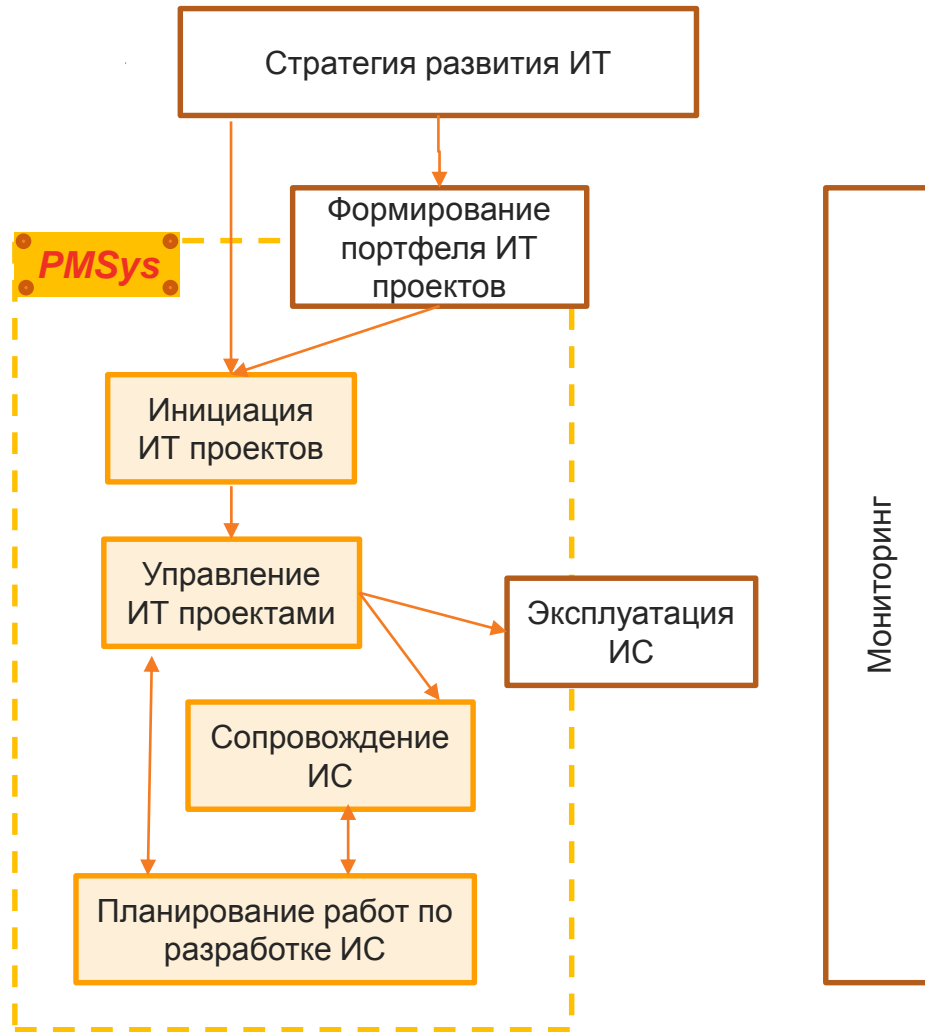
Ключевой игрок на рынке фасонного проката СНГ

Ключевой игрок на рынке метизной продукции СНГ

Крупнейший поставщик горячекатаной балки в СНГ

ЕВРАЗ – одна из крупнейших международных вертикально-интегрированных металлургических и горнодобывающих компаний с активами в России, США, Канаде, Казахстане, Италии, Чехии.

Бизнес-процессы управления ИС



Функциональность PMSys

1. Запросы на реализацию проектов
2. Предложения на реализацию проектов
3. Ведение проектов
4. Сопровождение
5. Эксплуатация
6. Планирование работ
7. Мониторинг и контроль
8. Мотивация проектных работ
9. Интерфейсы
10. Администрирование проектов
11. Прейскурант

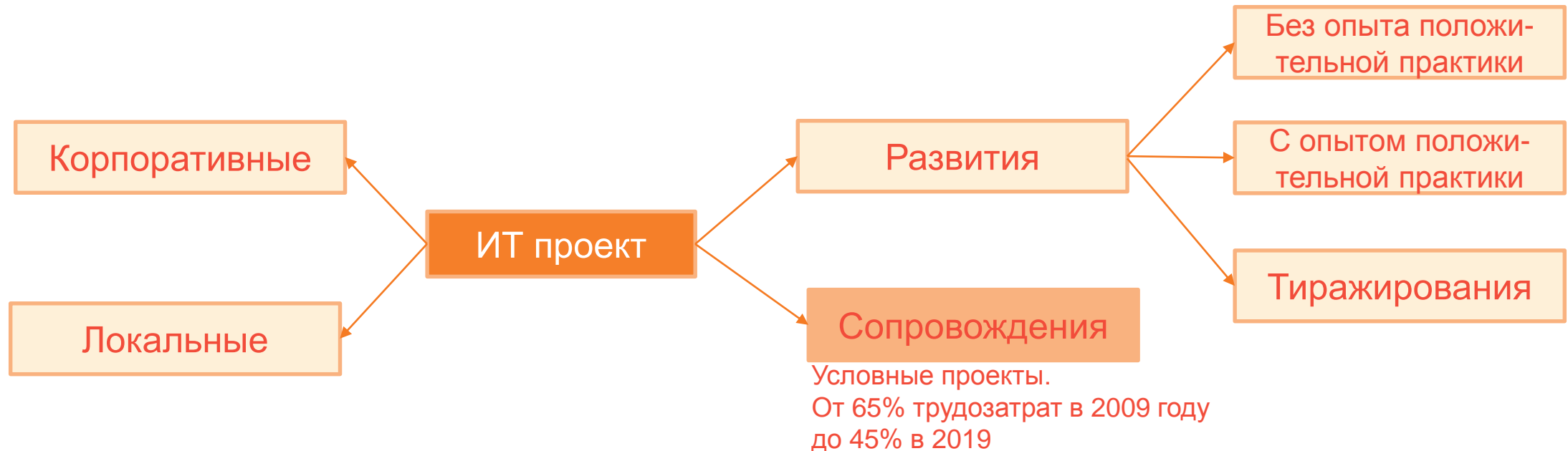
Процессы регламентированы и настроены в системе PMSys

ИТ Проект в ЕВРАЗе. Определение. Классификация.

ИТ проект – проект, в ходе которого создаются или модифицируются ИТ сервисы.

Проект - комплекс уникальных работ, имеющих определенную дату начала и окончания, состав работ, календарный план и стоимость.

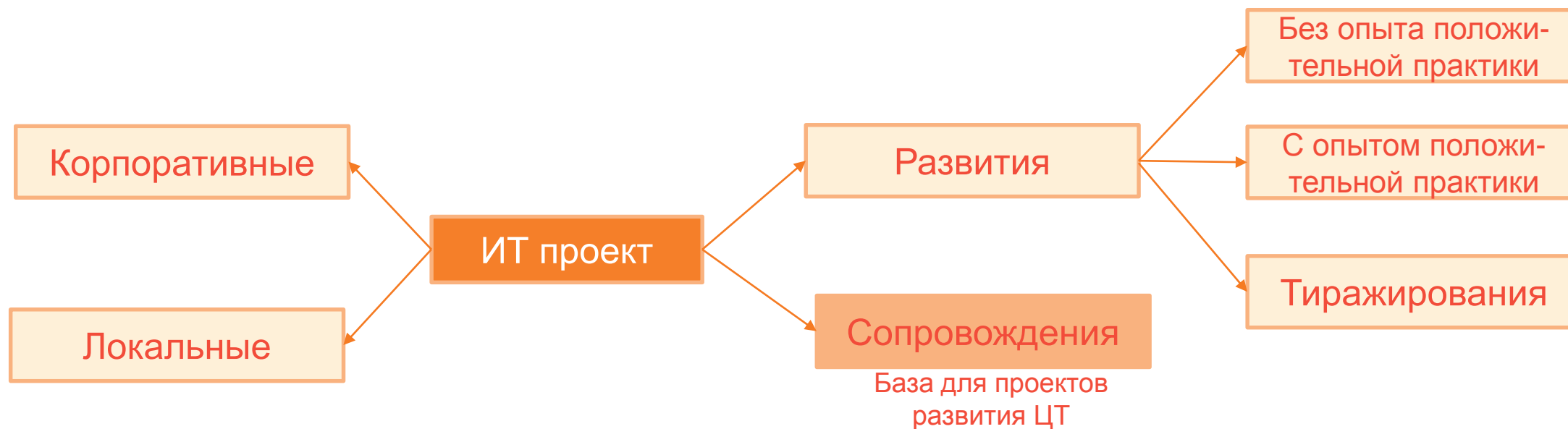
Проект выполняется коллективом специалистов различных служб, объединенных в проектную группу на время выполнения работ



Работы требующие трудозатрат свыше 20 чел дней организуются как проектные

Применяется классическая методология управления проектами

Новые времена – новые подходы



Новые категории



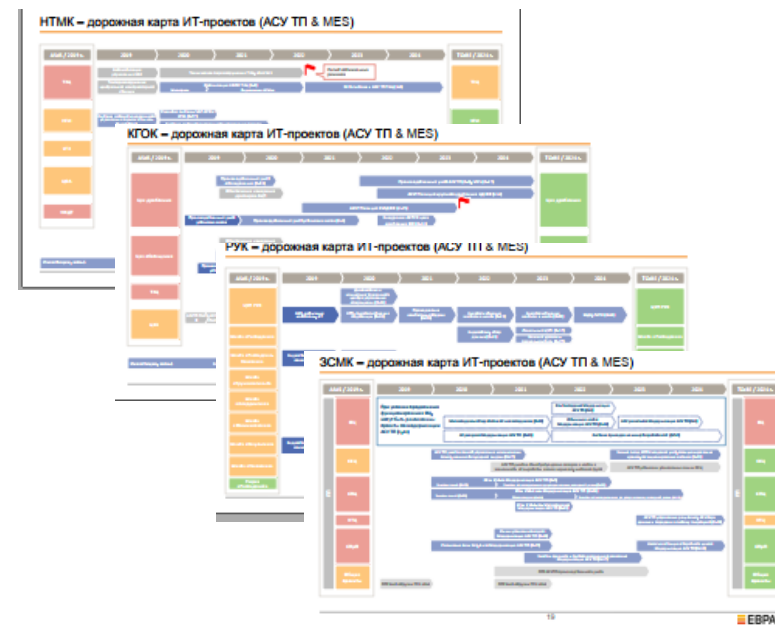
Проекты ЦТ – требуют новых подходов к управлению проектами

Проекты ЦТ. Какие они?

Направление развития ЦТ	Горная добыча	Металлургия
Экспертные системы		
Производственный учет		
Производственные диспетчерские		
Предиктивная аналитика		
Цифровое ТОРО		
Сквозное управление качеством		
Производственное планирование		
ЭДО/ EDI и документооборот		
Автономная техника		
Мобильные решения		
Видеоаналитика		



Дорожные карты проектов ЦТ



Высокий уровень новизны при отсутствии положительной практики
 Нечетко сформированные требования
 Ожидание быстрого результата
 Недостаток компетенции
 Дефицит ресурсов

Неустойчивая фигура

Проекты ЦТ. Мероприятия по выполнению плана

Высокий уровень новизны при отсутствии положительной практики
Нечетко сформированные требования
Ожидание быстрого результата
Недостаток компетенции
Дефицит ресурсов

Выявление лидеров от Бизнеса
Расширение штатного расписания
Обучение и развитие персонала
Применение новых методологий для управления проектами

устойчивая
фигура

Методология Scrum

Back Log

треб	приор
треб1	x
треб2	y
треб3	x
требN	z

Sprint planning

Sprint	Task	Дата	отв
Sprint x		dd1	
	Задача 1		x
	Задача 2		x
	Задача 3		x

Daily meeting

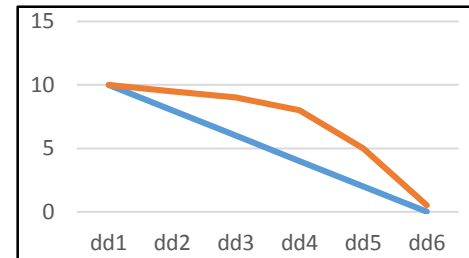
	планиро вание	проектир ование	реализ-я	тест	сдача
sprint		Задача 1			
			Задача 2		
	Задача 3				

retro

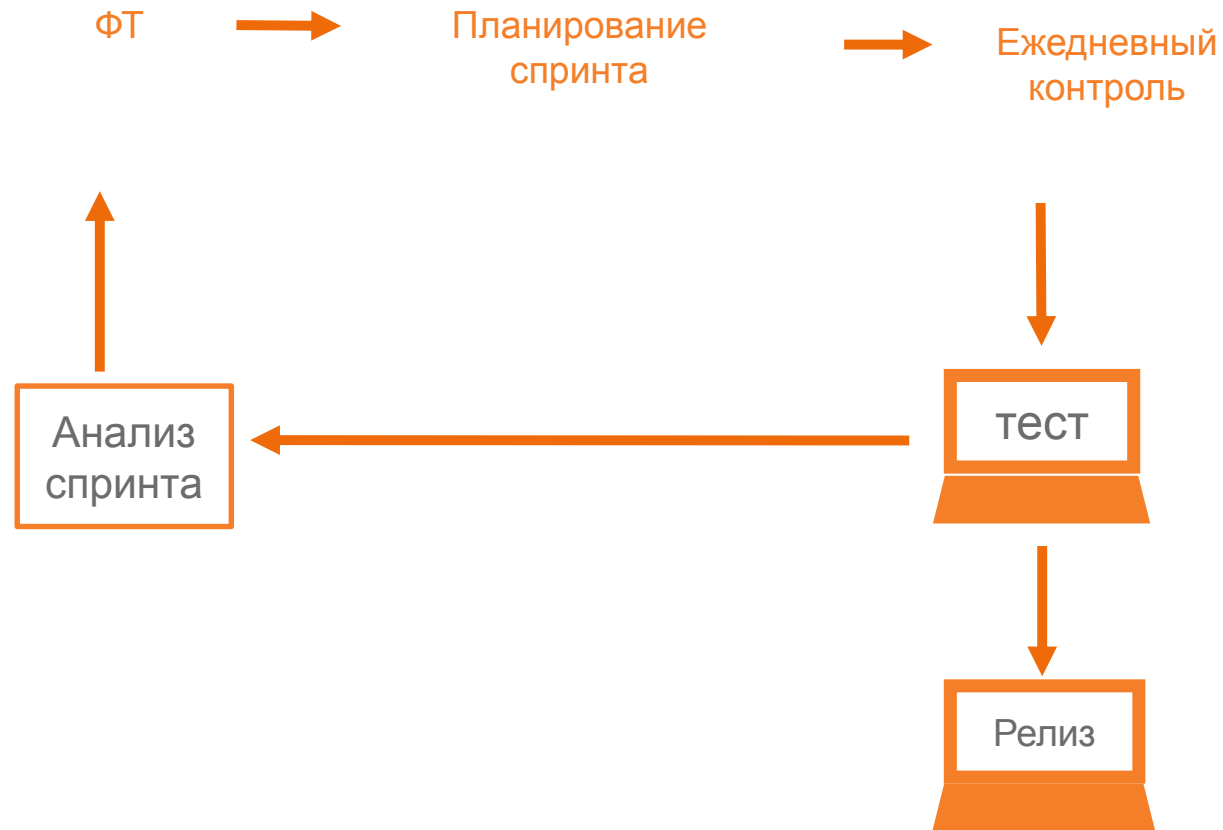
demo

Release

Burndown



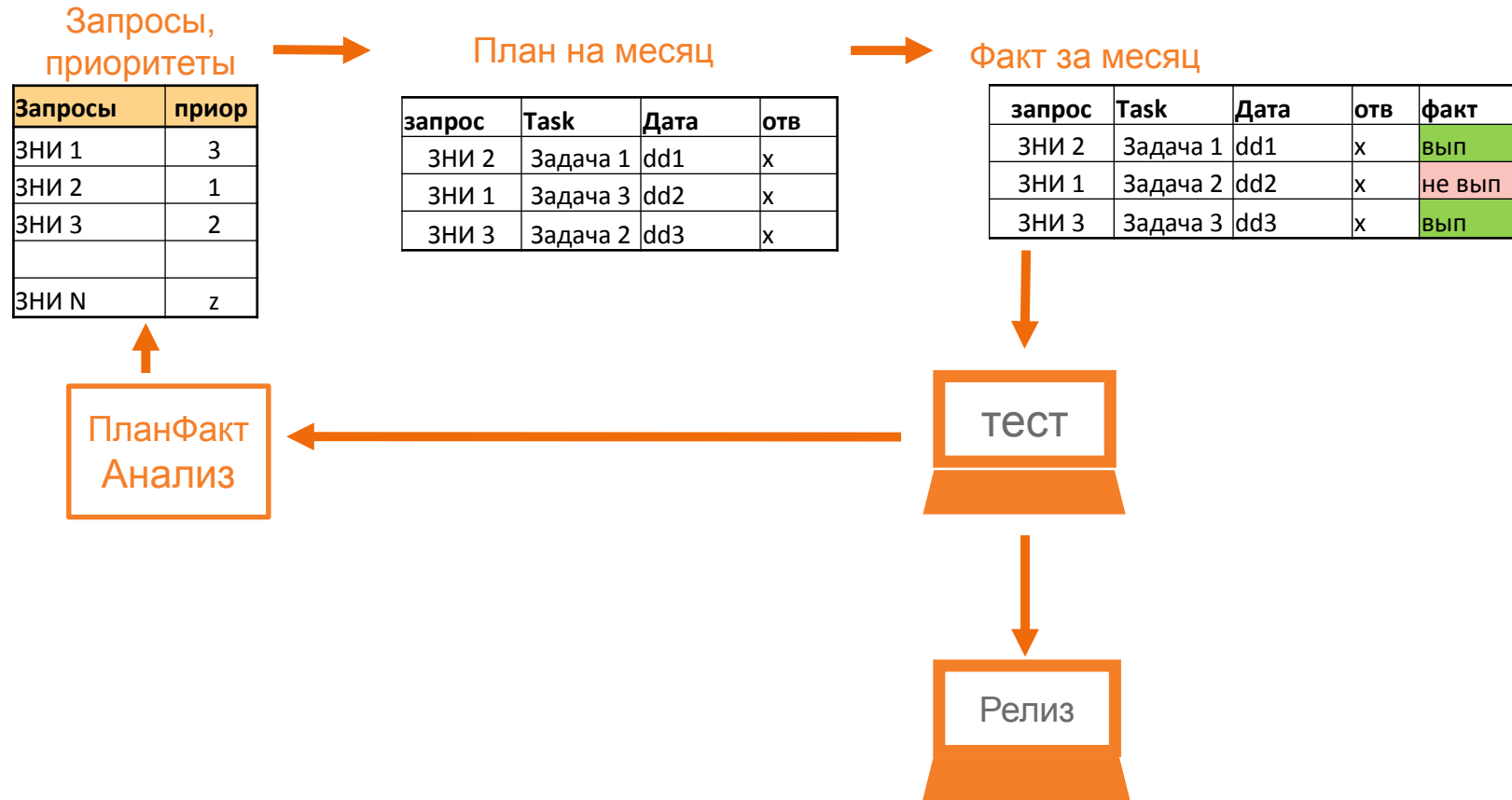
Методология Scrum



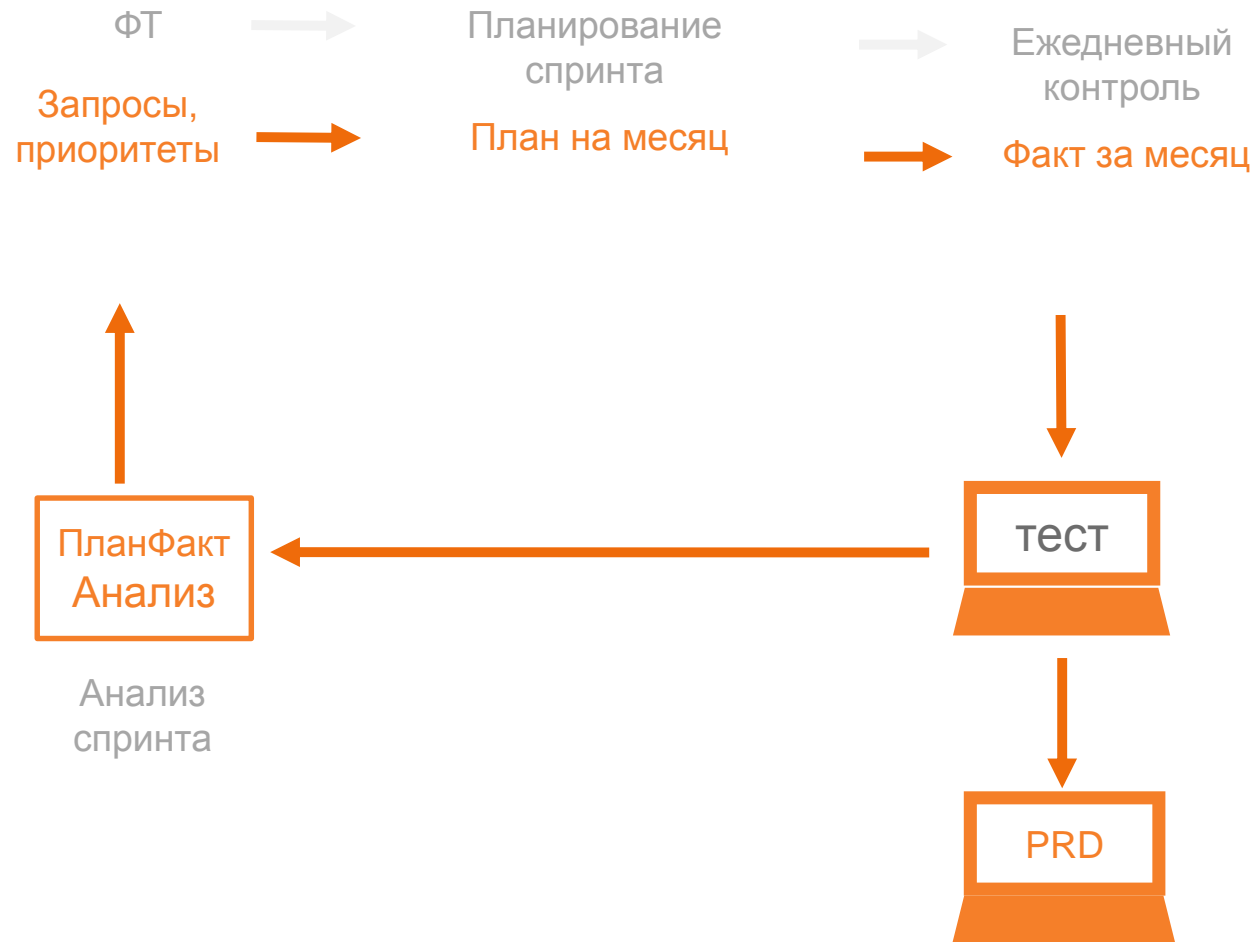
Термины Scrum

- Epic
- Feature
- Product Owner
- Scrum Master
- Team
- Back log
- User Story
- Daily meeting
- Demo
- Burn down
- Sprint
- Sprint Planning
- Retro

Методология сопровождения



Методология Scrum vs Сопровождение



Похоже?

Выводы:

Scrum строится на схеме сопровождения. Главное:

- 1) Высокая вовлеченность Заказчика
- 2) 100% занятость команды
- 3) Ежедневный контроль задач

Инструменты:

- 1) Использование инструментов DevOps
- 2) Облачные сервисы

Методология *Evrax Agile*

Back Log

треб	приор
треб1	
треб2	
треб3	
требN	

Product Priority

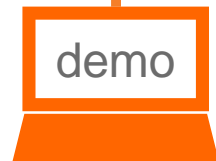
Продукт	приор
Продукт1	2
треб 1	
треб 3	
Продукт2	1
треб 2	
Продукт3	3

Task planning

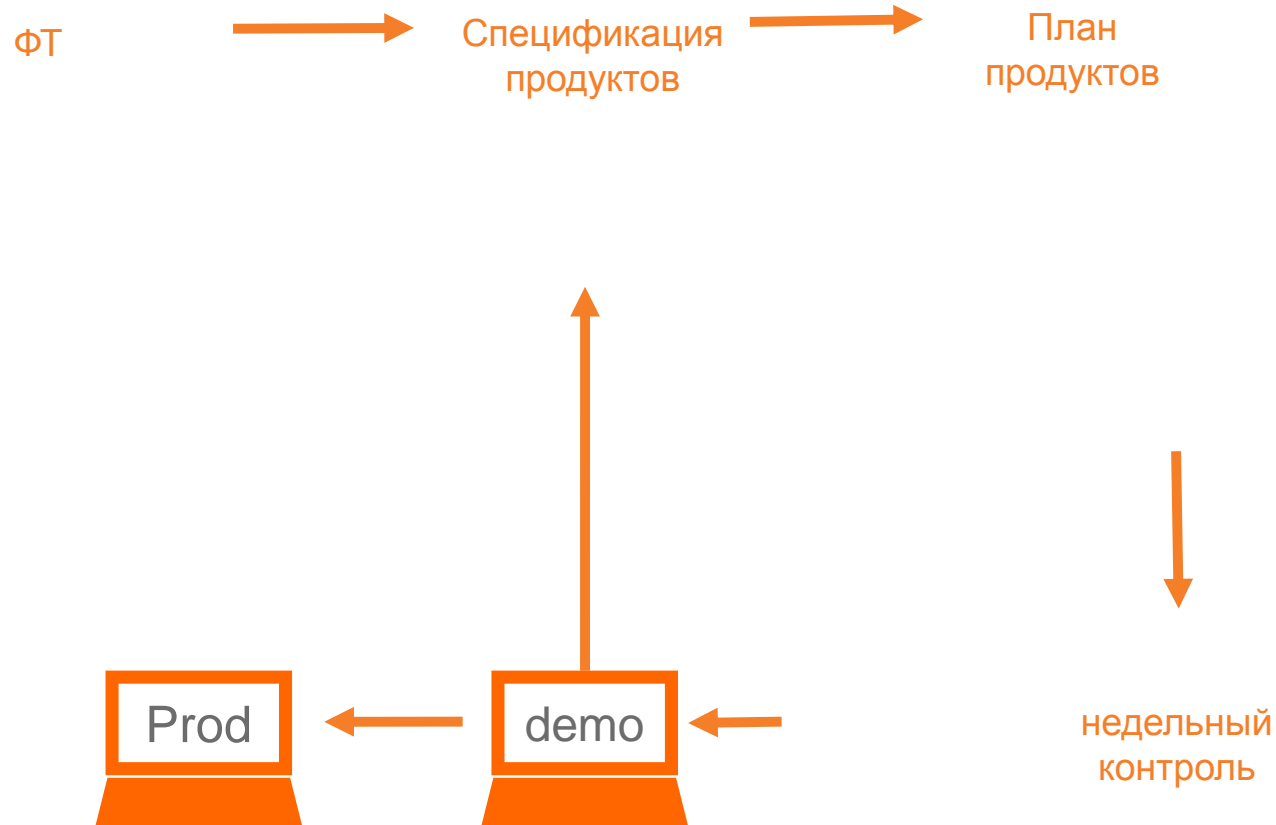
продукт	задача	Дата	отв
Продукт1			
	Задача 1.1		х
	Задача 1.2		х
	Задача 1.3		х
Продукт2			
	Задача 2.1		х
	Задача 2.2		х
	Задача 2.3		х
Продукт3			
	Задача 3.1		х
	Задача 3.2		х
	Задача 3.3		х

Weekly Monitoring

задачи	Аналитик (отвДиз)	Разраб-к (отвРеал)	Дата дизайн	Дата реализ	Дата теста
Продукт1			01.сен	01.окт	01.ноя
Продукт2			03.сен	14.сен	01.окт
Продукт3			07.сен	20.сен	10.окт



Методология *Evrax Agile*. Основы



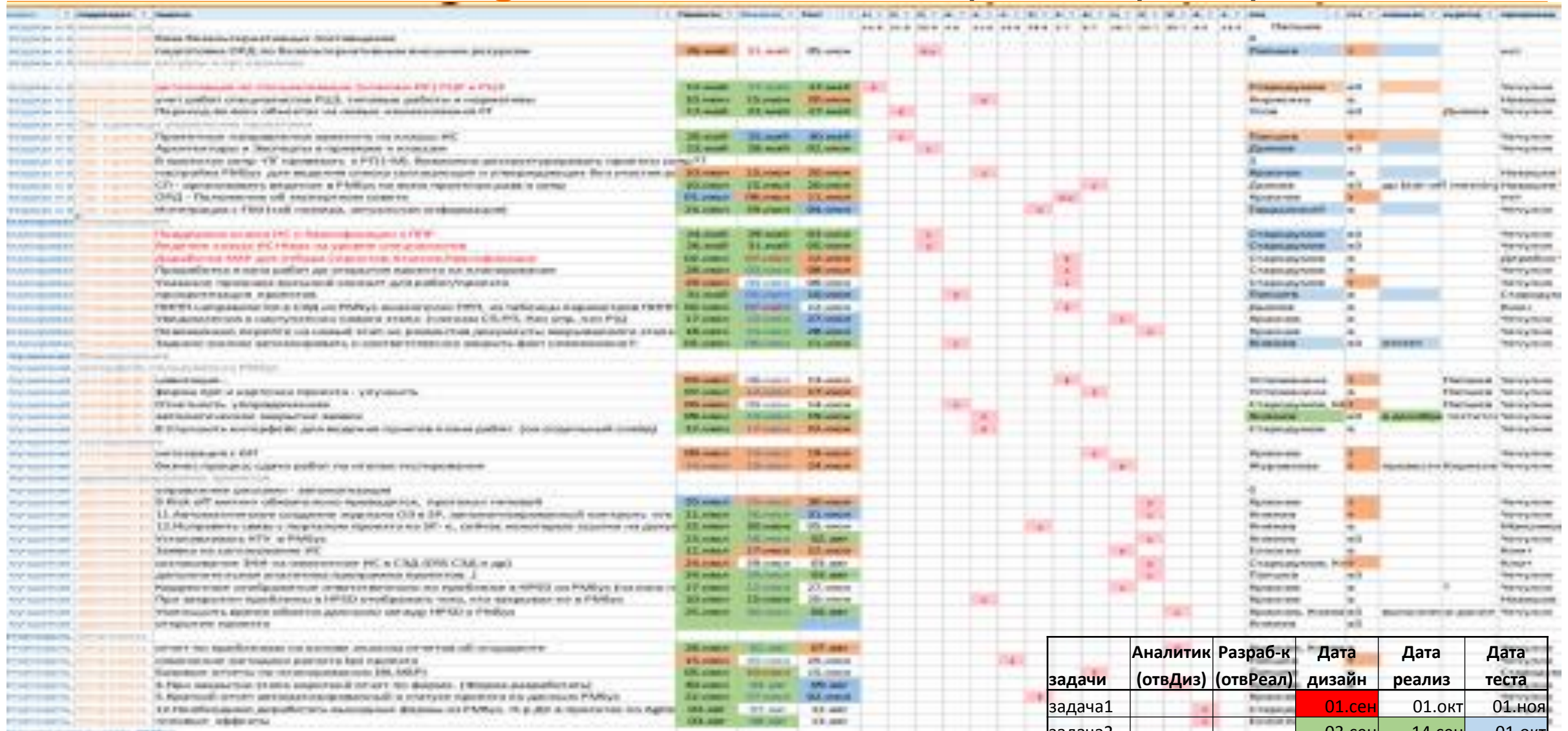
Основы:

- ❑ Строится на базе классической методологии
- ❑ Постоянно совершенствуется

Принципы:

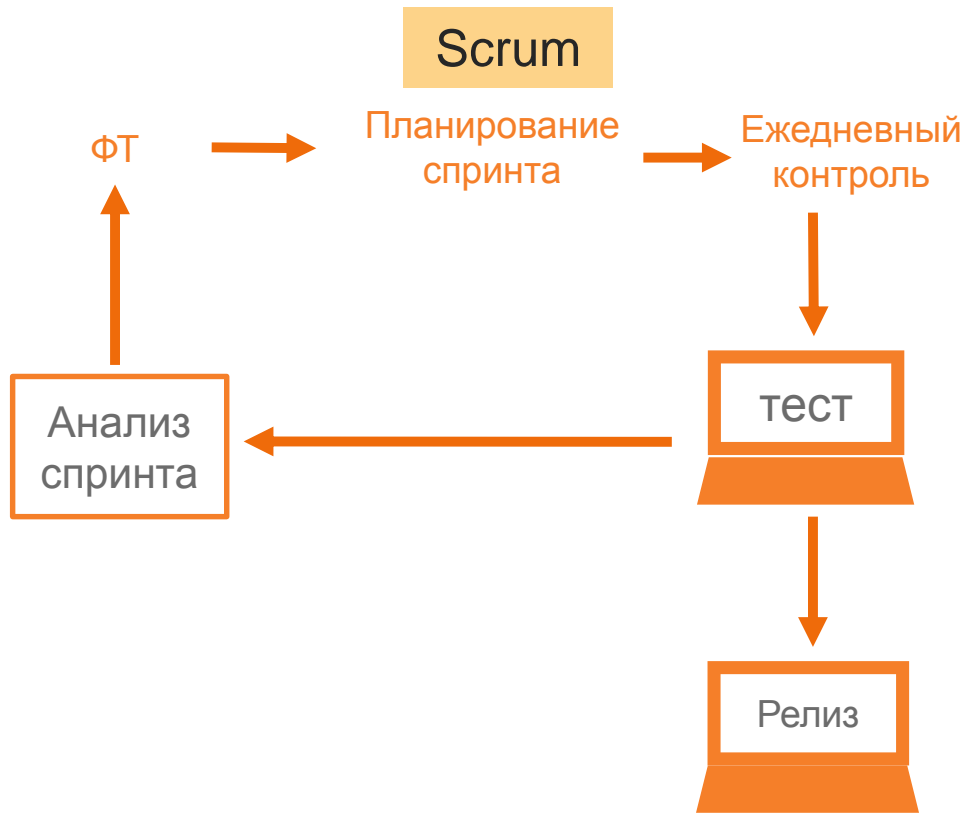
- ❑ Функциональный объем Проекта группируется по Продуктам
- ❑ Для каждого Продукта отдельный поэтапный план
- ❑ Продукт выпускается в эксплуатацию по мере готовности

Методология *Evrax Agile*. Недельный контроль. Пример

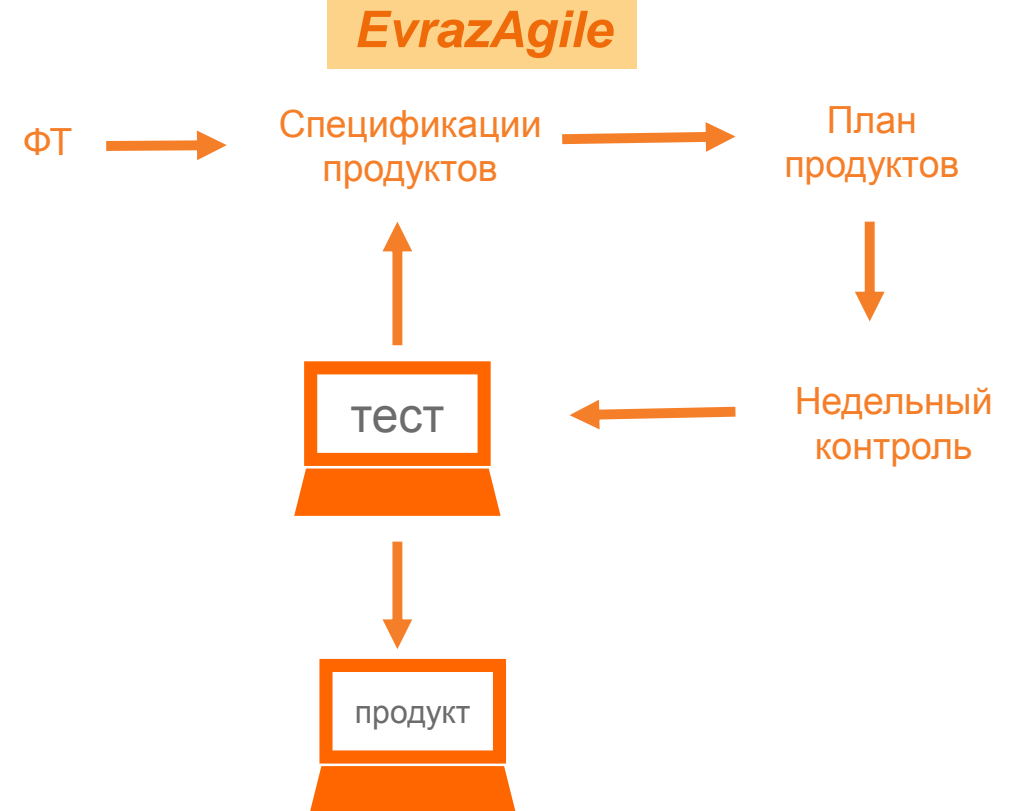


задачи	Аналитик (отвДиз)	Разраб-к (отвРеал)	Дата дизайн	Дата реализ	Дата теста
задача1			01.сен	01.окт	01.ноя
задача2			03.сен	14.сен	01.окт
задача3			07.сен	20.сен	10.окт

Методология *Evrax Agile* vs Scrum



- По окончании цикла – **Релиз Продукта**
- ФТ меняются – **решением ProductOwner**
- Бюджет - **на содержание команды**
- Сроки – **фиксированы на Спринт**
- Контроль – **ежедневно**
- Вовлеченность Заказчика - **Высокая**



- По окончании цикла – **Продукт**
- ФТ меняются – **по процедуре**
- Бюджет – **на производство Продукта**
- Сроки – **фиксированы на Проект**
- Контроль – **ежеНедельно**
- Вовлеченность Заказчика - **Средняя**

Выбор методологии. Рекомендации

Модель Кеневин (Дейв Сноуден)

3. Complex

До конца не ясно, как построена система. Причины и следствия не очевидны до контакта с контекстом.

Emergent Practice. Agile.
Распределенное лидерство.

2. Complicated Orders

Цели скорее ясны. Причинно – следственные связи понятны, но зависят от контекста.

Good Practice. PMBOK.
Бегущая волна.
TeamLead.

4. Chaotic System

Вообще ничего не понятно.

Do & Fix. Любая
технология.

1. Simple Orders

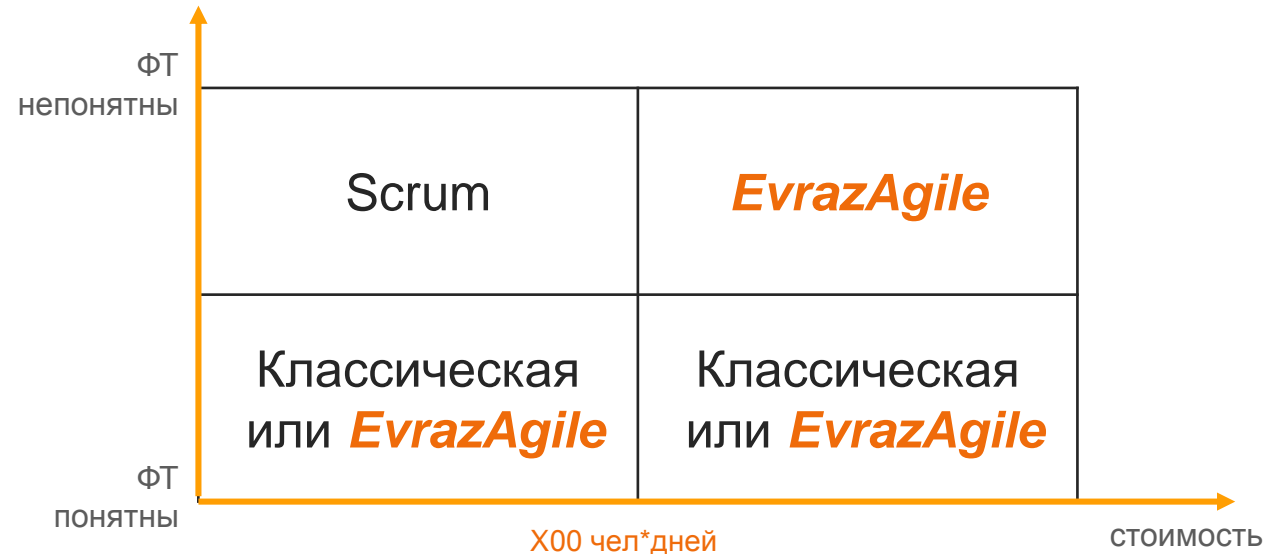
Цели ясны. Причинно – следственные связи очевидны. Высокая степень определенности

Best Practice. Waterfall.
Директивное
управление.

Ситуации когда вообще ничего не понятно – не рассматриваются

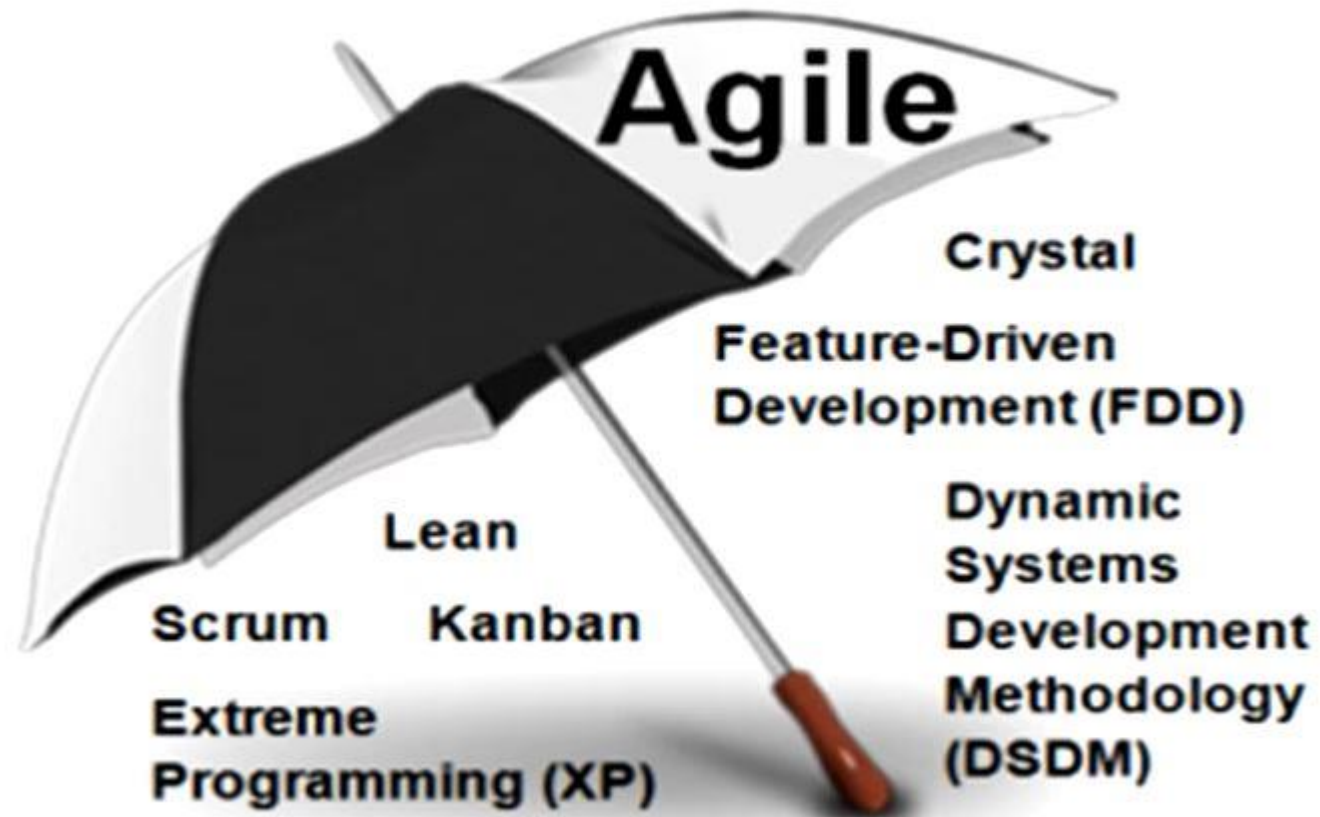
Параметры влияния:

- Стоимость
- Понятность(изменчивость) ФТ
- Влияние на Бизнес Процессы



Приложение

Зонтик Agile



Манифест Agile

Agile manifesto

1. **Люди и взаимодействие** **важнее** процессов и инструментов
2. **Работающий продукт** **важнее** исчерпывающей документации
3. **Сотрудничество с заказчиком** **важнее** согласования условий контракта
4. **Готовность к изменениям** **важнее** следования первоначальному плану **Важнее** - НЕ значит, что ОТМЕНЯЕТ!