



Разработка ИТ-стратегии в новой реальности. Актуальные вызовы заказчика на примере ВДНХ



Выставка достижений народного хозяйства

1. **625 га** суммарная площадь ВДНХ, парка «Останкино» и Ботанического сада
2. На территории находится **310** объектов **капитального строительства**
3. Из них **49** объектов **культурного наследия**
4. **5500 метров** протяженность большой прогулочной аллеи
5. Более **180** посетительских объектов
6. **3 млн. пользователей** музейных и экскурсионных продуктов



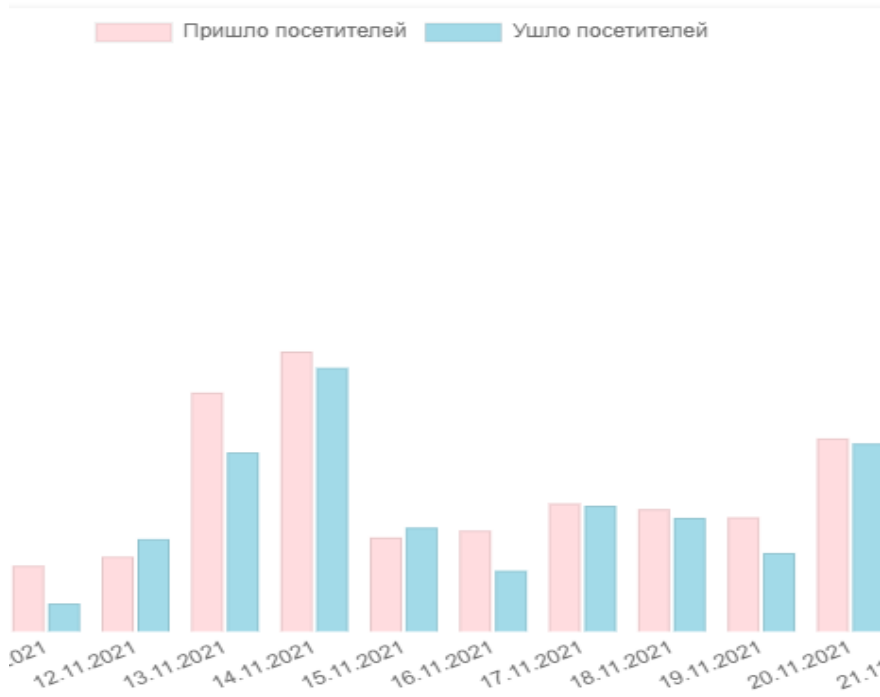
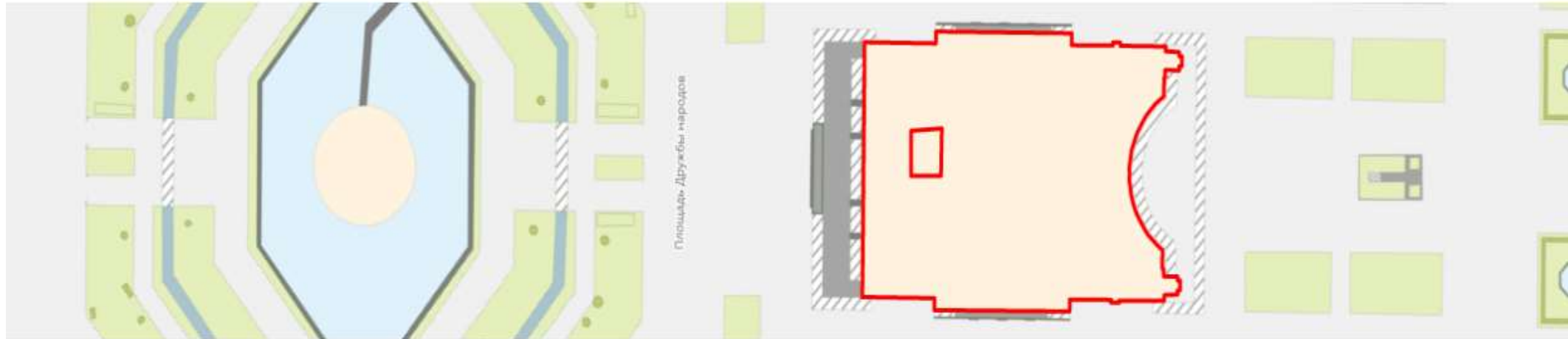
Корпоративная ГИС, аналитика и совместная работа



Павильон № 1. Экспозиция Третьяковской галереи (Центральный) г. Москва, Проспект Мира д. 119 стр. 1 ЗГД

КАРТОЧКА ОКС
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТЕ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

[Переключиться на старый дизайн](#)



Собственность	город Москва
Правопользователь	КП «ВДНХ»
Площадь (кв.м.)	9378.2
Функциональное назначение	Выставочный зал
Фактическое использование	В ремонте
Планируемый проект	Экспозиция Третьяковской галереи.

Цифровая навигация

Цифровая навигация

- Динамический контент и актуальная информация.
- Высока степень заметности. Считываемость при ярком солнце и в темноте.
- Навигация и инфо-точка, отвечающая на любые вопросы о ВДНХ в одном объекте.
- Возможность построить собственный маршрут и «забрать» его в смартфон.
- Возможность расширения функциональности.

16:50 +21°C

павильон №34. центр «космонавтика и авиация»

В среду, 11:00
10 минут

Мастер-класс по логотипу «Космонавтика и авиация» Москвариум Центр

Поиск

Концерты Экспозиции Еда Транспорт Обучение Туалеты

Спорт Экскурсии Лекции Сувениры Фонтаны Парковки

Купить билеты Интерфейс вниз

Ботанический сад

Павильон №37. Птицеводство. Павильон №44. Павильон №43. Центр националь... Павильон №28. Эколого-просвети... Павильон №22. Скалолазный цент... Павильон №66. Выставочно-культ... Павильон №7. «Союзмультипарк» Павильон «Рабочий и колхозник»

«Техноград». Образовательный к... Интеллектуальная прогулка «Кул...»

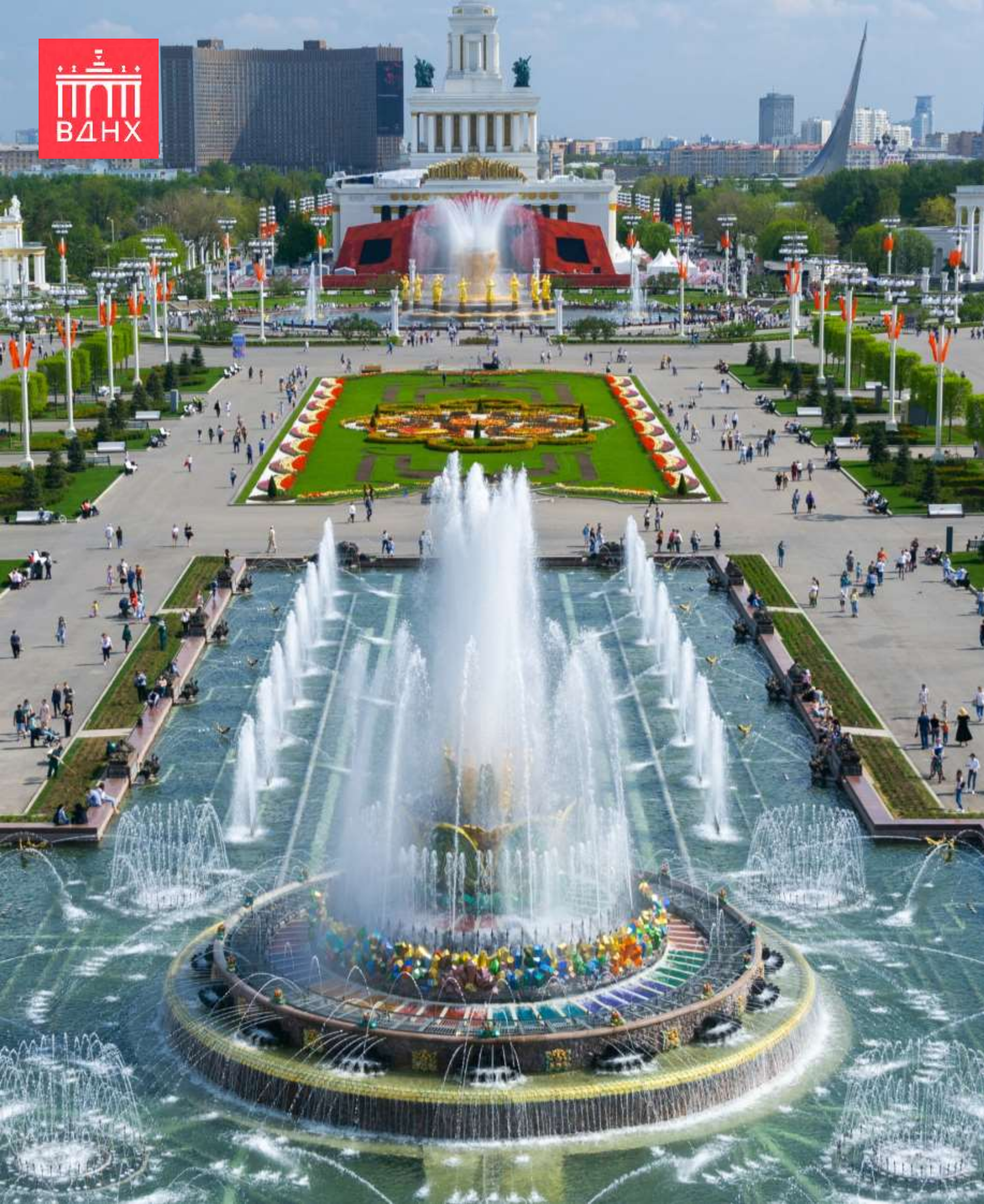
Останкино 1-я Останкинская улица Выставочный центр

Назад Поиск

Экскурсии

Павильон «Рабочий и колхозник» Павильон Дом культуры Павильон №7. «Союзмультипарк»

На главную Интерфейс вниз



ИТ-вызовы нового времени



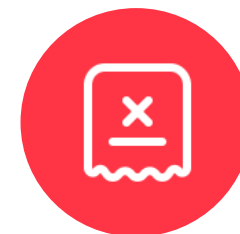
Массовый пересмотр решений /
Импортозамещение



Обновление методологии



Приобретение новых компетенций

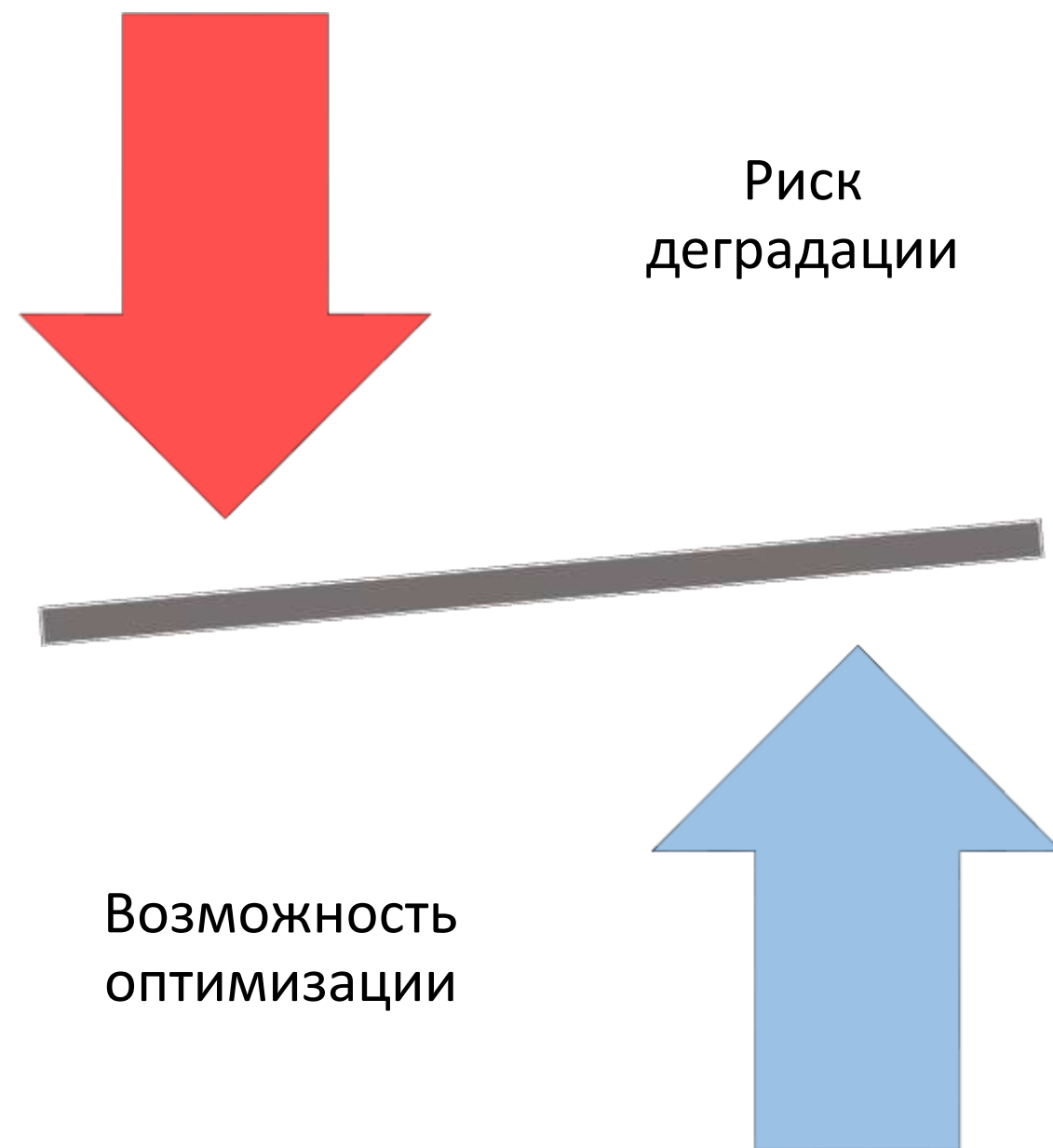


Безопасное перевнедрение



Обеспечение условий будущего роста

Импортозамещение: риск или возможность?



Риски

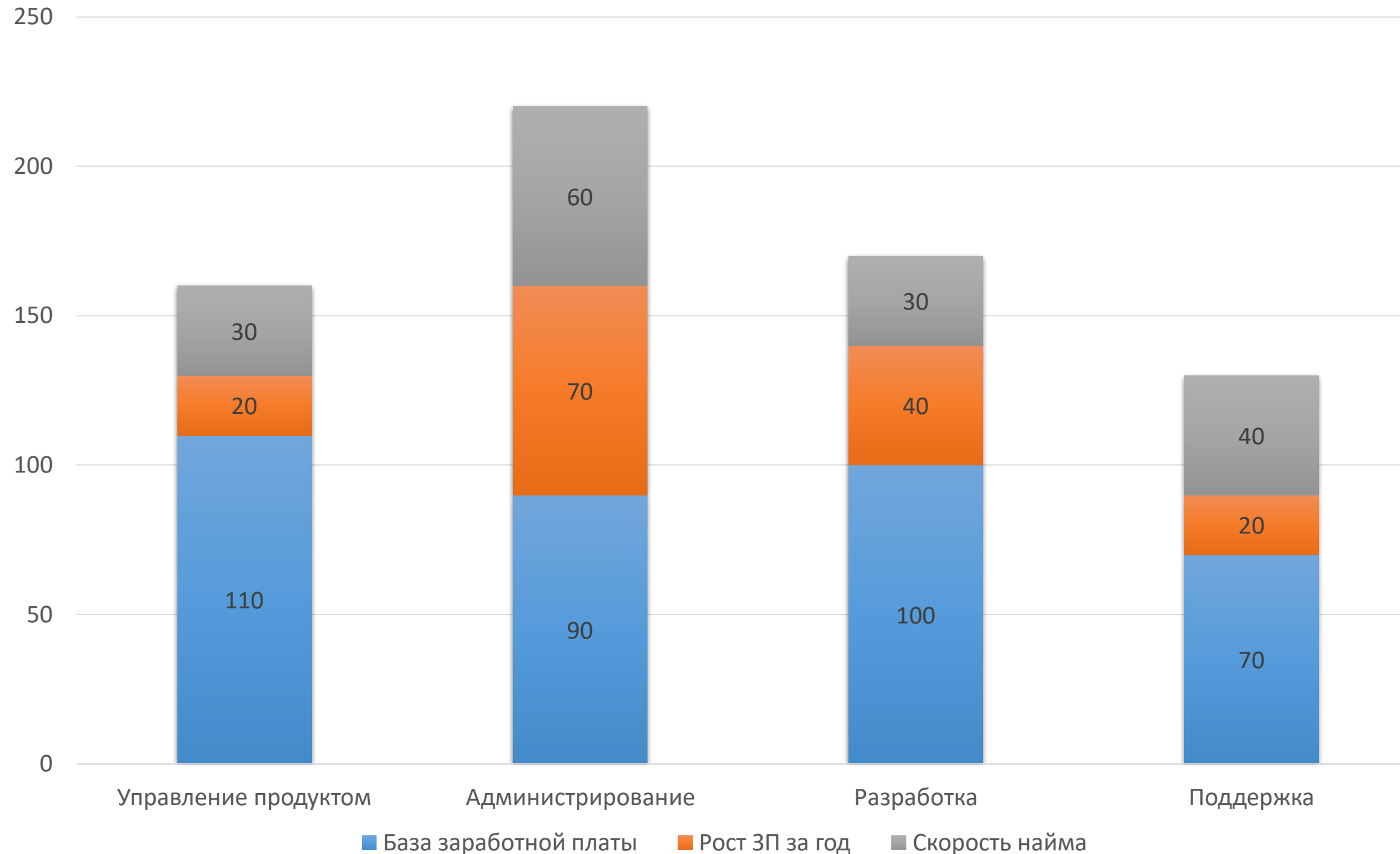
- Значительные затраты
- Недостаточный опыт индустрии
- Отсутствие методологии
- Отсутствие мотивации
- Малая представленность клиентских Центров компетенций
- Неясные перспективы обучения

Возможности

- Актуализация и развитие экспертизы
- Возможность вернуть часть затрат за счет тиражирования
- Модернизация методологии и архитектуры
- Повод трансформации культуры компании
- Развитие собственных компетенций
- Обучение как сервис – для заказчика и для IT

Доступность ресурса ИТ. Если импортозамещать, то как?

Динамика доступности ресурса ИТ



Приобретенный опыт

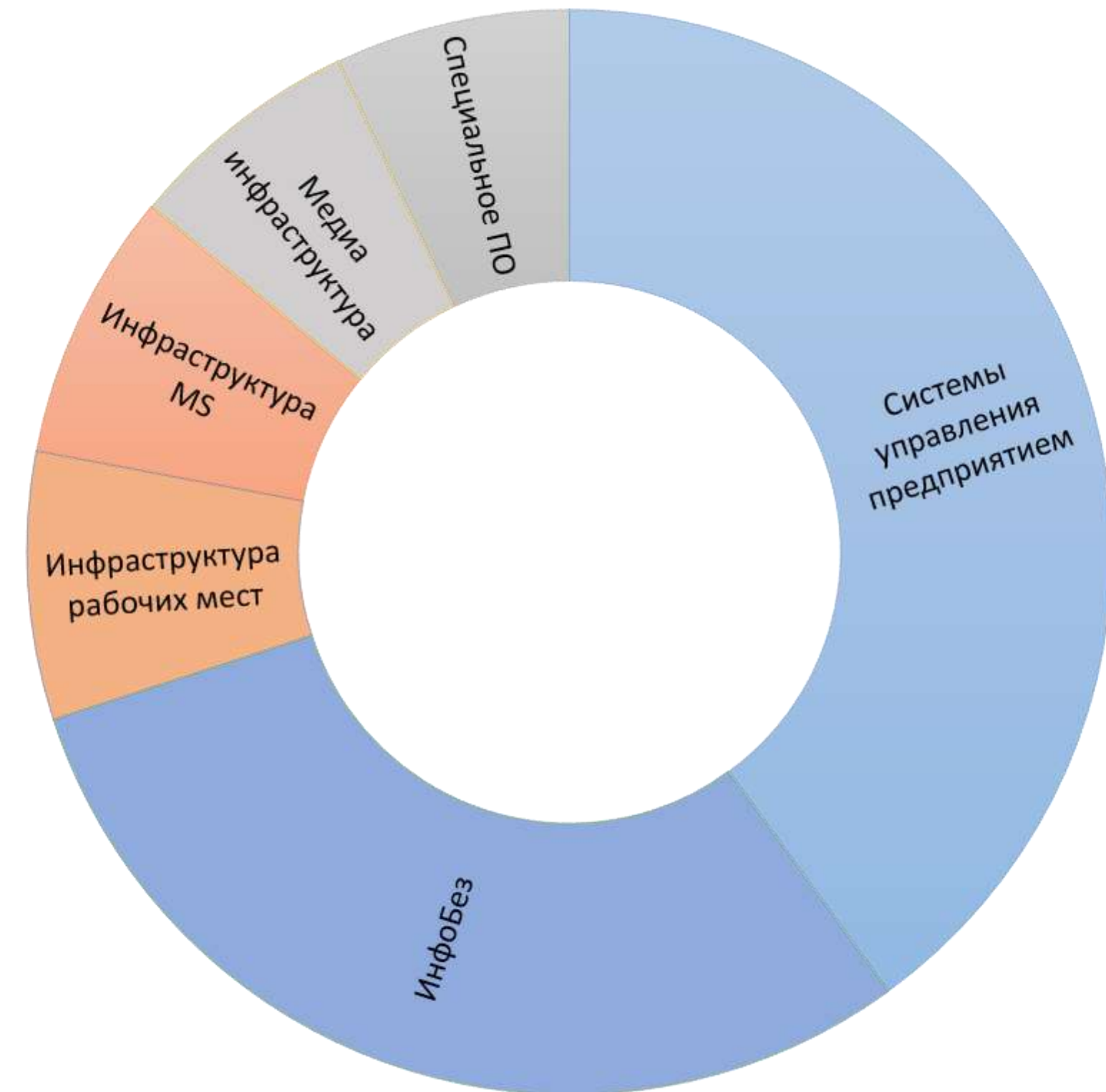
- Администратор становится наиболее «сложным» ресурсом
- Вызовы управления продуктом и поддержки продукта не исчезают вместе с приходом коробочных продуктов
- Собственная разработка/адаптация продуктов оправдана даже для не ИТ компаний
- Появился шанс сделать архитектуру гибкой изначально
- Администратора нельзя исключать из развития

Что перевнедряет «не ИТ компания»?

Распределение доли затрат на проекты импортозамещения

Приобретенный опыт

- ИнфоБез и Управление предприятием занимает более 70% ресурсов (пере)внедрения, в то же время это сложные но понятные проекты
- Специализированное ПО во всех смыслах находится в «серой» зоне, но есть время выработать подход
- Наибольшая сложность в том каким должна быть базовая инфраструктура рабочих мест. Запрос по архитектуре новых рабочих мест адресован интеграторам.
- Основной риск в адаптации сотрудников и массовом обучении
- Бизнес чувствителен и не хочет новых проблем, если их можно избежать



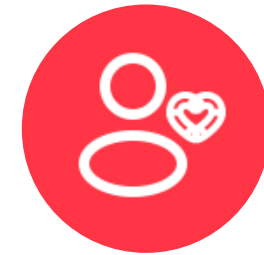
- Системы управления предприятием
- ИнфоБез
- Инфраструктура MS
- Медиа инфраструктура
- Инфраструктура рабочих мест



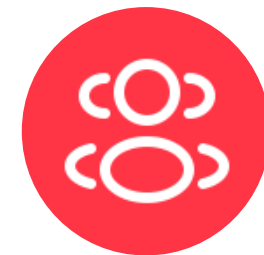
Принципы формирования ИТ-стратегии



Технологическая независимость как драйвер развития



Цифровая забота о потребителях и сотрудниках



Устойчивость как основа архитектуры решений

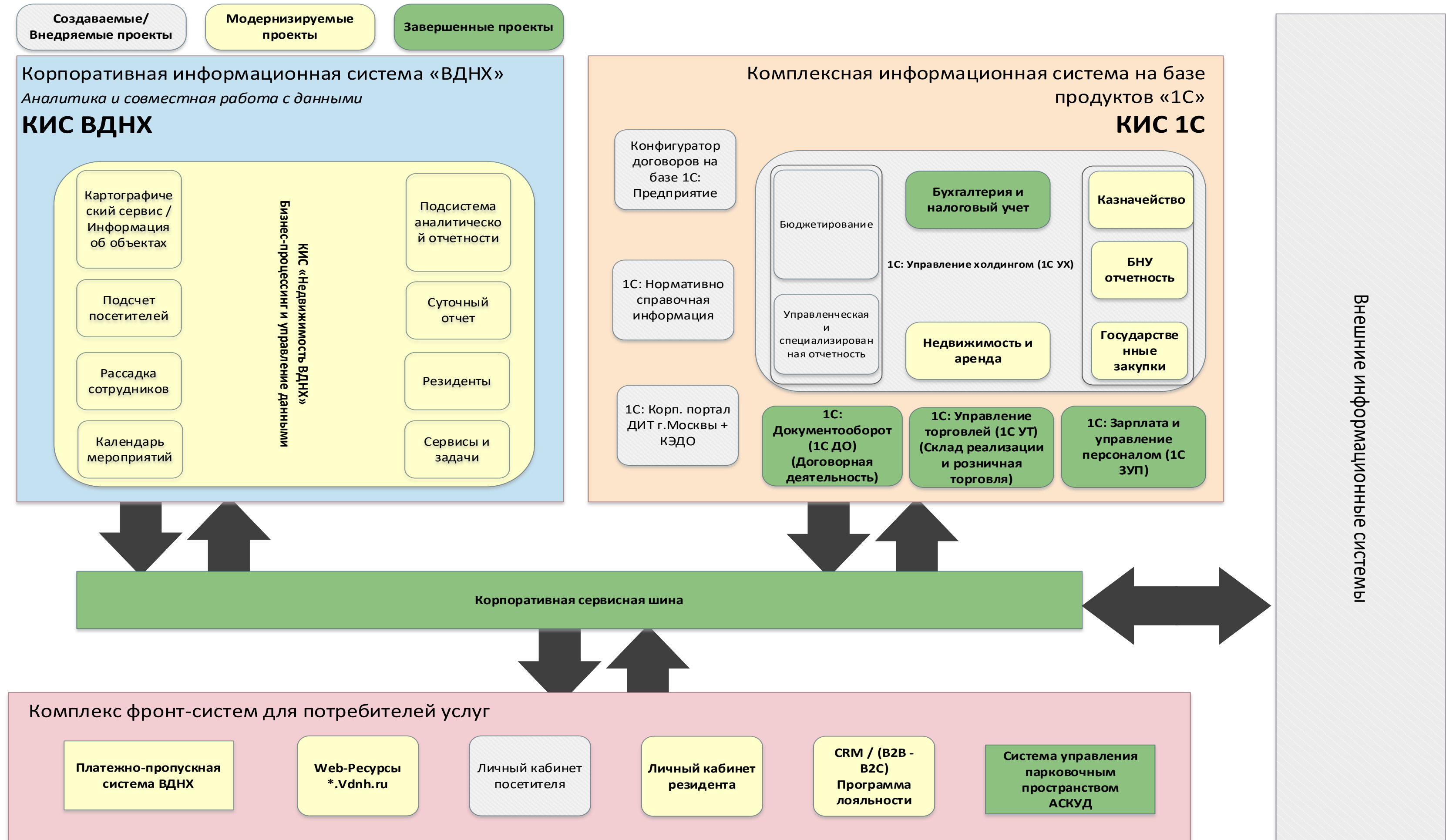


Совершенствование вместе с внешним миром



Выбор решения с учетом возможности развития

Ландшафт цифрового развития ВДНХ



Открытые вопросы

- Старая методология не работает на новом ПО, где взять новую?
- Текущая модель коммуникаций устарела. Может ли бизнес отказаться от существующих паттернов ввиду отсутствия адекватной замены?
- Стоит ли переводить продукты на аутсорс и как решать кадровый вопрос с новыми продуктами?
- Как развивать клиентские центры компетенций?
- Хватит ли на всех ресурса интеграторов?



Архитектурно-методологическая база новых решений на платформе ВДНХ



- **Наполняемая база решений** импортозамещения на основе приобретенного опыта ВДНХ и партнерских организаций
- Упор на **взаимосвязь архитектуры и работающей методологии**
- **Тиражирование опыта для аналогичных организаций** с целью оптимизации затрат на проектные ресурсы
- **Основа центра компетенций** как обязательная составляющая решений
- **Фокус на методологии обучения** пользователей для повышения эффективности проектов
- **Наполнение опытом** внедрения компаниями пользователями базы решений

Благодарю за
внимание!

Дмитрий Бухвалов
Начальник управления развития
информационных систем АО/КП «ВДНХ»
dbuhvalov@vdnh.ru