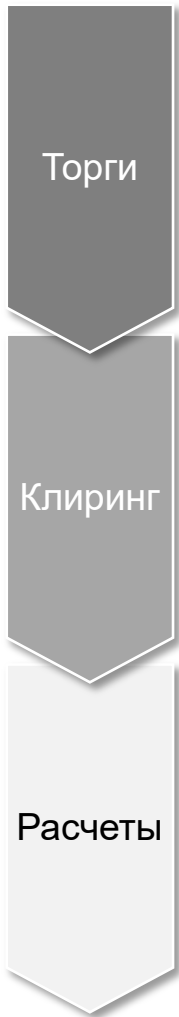


An aerial photograph of a city skyline at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. In the foreground, several tall, modern skyscrapers are visible, some with glass facades reflecting the light. A river or canal winds through the city. The overall scene is hazy and atmospheric.

# Как меняется стратегия ИБ в новой реальности.

ПОДГОТОВЛЕНО: **СЕРГЕЙ ДЕМИДОВ**  
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ,  
ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И  
НЕПРЕРЫВНОСТИ БИЗНЕСА

21/02/2023



**НТБ**  
Товарная биржа

**Московская Биржа**  
Фондовый рынок  
Валютный рынок  
Денежный рынок  
Срочный рынок

**НКО НКЦ (АО)**  
Клиринговый центр  
Центральный контрагент на всех рынках

**НКО АО НРД**  
Центральный депозитарий  
Расчетный центр

  
Физические лица

  
Профессиональные участники рынка ценных бумаг

  
Клиенты участников торгов

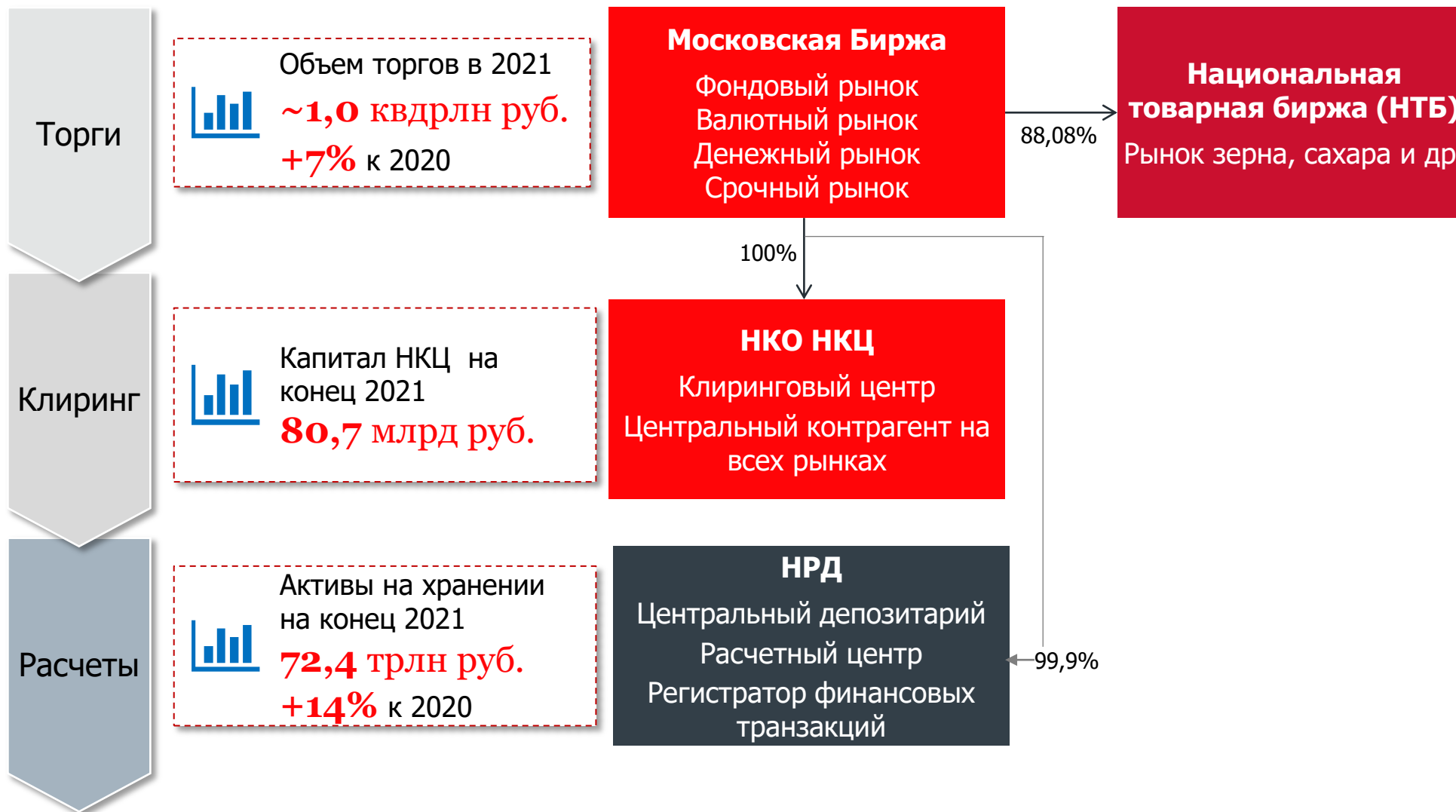
  
Банки

  
Компании реального сектора

  
Разработчики ПО

  
ФОИВ'ы

ИТ инфраструктура, телекоммуникации, разработка ПО



Инфраструктура Московской Биржи – инструмент **денежно-кредитной политики Банка России**, а также инвестирования средств бюджета и пенсионных фондов и регулирования рынка зерна

Центральный Банк России	<ul style="list-style-type: none"> <li>Денежно-кредитная политика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Валютные операции (спот/своп) (с 1992)</li> <li>Прямое РЕПО с Банком России (с 1996)</li> <li>Депозитные и кредитные операции (с 2004)</li> <li>Облигации Банка России (с 2004)</li> </ul>	<p>2,6 трлн руб., -41% к 2019</p> <p>2,8 трлн руб., +10 раз к 2019</p> <p>40,2 трлн руб., -11% к 2019</p> <p>5,2 трлн руб., -15% к 2019</p>
Министерство Финансов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Размещение государственных облигаций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рынок государственных облигаций (с 1993)</li> </ul>	<p>5,3 трлн руб., 158% к 2019</p>
Федеральное Казначейство	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестирование средств бюджета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Депозитные операции (с 2012)</li> <li>РЕПО с Федеральным Казначейством (с 2019)</li> <li>Депозитные аукционы с ЦК по размещению средств единого казначейского счета (с января 2021)</li> </ul>	<p>6,7 трлн руб., -7% к 2019</p> <p>22,3 трлн руб., +1000 раз к 2019</p>
Пенсионный Фонд России (ПФР)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестирование пенсионных средств под управлением ПФР</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Депозитные операции (с 2013)</li> </ul>	<p>202 млрд руб., -30% к 2019</p>
Внешэкономбанк (ВЭБ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестирование пенсионных средств под управлением ВЭБ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Депозитные аукционы (с 2009)</li> </ul>	<p>280 млрд руб., -20% к 2019</p>
Министерство сельского хозяйства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулирование рынка зерна</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Интервенции на рынке зерна (с 2002)</li> <li>Расчет трех ценовых индексов зерновых культур: пшеницы, ячменя и кукурузы (с апреля 2021)</li> </ul>	<p>21 млрд руб., +107% к 2019</p>

# Как формируется стратегия ИБ и как она меняется в 2023 году

# ИСТОРИЯ И ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ-БЕЗОПАСНОСТИ

2011

Создана выделенная функция по информационной безопасности

2013

После формирования первой на объединенной бирже ИТ-стратегии, Правлением согласован план развития информационной безопасности (ИБ) на период 2013-2017 гг.

2014

Отчётность по реализации Плана выносится на Комиссию по управлению рисками при Наблюдательном Совете Биржи

*Создана Комиссия по рискам при Наблюдательном Совете Биржи*

2016

Поскольку План развития информационной безопасности 2013-2017 по сути был выполнен досрочно, был подготовлен План развития информационной безопасности 2016-2020

*План был согласован с Комиссией по рискам при Наблюдательном Совете и с Комиссией по технической политике Наблюдательного Совета.*

2020

Новая Стратегия информационной безопасности на период 2020-2024

2023

В ОТВЕТ НА ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И ИЗМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ БЫЛА ОБНОВЛЕНА СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

# Основные драйверы Стратегии развития информационной безопасности 2020-2024

## Стратегия Группы Московская Биржа

- Углубление основных рынков
- Финансовая платформа
- Управление балансом
- Доступ на рынок

## Стратегия ИТ

- Баланс скорости и надежности
- Поддержка реализации стратегических инициатив
- Инновационная среда в ИТ
- Усиление синергии в рамках Группы
- Трансформация НКЦ и ИТ НКЦ

## Актуальные угрозы

- Внутренние угрозы
- Внешние угрозы

## Регулирование

- Требования Банка России
- Требования ФСТЭК РФ, ФСБ РФ

Драйверы/Предпосылки

Как оказывает влияние на ИБ

Как ИБ реагирует

# Основные изменения в предпосылках

## Стратегия Группы Московская Биржа

- Углубление основных рынков
- Финансовая платформа
- Управление балансом
- Доступ на рынок

## Стратегия ИТ

- Баланс скорости и надежности
- Поддержка реализации стратегических инициатив
- Инновационная среда в ИТ
- Усиление синергии в рамках Группы
- Трансформация НКЦ и ИТ НКЦ

## Актуальные угрозы

- Внутренние угрозы
- Внешние угрозы

## Регулирование

- Требования Банка России
- Требования ФСТЭК РФ, ФСБ РФ



## Стратегия Группы Московская Биржа

- Развитие бизнеса с новыми юрисдикциями
- Развитие новых сервисов
- Расширение продуктовой линейки
- Повышение эффективности бизнеса

## Стратегия ИТ

- Ориентация на клиента
- Повышение привлекательности работодателя и культура предпринимательства
- STP-зация
- Повышение эффективности
- Безопасность и надежность

## Актуальные угрозы

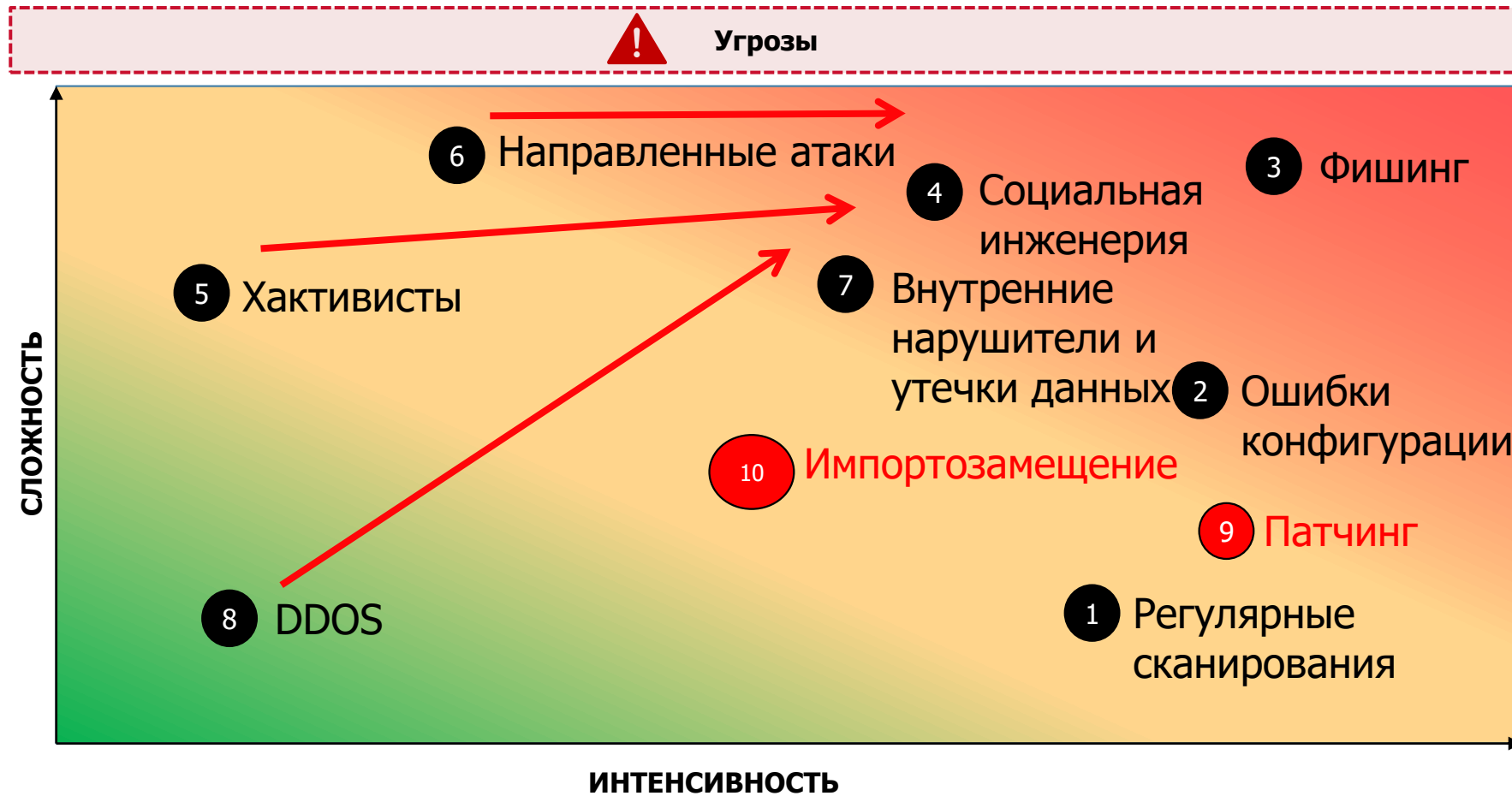
- Новые угрозы
- Изменение уровня угроз

## Регулирование

- Импортозамещение
- Требования к безопасной разработке и opensource
- Аутсорсинг на финансовом рынке



# Как меняются основные угрозы



# Как адаптируется стратегия ИБ к новым предпосылкам



СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ