

Кадры  
решают  
всё

**СОГАЗ**

# Причины дефицита квалифицированных ИБ-кадров на трудовом рынке:

**1** Перекос профессиональной подготовки в сторону формализации требований



**2** Бюрократизация процессов ведет к профессиональному выгоранию и демотивации на профессиональное развитие

# Особенности оборота человеческих ресурсов на трудовом рынке в 2022:



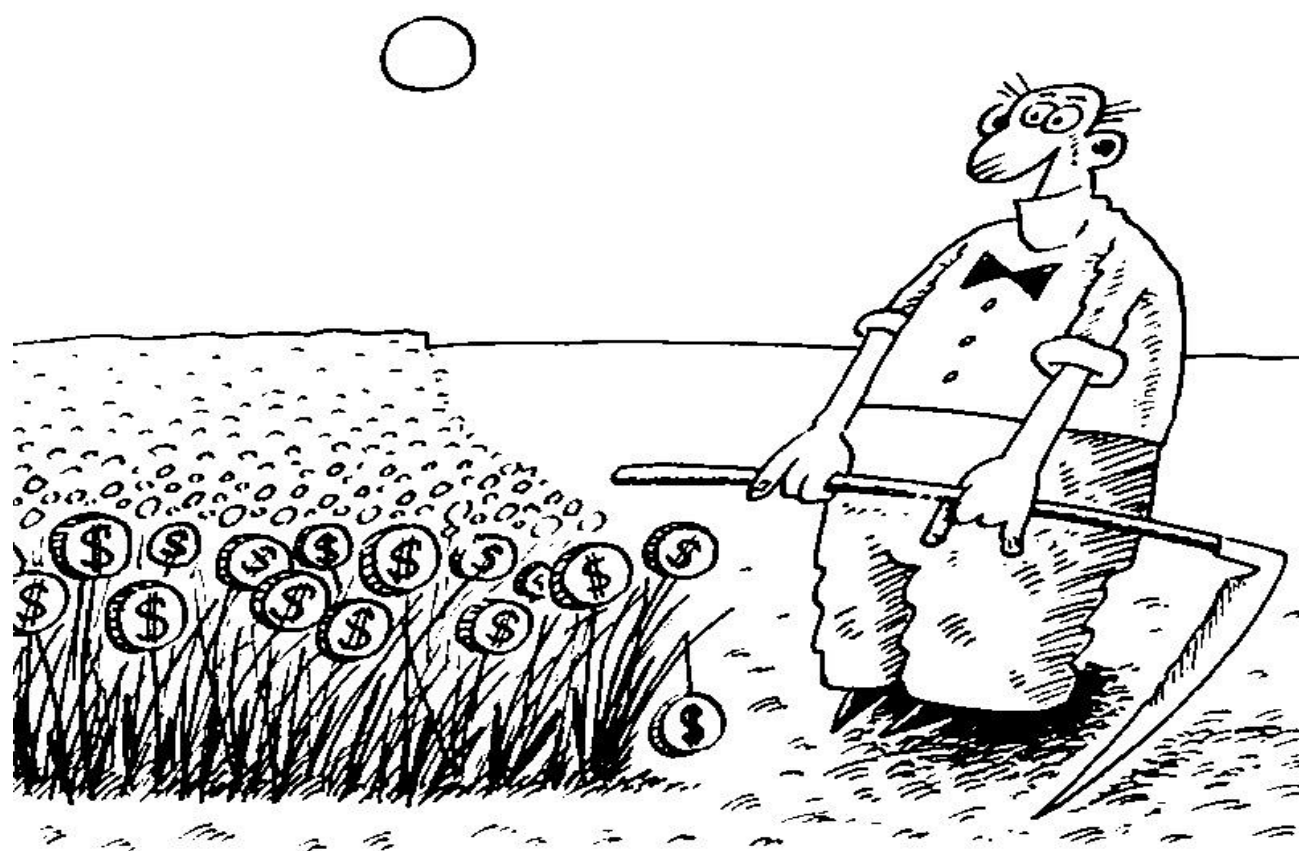
**1** Волны спонтанной миграции спровоцировали дефицит предложения на рынке труда

**2** Со стороны кандидатов увеличился спрос на организации, гарантирующие целевое использование профильных специалистов

# Ситуационные последствия

1

Кандидаты на рынке  
труда стали стоить  
дороже



# Ситуационные последствия

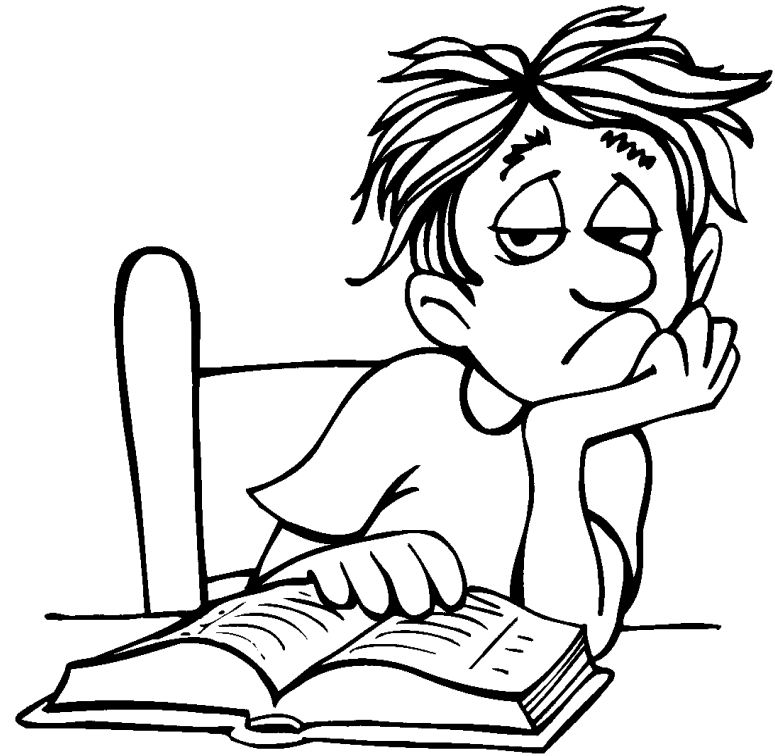
2

Соотношение квалификации к зарплатным ожиданиям у кандидатов и у работодателей сужает поле для переговоров

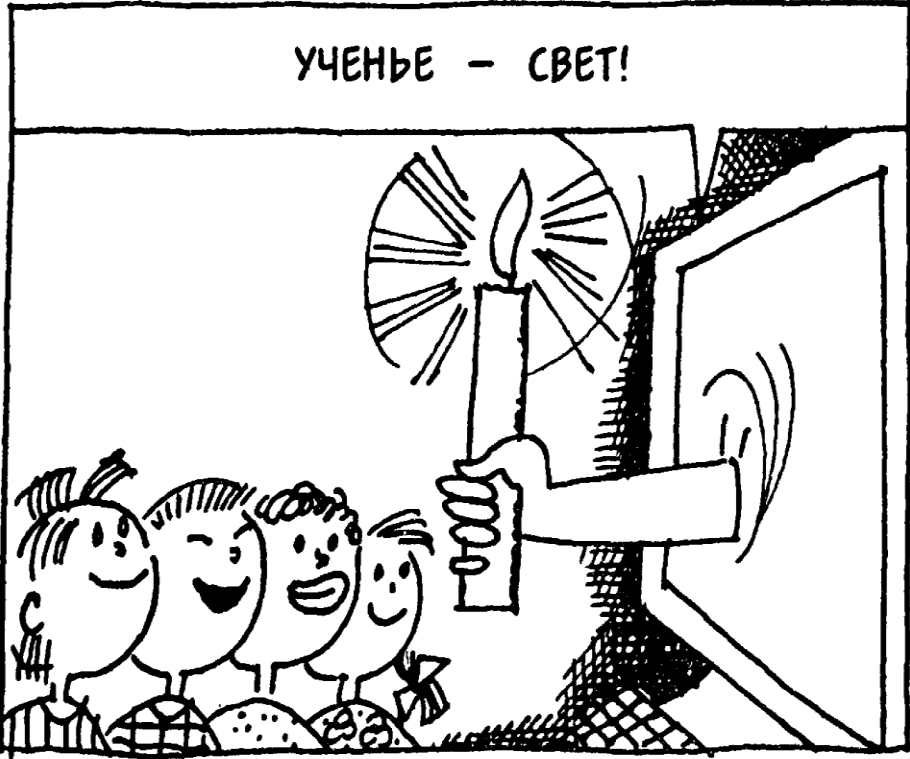


# Тенденция трудового рынка:

Качество предложения устойчиво  
снижается при устойчивом росте  
спроса



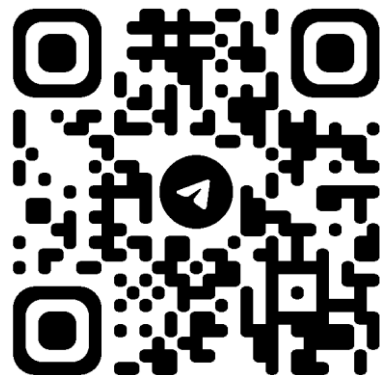
**Каким образом  
изменить тренд?**



# Спасибо за внимание!



@blackdiver



@yanovas

