



Пересмотр IT-стратегии с учетом новых приоритетов и маржинальность бизнеса

Игорь Иванов

Директор по технологиям, ГК «АГАТ»

О группе компаний АГАТ



Автомобильный бизнес, с 1991 г.

ТОП-200 Forbes

8 место по продажам новых авто

11 место по продажам Used Cars

Транспортная компания «АГАТ Логистик», с 2000 г.

#1 по объему флота в России и СНГ

#1 по новизне и качеству флота

#1 по качеству сервиса

A LEASING — новый бизнес, с 2020 г.

AGAT Agro — новое направление, открытое в 2021 г.

35 000 гектаров

«Земельный банк» в Нижнем Новгороде

5 660

сотрудников
(на 31 дек. 2021 г.)

3 565

в ритейле

1 098

АГАТ Логистик

997

другие

АГАТ — один из крупнейших холдингов России



18

городов
присутствия

500

автобусов
в нашем
автопарке

54

дилерских
контрактов

16

площадок
автомобилей
с пробегом

2014 г.

Технологические риски для бизнеса



Зависимость от условий поставщика (Vendor lock-in)



Рост капитальных и регулярных затрат на IT



Политическая ситуация: риски ограничения доступа к западным технологиям



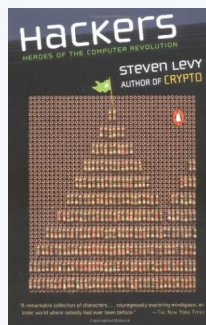
Философия непроприетарного ПО

Философия СПО



Хакерская этика и дух информационализма

Пекка Химанен



Хакеры: Герои компьютерной революции

Стивен Леви

Программы должны быть свободными!

Как резюмировал Леви в предисловии к Хакеры, общие постулаты или принципы хакерской этики включают:

- Обмен
- Открытость
- Децентрализация
- Свободный доступ к компьютерам
- Улучшение мира (прежде всего, поддержание демократии и фундаментальных законов, по которым мы все живем как общество)

Главные ценности

Хакерская этика — это аксиологическая этика, то есть этика, основанная на определенном ряду ценностей. Химанен спасает некоторые основы, а именно:

- Страсть
- Свобода
- Социальная совесть
- Правда
- Честность
- Борьба с коррупцией
- Борьба с отчуждением людей
- Социальное равенство
- Свободный доступ к информации (бесплатное знание)
- Социальная ценность (признание среди сверстников)
- Доступность
- Мероприятия
- Ответственная забота
- Любопытство
- Творческий подход
- Интерес

Перевод IT-инфраструктуры и рабочих станций (>2 000) на СПО или отечественное ПО

1. 

Выбор Open-Source дистрибутива, как в прообразе Astra Linux (Debian)

2.   ANSIBLE

Система централизованного управления настройками рабочих станций с помощью GitLab и Ansible (аналог GPO)

3.  Jitsi Meet

Видеоконференцсвязь на базе СПО-решения Jitsi Meet (плюс интеграция с 1С)

4. 

Перевод систем видеонаблюдения на платформу Linux на примере по Trassir

5.  FreeIPA
Open Source Identity Management Solution

Замена Microsoft Active Directory на FreeIPA

6. 

Перевод Контактного центра на Open-Source решения и 1С

7.   wazuh.  Grafana

Внедрение Open-Source в информационной безопасности (система мониторинга)

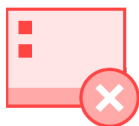
8.  PostgreSQL
 Apache Superset™

Переход с MS SQL на PostgreSQL

9.  

Внедрение GANDIVA 2.0 на стеке Open-Source-технологий

Сложности и ошибки



Отсутствие готовых решений,
которые подошли бы
под нашу задачу



Отсутствие замен продуктам
Windows для некоторых видов
периферийного оборудования



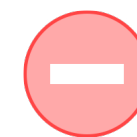
Проблемы совместимости
Linux с 1С в клиентской
части этой учетной системы



Сопrotивление
пользователей
изменениям



Вопросы безопасности в части
организации удаленного доступа,
централизованного обновления



Сопrotивление
монополистов (партнеры,
банки и т.д.)

Результат



Активная фаза
проекта:

5 лет

Переведено рабочих
станций на Linux:

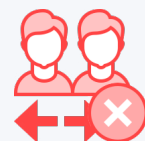
2 000 +

Проект реализован
силами отдела из:

8 человек



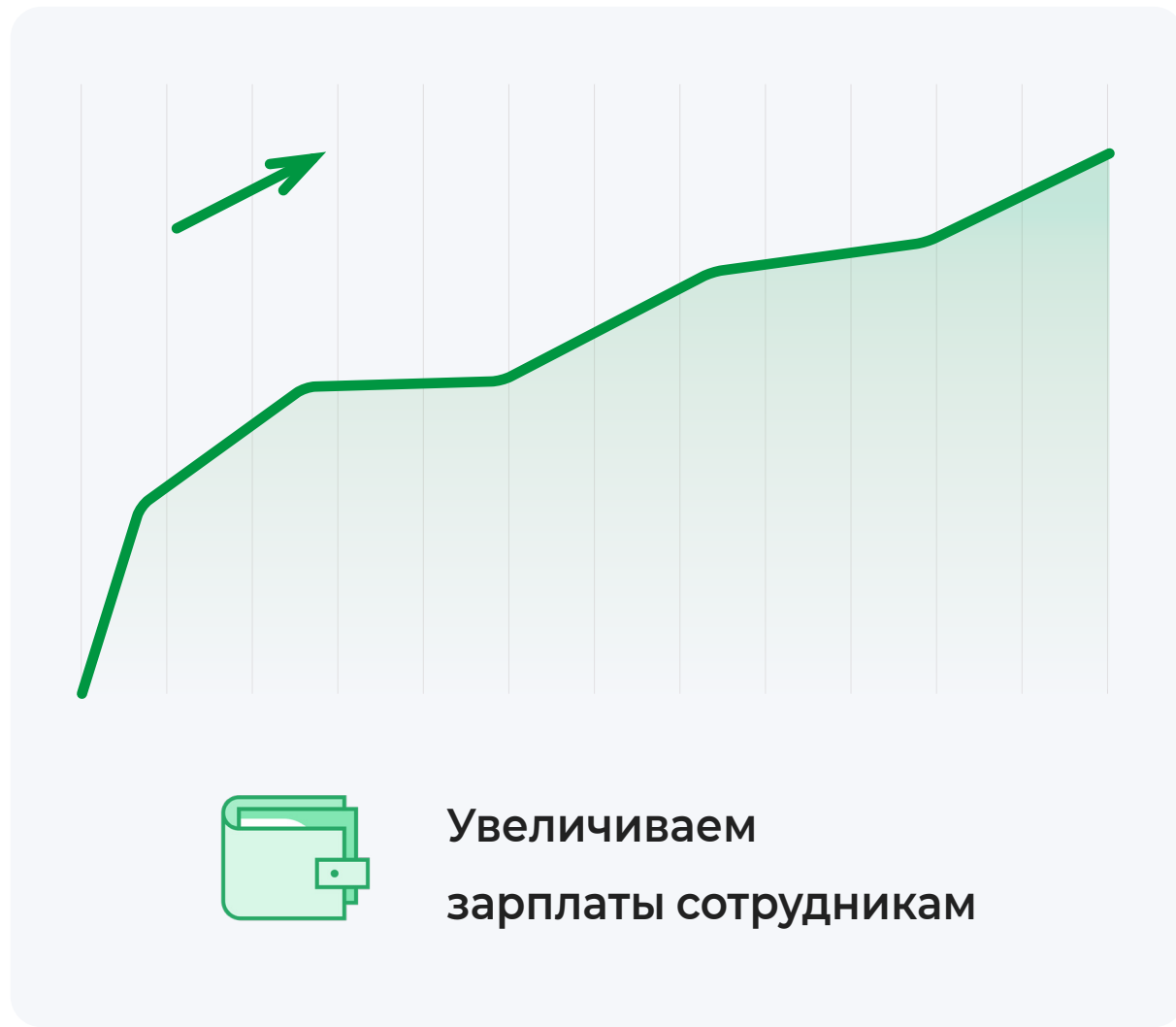
Контроль ключевых
элементов
инфраструктуры



Штат IT-службы
не увеличен

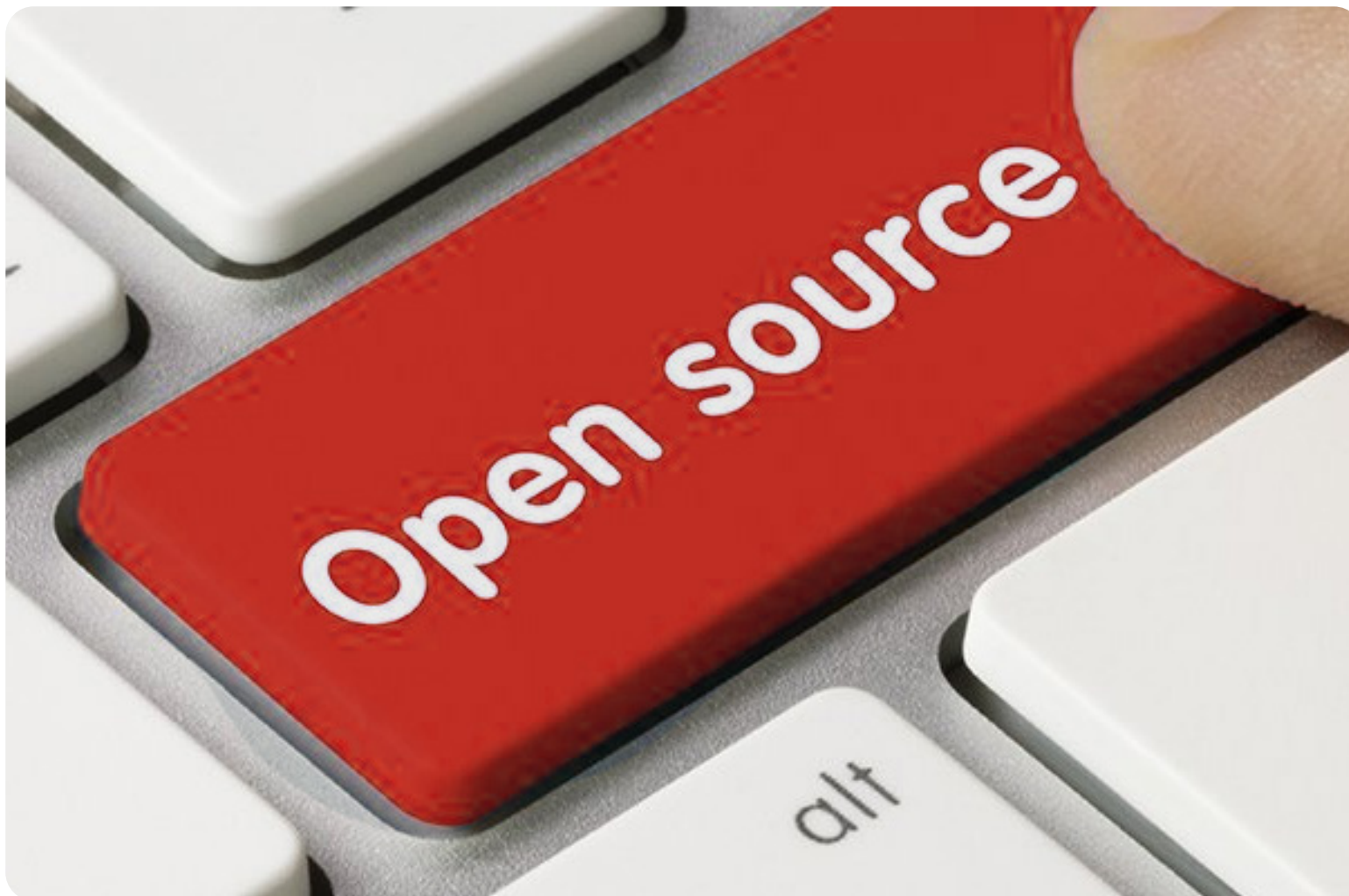


Производительность
сотрудников не
снизилась ни на процент



Преимущества СПО

- ✓ Снижение затрат на лицензирование ПО
- ✓ Снижение рисков от вендор-лок
- ✓ Идеология развития СПО, как вектора развития цивилизации
- ✓ Повышение уровня сотрудников
- ✓ Только через данную идеологию можно получить профессионалов



IT-компания Протон — дочерняя компания федерального холдинга АГАТ



В условиях экстренного импортозамещения переводим бизнес на отечественные решения:



Внедряем отечественные и OpenSource-решения в компаниях любых размеров



Оказываем комплекс услуг по построению IT-инфраструктуры и сопровождению серверных мощностей



Осуществляем квалифицированную разработку на базе 1С. Переводим компании с SAP на 1С



Ведем разработку готовых решений для оптимизации и автоматизации бизнес-процессов крупных компаний, строим общие центры обслуживания

Благодарю за внимание!



Игорь Иванов

Директор по технологиям ГК АГАТ и ПРОТОН

+7 (915) 957-05-26

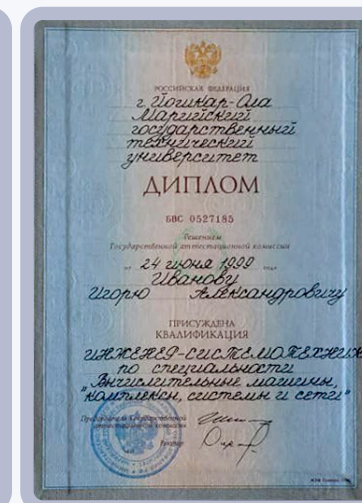
i.ivanov@proton-group.ru



MBA



CDO



BSC