

# НРД. ПУТЬ К ЦИФРОВОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ

РАВИЛЬ СУЛИМАНОВ  
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА СОПРОВОЖДЕНИЯ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

28.02.2023



# НЕМНОГО ИСТОРИИ

В 2022 ГОДУ

БОЛЕЕ 1000 ИНОСТРАННЫХ

КОМПАНИЙ СВЕРНУЛИ

СВОЙ БИЗНЕС В РФ



# КАКИЕ ОБЛАСТИ ЗАТРОНУЛО

ОБЛАСТИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО

СУВЕРЕНИТЕТА

БЕЗОПАСНОСТЬ

РИСКИ

РАЗВИТИЕ

ЛИЦЕНЗИИ

МОЩНОСТИ

КОМПЕТЕНЦИИ

УЯЗВИМОСТИ

НАДЕЖНОСТЬ

КАДРЫ

ИНТЕРЕС

БЕСПРЕРЫВНОСТЬ

ФИНАНСЫ



# С ЧЕГО НАЧАЛИ МЫ

1

## СФОРМИРОВАЛИ ПЛОЩАДКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

**Управление архитектурой**  
(комитет архитектуры группы)

**Рабочая группа  
по санкционной технологии**  
(управляющий комитет)

- Операционные риски и непрерывность бизнеса
- ИТ-бизнес-партнер
- Лаборатория инноваций
- Ответственный за технологию
- Команды
- Локальные корпоративные архитекторы

2

## ПРОВЕЛИ АНАЛИЗ

### Инвентаризация

Разбиваем все ИТ активы на группы:

- Инфраструктура
- Технологии
- Лицензии
- Внешние сервисы

### Определяем критичность

Все собранные активы оцениваем  
В соответствии с BIA

### Оцениваем риск

Предварительно оцениваем уровень риска, наличие альтернатив



### Определяем приоритет

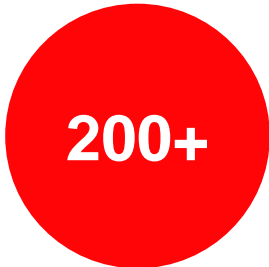
Всего у нас получилось три

### Митигация

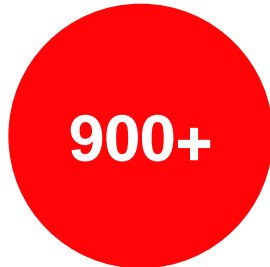
- Проработка типовых подходов
- Составление базового плана по митигации

3

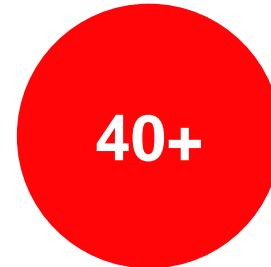
## ПОЛУЧИЛИ РЕЗУЛЬТАТ



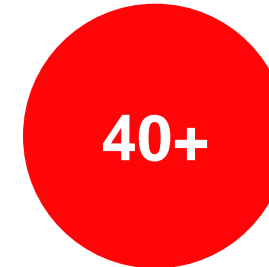
ТЕХНОЛОГИЙ



ЛИЦЕНЗИЙ



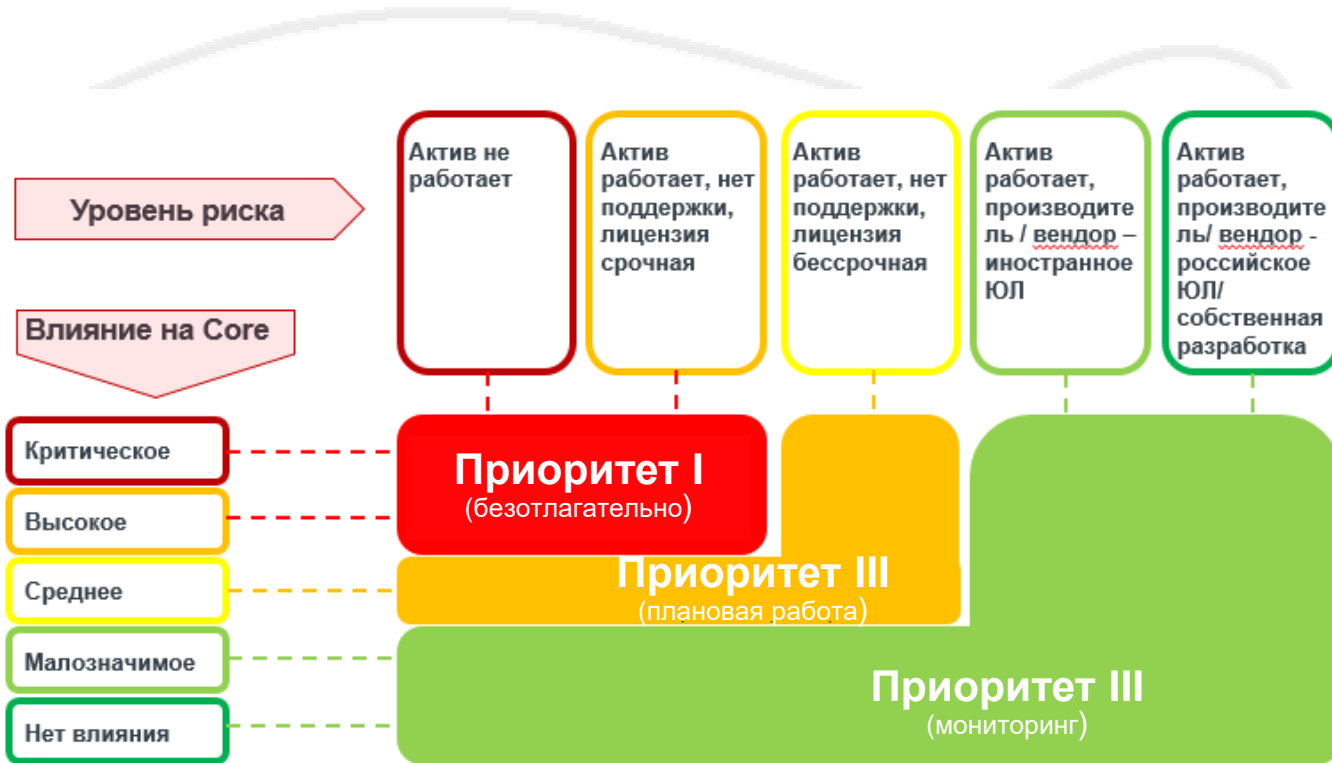
ПОДПИСОК



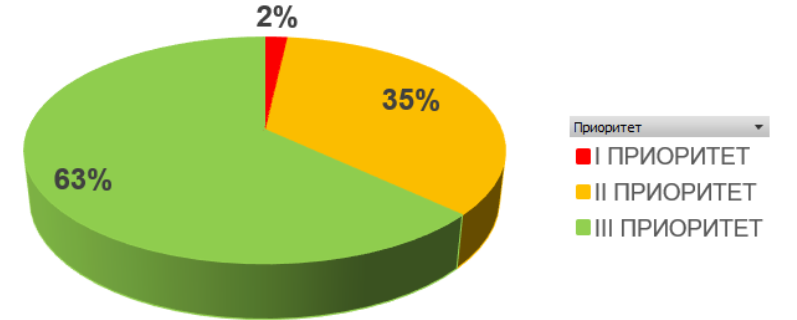
ИНФРАСТРУКТУРА

# НУЖНО ЛИ МЕНЯТЬ ВСЕ И СРАЗУ, ИЛИ «ЕСТЬ» СЛОНА ПО ЧАСТЯМ

**ИТОГО:** Около 120 вендоров  
>200 прикладных продуктов  
Тысячи бизнес процессов



Доли технологий по приоритетам



% вендоров по приоритетам



# НАША ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

## 1. ТРИГГЕР

(Новая технология / пересмотр приоритета)

## 2. КЛАСС ЗАДАЧИ / РИСК

(Тактика работы с риском / индикативная оценка)  
*дополнительно оценивалась  
сложность замены*

## 3. ИССЛЕДОВАНИЯ

(Требования / анализ рынка / исследование альтернатив)

## 4. ТЕСТИРОВАНИЕ

(Быстрое тестирование / пилот / результаты)

## 5. ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

(Подведение итогов пилота /  
утверждение плана замещения или митигация)

## 6. РЕАЛИЗАЦИЯ

(Закупка / реализация плана замещения  
или альтернативной митигации)

## ВСТРАИВАНИЕ В ПРОД



- СУБД
- МОНИТОРИНГ
- ЧАСТЬ ОСНОВНЫХ СИСТЕМ

# НАША ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ. ОБЪЕМЫ

Более детально  
на примере  
инфраструктуры

**60+**  
решений  
рассмотрено

**150+**  
встреч  
проведено

**5000+**  
часов  
потрачено

**25+**  
ПИЛОТОВ

# 35-40%

ресурсов на достижение технологического суверенитета

**ОПЕРАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ**  
**5+** проанализировано решений  
**24+** проведено переговоров  
**340+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

**СЕРВЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ**  
**4+** проанализировано решений  
**31+** проведено переговоров  
**280+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

**ВИРТУАЛИЗАЦИЯ**  
**9+** проанализировано решений  
**28+** проведено переговоров  
**445+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

**ПОЧТОВАЯ СИСТЕМА**  
**2+** проанализировано решений  
**12+** проведено переговоров  
**275+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

**СИСТЕМА РЕЗЕРВНОГО КОПИРОВАНИЯ**  
**3+** проанализировано решений  
**23+** проведено переговоров  
**215+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

**СИСТЕМА ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ**  
**3+** проанализировано решений  
**10+** проведено переговоров  
**360+** часов трудозатрат  
Проводим пилот

# НАША ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РАБОТЫ С ТЕХНОЛОГИЯМИ. СУБД

## 1. ТРИГГЕР К РАССМОТРЕНИЮ

Выявленные и реализовавшиеся риски:  
Oracle 02.03.2022 присоединилась к санкциям против РФ, остановила поставки и поддержку технологии.  
Microsoft прекратил поддержку в РФ  
Возможен риск эксплуатации Open Source СУБД

## 2. КЛАСС ЗАДАЧИ / РИСК

Определили класс задач: OLTP  
Оценили риски и индикативно сложность задачи

## 3. ИССЛЕДОВАНИЯ

Провели анализ рынка, реестра минцифры.  
Эксперты оценили возможности альтернативных решений

## 4. ТЕСТИРОВАНИЕ И ПИЛОТ

Ответственные группы экспертов по направлению СУБД. Выполнили первоначальную установку, протестировали функциональные возможности, включая возможности отказоустойчивых конфигураций.

## 5. ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

Сформирован план миграции и поставлены задачи ответственным направлениям

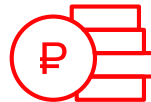
## 6. РЕАЛИЗАЦИЯ

Успешное выполнение замены технологий в ПРОД одной из систем  
Работа системы стабильна



### КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

- Надежность
- Производительность и масштабируемость
- Безопасность
- Удобство эксплуатации



### ФИНАНСЫ И ТСО

Оценка стоимости владения



### ВЛИЯНИЕ И РИСКИ

Бизнес системы группы  
ИТ ландшафт

**ВЫБОР ЕДИНОГО ПОДХОДА  
В ЧАСТИ СУБД ДЛЯ ГРУППЫ**



# СЕГОДНЯ МЫ В ЭТОЙ ТОЧКЕ ПУТИ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ

## ☑ ОС ДЛЯ СЕРВЕРОВ

Часть корпоративных серверных систем переведена на отечественные операционные системы

## ☑ СИСТЕМА РЕЗЕРВНОГО КОПИРОВАНИЯ

Выбрали решение и выполняем миграцию

## ☑ КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Уже общаемся в ней и совместно с разработчиком развиваем её для реализации всех потребностей

## ☑ СУБД

Часть Core сервисов уже мигрировали на отечественные решения (форки Postgre SQL)

## ☑ ОБОРУДОВАНИЕ

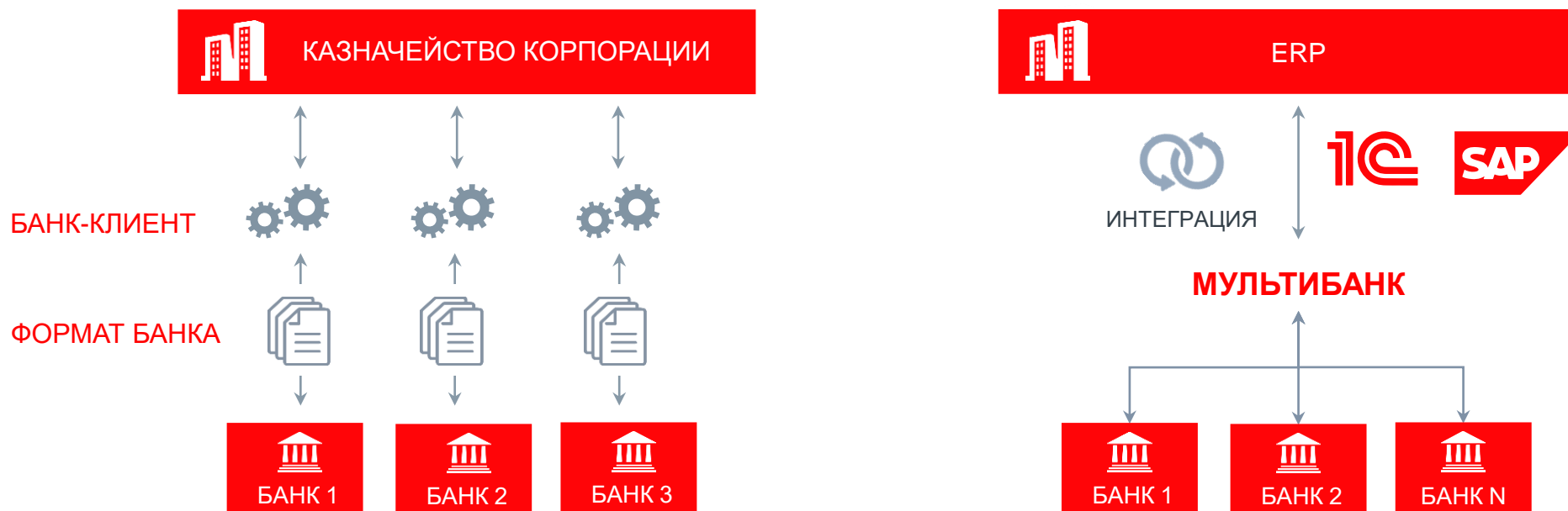
Готовы как к параллельному импорту, так и к встраиванию в инфраструктуру отечественных производителей

## ☑ CRM

Выбрали решение и готовимся к миграции



# КЕЙС: МУЛЬТИБАНКОВСКАЯ ПЛАТФОРМА «ТРАНЗИТ 2.0»



**КАКИЕ ЗАДАЧИ**

**РЕШАЕТ**

**«ТРАНЗИТ 2.0»?**

МНОГО БАНКОВ, МНОГО КОМПАНИЙ  
В ГРУППЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МНОЖЕСТВА  
БАНК-КЛИЕНТОВ

РАЗЛИЧНЫЕ ПРАВИЛА ПОЛЬЗОВАНИЯ,  
ВЫСОКИЕ ТРУДОЗАТРАТЫ  
НА ОБСЛУЖИВАНИЕ БАНК-КЛИЕНТОВ

РАЗЛИЧНЫЕ ФОРМАТЫ ФИНАНСОВЫХ  
СООБЩЕНИЙ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ЭЦП

РИСКИ ФРОДА И ОПЕРАЦИОННЫХ ОШИБОК  
(ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР)

СЛОЖНОСТИ С ЭФФЕКТИВНЫМ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СРЕДСТВ  
И ПЛАНИРОВАНИЕМ ЛИКВИДНОСТИ  
КОМПАНИИ/ВСЕЙ ГРУППЫ

# КЕЙС: СИСТЕМА ПЕРЕДАЧИ ФИНАНСОВЫХ СООБЩЕНИЙ

СПФС КАК АНАЛОГ СИСТЕМЫ SWIFT БАНКА РОССИИ

**НРД – КРУПНЕЙШЕЕ СЕРВИС-БЮРО СПФС, ТЕХНОЛОГИЧНОЕ РЕШЕНИЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ И СТАНДАРТАМИ БАНКА РОССИИ**

- 01** Простое и технологичное решение для подключения и интеграции со своими системами
- 02** Территориально удаленные площадки с синхронизацией данных real-time
- 03** Передача и контроль сообщений различных форматов: MT, ISO, вложения



# ОБЩИЕ ВЫВОДЫ ИЗ ПРОЙДЕННЫХ ШАГОВ

## НЕ ТАК СТРАШНО, КАК КАЖЕТСЯ

Разобравшись с подходом работы с технологиями санкционного списка, мы быстро вошли во вкус.

## ТРУДОЕМКО

В процесс работы с технологиями санкционного списка вовлечено более 100 сотрудников. Пришлось пересматривать приоритеты текущих задач и часть из них замораживать.

## РЕАЛИЗУЕМО

Пройдя по всем этапам процесса, проанализировав все технологии компании, мы наметили дорожную карту до 2025 года и уверены что все запланированное реализуем.

## СИСТЕМНО

Задача замещения – это не задача спонтанных действий и главным является системность и процессы которым нужно обучить всех участников.

## КОМАНДА

С самого начала, мы сформировали сильную команду экспертов, которые работали слаженно в рамках группы компаний – это стало одним из ключевых критериев успешности.

Мы не ограничиваемся только командой внутри. Готовы делиться своим опытом и изучать опыт других компаний. Комьюнити ИТ экспертов в России – это самая сильная движущая сила на пути к развитию и исследованиям!

ВОПРОСЫ?



СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ