



Тренды проектного управления в разработке информационных систем: стратегия, скорость, качество"

ТАНЯ МИЛЕК,

PMP, PMI, SCRUM, PRINCE 2

НЕЗАВИСИМЫЙ ЭКСПЕРТ

Коротко о докладчике

IT portfolio
management

SCRUM PRINCE2

Digital Transformation



А



Tania Mileck

Methodology & Unification Manager at HQ Rusagro (MBA, PMP, SCRUM, Prince2, SAP Activate, Oracle OUM, Microsoft SDM)



Rusagro



Bauman Moscow State
Technical University



See contact info



Financial Auditor

Ministry of Finance of the Russian Federation
Credential ID K0030601



Bauman Moscow State Technical University

Master's degree, Data analytic and information system development , Master Degree



American Institute of Business and Economy

post graduate, 2010 – present American Institute of Business and Economy MBA
program



State-owned University Economic and Management, Novosibirsk

Corporate management, PhD, Information Technology Project Management, Master
degree

Вызовы рынка

- Динамическая стратегия
- Скорость реализации
- Продукты импортозамещения
- Качество ресурсного обеспечения
- Высокая эффективность



Тренды проектного управления 2023

Improve estimation and prediction

Self-Determined Working and in Flexible Environments



Hybrid Project Management

Increasing Focus on Data Analytics for Data-Driven Project Management

Rise in Remote Working

Resource Planning Is Becoming More and More Important

Greater Focus on the Benefits of Results

Knowledge Sharing Continues on the Rise

Focus on Change Management

Cloud-first Approach Becoming The Standard

Projects and Organizational Strategy Coming Together

The PMO Is Becoming More Strategic

Advanced Resource and Project Management Software

Implementing Strong Cybersecurity Measures

Increasing Emphasis on Soft Skills

Тренды проектного управления 2023

Improve estimation and prediction

Hybrid Project Management

Increasing Focus on Data Analytics for Data-Driven Project Management

Resource Planning Is Becoming More and More Important

Focus on Change Management

Knowledge Sharing Continues on the Rise

Greater Focus on the Benefits of Results

Focus on Change Management

Advanced Resource and Project Management Software

Projects and Organizational Strategy Coming Together

The PMO Is Becoming More Strategic



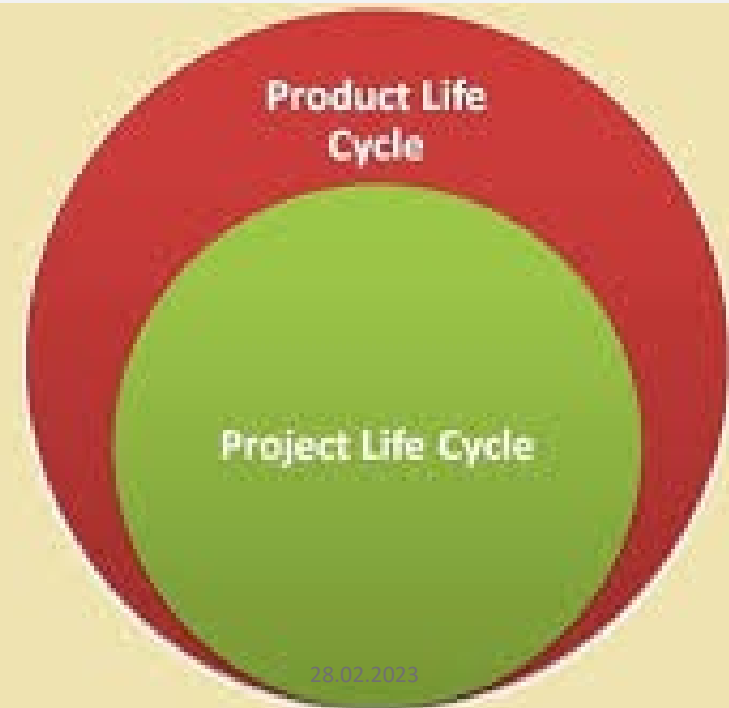
Ответ на вызовы рынка

- Динамическая стратегия – переход от проектного управления к управлению портфелями со стратегическим целеполаганием
- Скорость реализации – гибридный подход к управлению, ориентация на MVP и ценность для бизнеса
- Продукты импортозамещения – формирование продуктовой линейки на основе проектных наработок, переиспользования артефактов
- Качество ресурсного обеспечения – развитие персонала и эффективная балансировка ресурсов, в том числе на основе BI и прогнозирования
- Высокая эффективность – глубокая аналитика и прогнозирование, использование современных технологий управления

Продуктовая линейка импортозамещения



- Что общего?
 - Тип управления – проектная деятельности (гибридный подход)
 - Жизненный цикл



Стратегия

- Стратегическое планирование и ежеквартальная оценка достижения целей
- Оценка уровня зрелости по методике Gartner и мероприятия по повышению уровня зрелости компании



Рост уровня зрелости проектного управления

СТАВИМ ЦЕЛИ

Уровень зрелости проектного управления

Методология процессы	Выполнение и управление ресурсами	Управление коммуникациями	Управление рисками	Управление знаниями	Автоматизация процессов проектного управления	Стратегическое управление и лидерство
2,1	1,7	2,3	1,8	2,2	2,1	2,8
3,1	3,25	2,9	2,15	1,75	1,6	3,6
3,6	1,8	3,2	2,1	2,7	2,7	3,1
3,1	2	3,3	2	3,6	2,9	3,8
2,6	2,3	2,3	3,2	1,4	1,2	2,7
2,2	1,9	2,3	1,9	2,1	1,8	2,7

41% 38% 47% 47% 45% 37% 40%

% от целевого состояния развития области проектного управления

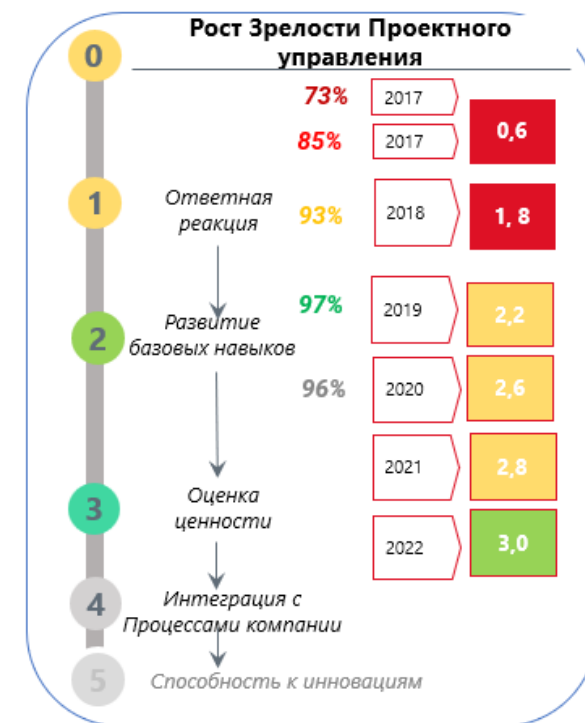
2,6

Средний уровень зрелости проектного управления ГК

↑ 2,7
↑ 2,6
↑ 2,7
↑ 3,0
↑ 2,2
↑ 2,1

% по пятибалльной шкале оценки

РАСТЕМ



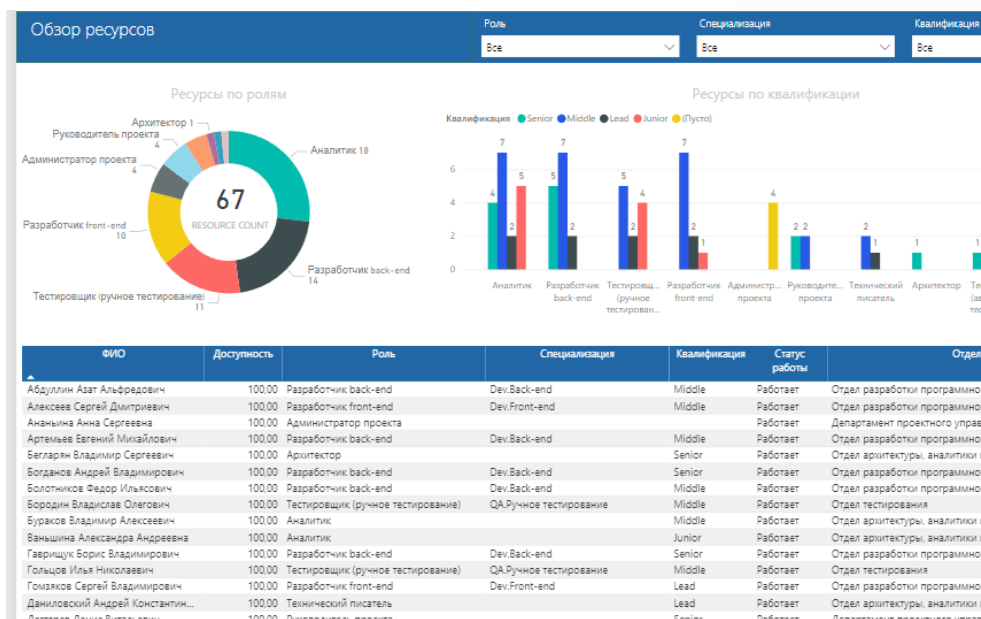
Скорость

- АКЦЕНТ НА ВНЕДРЕНИИ ПРОДУКТОВ И МАКСИМАЛЬНОМ ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРОЕКТНЫХ АРТЕФАКТОВ
- ЭФФЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И БАЛАНСИРОВКА РЕСУРСОВ
- ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ



Advanced resource planning and forecasting

BI АНАЛИТИКА



ПРОГНОЗНЫЕ МОДЕЛИ



Качество

- ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОТ УРОВНЯ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ ДО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УРОВНЯ
- ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ СУБПОДРЯДЧИКОВ
- ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ
- OKR (OBJECTIVE & KEY RESULTS) – ДЕКОМПОЗИЦИЯ ОТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УРОВНЯ ДО УРОВНЯ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ



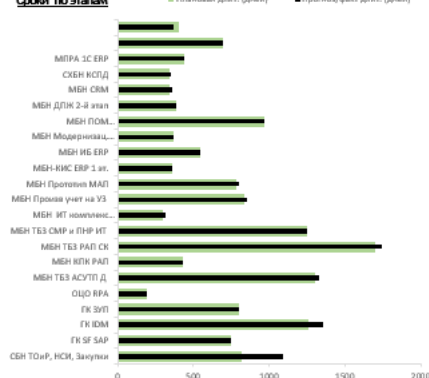
Качество реализации стратегического портфеля проектов

Отчет по портфелю ключевых инвестиционных ИТ-проектов ГК "....."

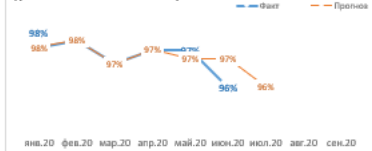
Руководитель УИТ ГК:
ГК Portfolio Dashboards:

<https://rus.agrofile.ru/projects/76514209-edc7-4680-bde3-3d315e82ab56/Pages/default.aspx#nplview/mash06367a79-f3ac-4c->

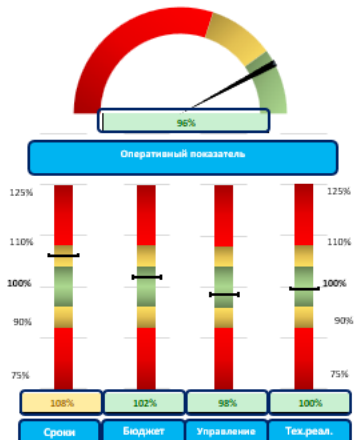
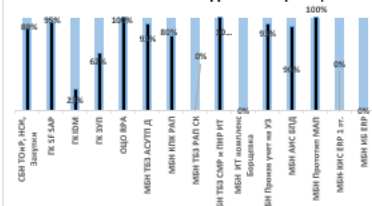
Сроки по этапам



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ



Достижение целей проекта



О	Проект	Руководитель проекта	Текущая фаза	% выполнения	Сроки (дней)								Бюджет, тыс.руб. без НДС				Сроки, %	Бюджет, %	Процент управления, %	Техническая реализация, %	Оперативный показатель, %
					Дата начала	Планируемая длит. (дней)	План завершения (Дата)	Прогноз/Факт (Дата)	Прогноз/Факт длит. (дней)	Откл. (дней)	План	Факт (даты подписания)	Прогноз	Откл.	Факт	Прогноз					
СВН	СВН ТОИР, НСИ, Закупки 2 02 5 3 17 3989	Александр Шаров	Завершение	97%	01.07.17	820	29.09.19	01.07.20	1096	276	23 500	17 769	23 500	0	134%	100%	95%	100%	85%		
ГК	ГК ИДМ Система централизованного управления учетными записями и правами доступа польза И (ИДМ) ГК "Русagro" 1 01 5 3 18 4627	Артём Краснослободов	Выполнение	59%	5 фев 18	1263	22 июл 21	26 окт 21	1359	96	44 800	10 998	45 936	1 136	108%	103%	100%	100%	96%		
	ГК ЗУП Внедрение ЗУП 3.1 для Группы "Русagro" (кроме СВН) 1 01 4 42 19 5136	Александр Крамаренко	Выполнение	78%	21.03.19	802	31 май 21	3 июн 21	802	0	23 552	3 752	23 748	196	100%	101%	100%	100%	100%		
	ОЦО ВРА Роботизация функционала ОЦО Русagro 1 04 4 217 3687	Анна Бекина	Выполнение	28%	31.01.20	191	09.08.20	09.08.20	191	0	1 270	903	1 270	0	100%	100%	100%	100%	100%		
	МВН ТБЗ АСУТП Д - Построение автоматизированной системы диспетчеризации на сварочном комплексе проекта Тамбов 3 7 43 1 2 16 3378	Александр Булсков	Выполнение	75%	20.02.17	1302	14.09.20	09.10.20	1327	25	67 045	60 923	67 045	6 122	102%	91%	96%	99%	96%		
	МВН ИКР РАП Строительство ИТ систем на площадке проекта ИКР РАП (Русagro приморье - Комбинат по производству комбикормов) 28 45 1 2 15 2731	Станислав Малар	Выполнение	75%	01.06.19	435	09.08.20	08.08.20	434	1	129 732	1 742	129 732	0	100%	100%	100%	100%	100%		
МВН ТБЗ РАП СК Строительство ИТ систем на площадке проекта РАП СК (Русagro приморье, свиномкомплекс) 28 45 1 2 15 2731	Станислав Малар	Выполнение	52%	01.06.17	1701	27.01.22	07.03.22	1740	39	173 069	0	173 069	0	102%	100%	96%	100%	98%			

Жизненный цикл проекта/продукта

- Что общего?
 - Тип управления – проектная деятельности (гибридный подход)
 - Наличие жизненного цикла

Жизненный цикл проекта

Initiation Planning Execution Closeout

Conceive

Plan

Develop

Qualify

Launch

Maximize

Retire

Жизненный цикл продукта

Product	Project
Permanent (until decommissioned)	Beginning and end date
Long-lived feature team	Short-term project team
Adaptive planning (iterative)	Predictive planning (up-front)
Continual improvements	One-off delivery
Evolving customer needs	Project requirements
Investment delivers benefits / KPIs	Investment delivers scope

Проекты ИТ разработки vs разработка ИТ продуктов

В ЧЕМ РАЗНИЦА?

Благодарю за внимание!

ТАНЯ МИЛЕК, PMP, MBI, SCRUM, PRINCE 2, ITIL

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

+7968 820 9309