

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИЙ

## КАК ГОСУДАРСТВО СТИМУЛИРУЕТ СПРОС НА РОССИЙСКИЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

**А.О. ДОРОЖКО**

Заместитель директора Департамента развития  
отрасли информационных технологий Минцифры России

---



## Принятые решения

**Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204**

**Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474**

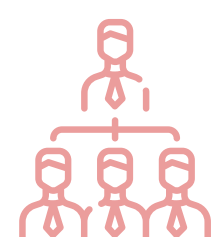
**Национальная цель  
«Цифровая трансформация»**

## Поставленные задачи

«Обеспечение **ускоренного внедрения цифровых технологий** в экономике и социальной сфере»

Увеличение **вложений**  
в российские решения  
в сфере ИТ к 2030  
году не менее чем в **4** **раза**  
по сравнению с показателем 2019 года

## Основные сдерживающие факторы цифровой трансформации



Недостаток знаний о технологиях и поставщиках

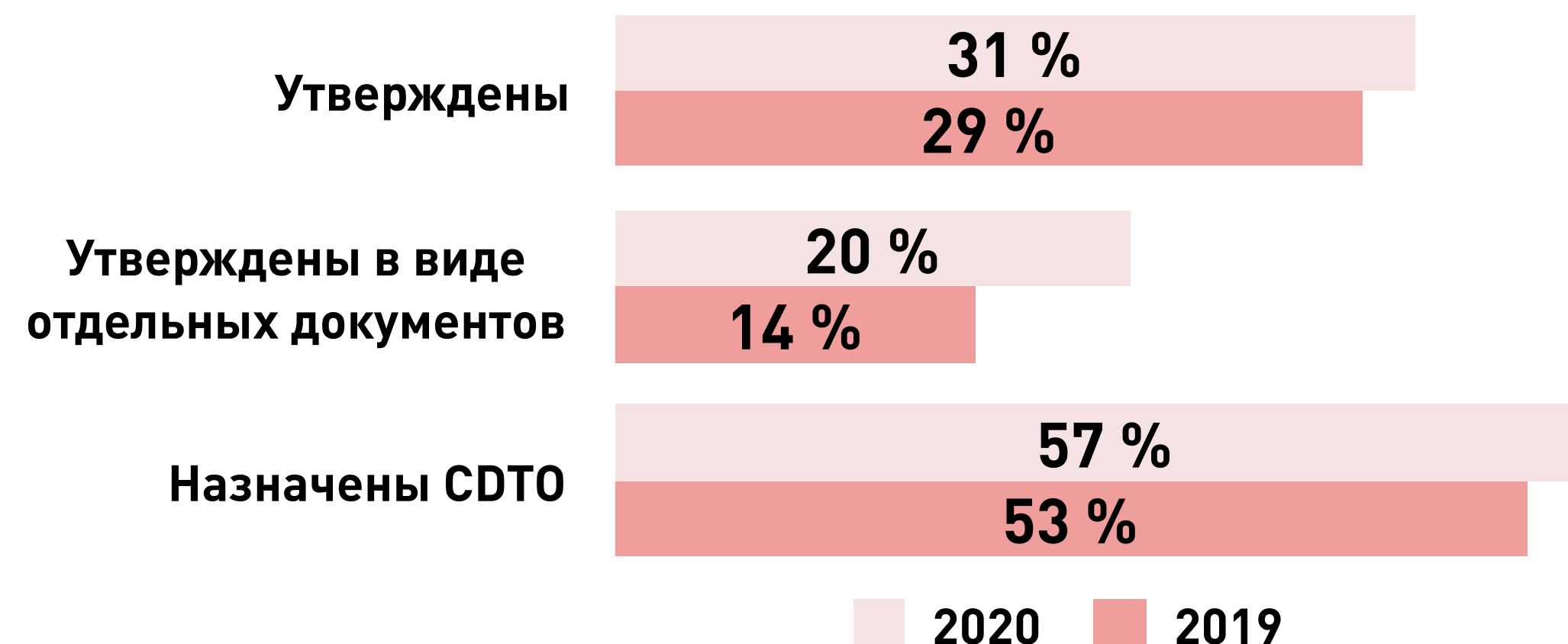


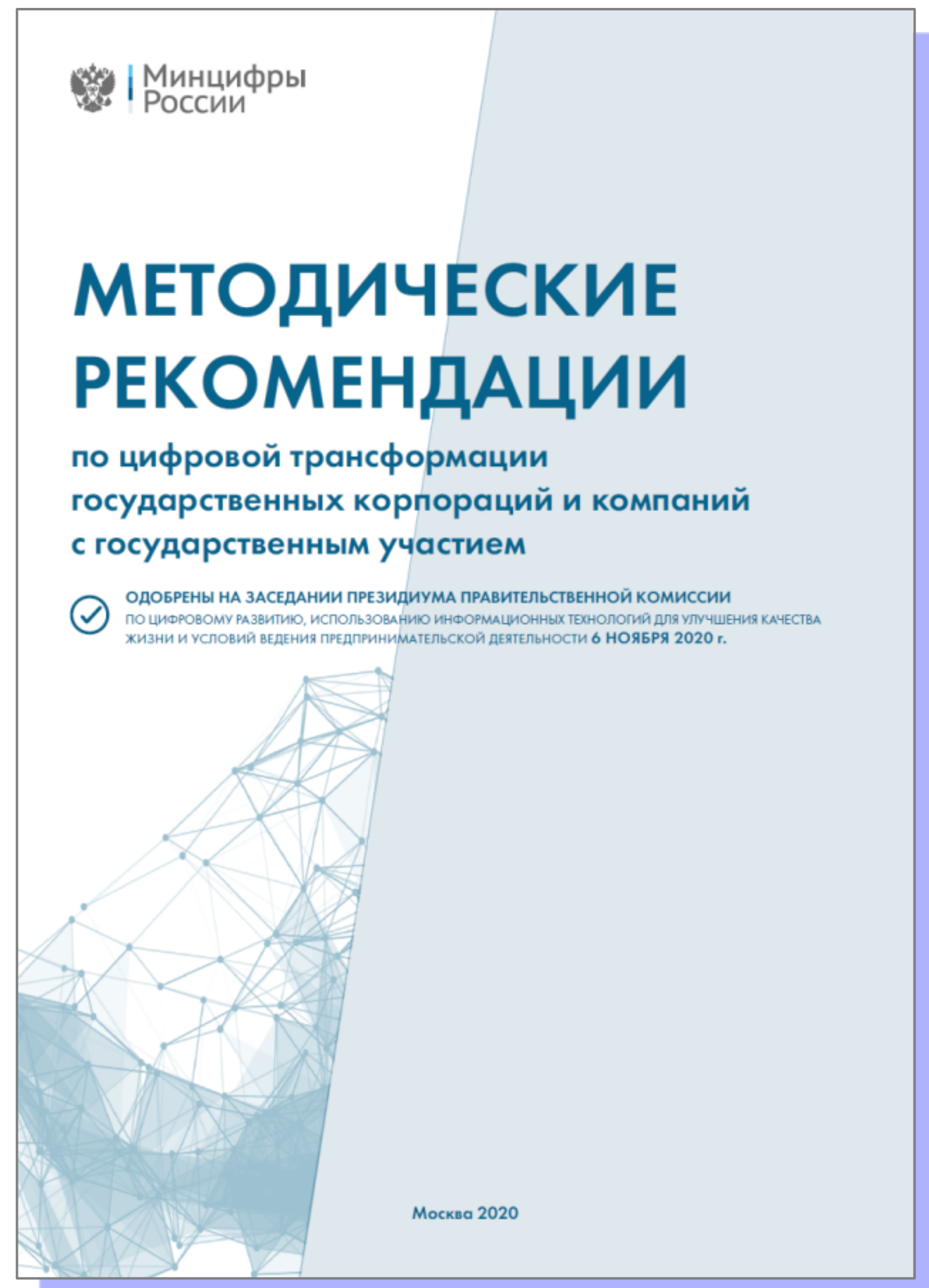
Непонимание эффектов от цифровых решений



Непонимание современных финансовых инструментов

## Статус цифровой трансформации госкомпаний





## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИИ –

### ЧТО?

**комплексное преобразование** бизнес-модели, продуктов и услуг, а также **бизнес-процессов** компании

### ЗАЧЕМ?

**... направленное на рост конкурентоспособности** компании и отвечающее критерию **экономической эффективности**

### ЗА СЧЕТ ЧЕГО?

**... на базе внедрения** цифровых технологий, управления на основе данных, развития кадров, компетенций и культуры, а также современных подходов к управлению.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБНОВЛЕНЫ 31.08.2022**



## РАЗДЕЛЫ МР

### 1. Текущее состояние и перспективы ЦТ

- 1.1. Результаты анализа ЦТ отрасли
- 1.2. Результаты оценки цифровой зрелости ГК
- 1.3. Ключевые вызовы и возможности для ЦТ
- 1.4. Риски и угрозы информационной безопасности в ходе реализации цифровой трансформации

### 2. Целевое видение, цели и КПЭ ЦТ

- 2.1. Целевые бизнес-модели
- 2.2. Система целей и КПЭ ЦТ
- 2.3. Стратегические направления развития ЦТ
- 2.4. Горизонты планирования стратегии ЦТ

### 3. Инициативы и дорожная карта ЦТ

- 3.1. Инициативы по внедрению цифровых решений
- 3.2. Инициативы по развитию цифровой инфраструктуры
- 3.3. Инициативы по развитию поставщиков цифровых решений
- 3.4. Организационные мероприятия в рамках ЦТ
- 3.5. Мероприятия по импортозамещению
- 3.6. Дорожная карта инициатив и мероприятий ЦТ
- 3.7 Мероприятия по обеспечению информационной безопасности в рамках ЦТ
- New** 3.8. Инициативы, направленные на научно-технологическое развитие

#### Примечание:

МР – методические рекомендации по цифровой трансформации госкорпораций и компаний с государственным участием  
 ГК – государственные корпорации, компании с государственным участием  
 ЦТ – цифровая трансформация

## ПОДРАЗДЕЛЫ МР

## РАЗДЕЛЫ МР

### 4. Кадры, компетенции и культура для ЦТ

## ПОДРАЗДЕЛЫ МР

- 4.1. Модель цифровых компетенций и кадрового обеспечения ЦТ, оценка потребности в кадрах
- 4.2. Обучение цифровым навыкам и развитие цифровых компетенций сотрудников ГК
- 4.3. Управление сотрудниками цифровых специальностей
- 4.4. Мероприятия по развитию цифровой культуры ГК

### 5. Модель управления ЦТ

- 5.1. Структура управления ЦТ
- 5.2. Система управления результативностью
- 5.3. Система управления отдельными инициативами ЦТ
- 5.4. Система управления портфелем инициатив ЦТ
- 5.5. Процесс корректировки (обновления) стратегии ЦТ
- 5.6 Система обеспечения информационной безопасности

### 6. Модель финансирования ЦТ

- 6.1. Экономические эффекты стратегии ЦТ и потребность в инвестициях
- 6.2. Источники финансирования стратегии ЦТ
- 6.3. Экономическая эффективность стратегии ЦТ
- 6.4. Отраслевые и кросс-отраслевые сопоставления инвестиционной активности по ЦТ
- New** 6.5. Сведения о планируемых расходах на информационно-коммуникационные технологии

## ОСНОВАНИЯ

1. Национальная цель «Цифровая трансформация» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
2. Подпункт «б» пункта 1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 30 ноября 2021 г. № Пр-2253 «О персональной ответственности лиц, отвечающих за реализацию планов по переходу на отечественное ПО»
3. Подпункт «б» пункта 1 Указа Президента Российской Федерации от 30 марта 2022 г. № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»

## НОВЫЕ УСТАНОВЛЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ:

- Увеличение вложений в российские решения в сфере ИТ к 2030 году **не менее чем в 4 раза** по сравнению с показателем 2019 года
- **Увеличение в 2 раза** совокупных расходов на ИТ в 2022-2024 гг. к 2019-2021 гг.
- **Увеличение в 2 раза** совокупных расходов на РЭП, ТКО и ПАК в 2022-2024 гг. к 2019-2021 гг.
- **Не менее 80%** совокупная доля расходов на закупку **российского ПО** и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в 2022-2024 гг.
- **Разработка и приобретение ПО (услуг)** у аффилированных компаний в объеме **не более 30% расходов**, направляемых на эти цели, совокупно за период 2022-2024 гг. (внутренняя разработка)
- **Доля инвестиций в готовое российское ПО не менее 35%** от совокупных расходов на ПО и связанных с ним работ (услуг)

## ДИРЕКТИВЫ ОТ 14.04.2021 № 3438п-П13:

1. Разработка и утверждение стратегий ЦТ в соответствии с Методическими рекомендациями
2. Согласование с отраслевым ФОИВ и Минцифры России
3. Обновление **долгосрочной программы развития** с учетом стратегии ЦТ
4. Применение аналогичных подходов в отношении **дочерних и зависимых обществ**

## ДИРЕКТИВЫ ОТ 29.04.2022 № 4509п-П13:

1. Установление показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества за несвоевременную подготовку и реализацию плана по переходу на преимущественное использование отечественного ПО\*\*\*

## ПРОТОКОЛ ОТ 31.08.2022 № 34:

1. Установление **новых требований по расходам** на информационные технологии и **ускорению перехода** на использование **российского ПО**

\* организации со среднегодовой выручкой более 2 млрд рублей

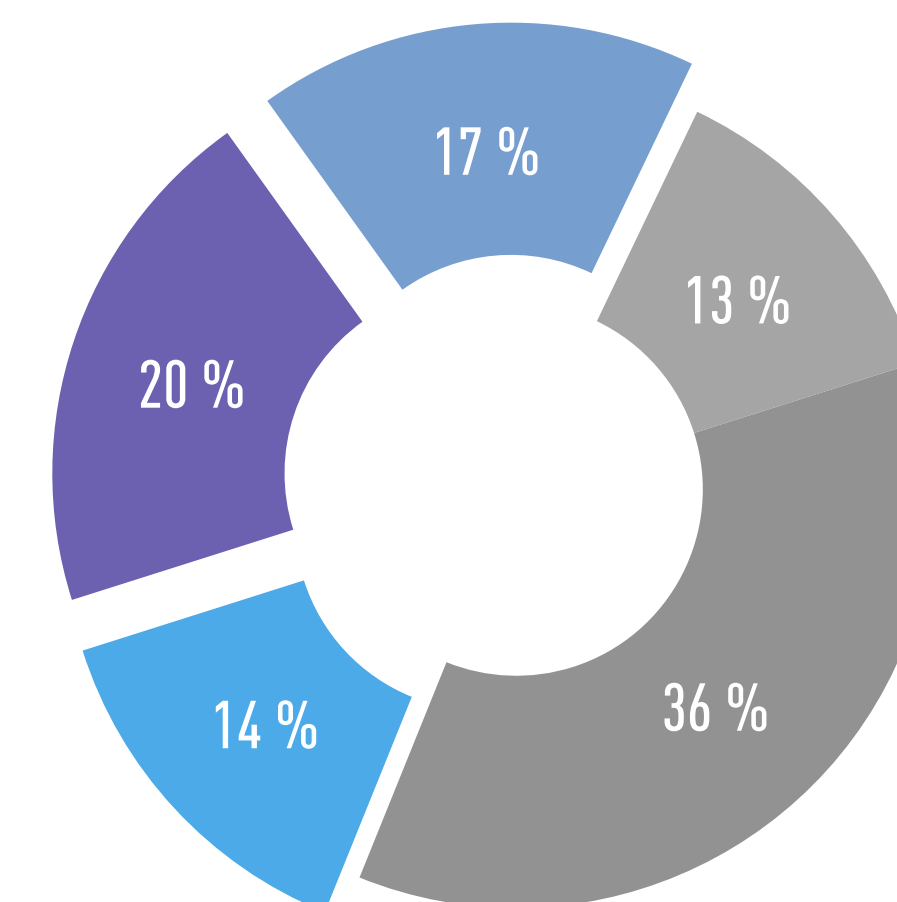
\*\* на основе данных Росстат, РАНХиГС

\*\*\* программное обеспечение, включенное в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных

## РАСШИРЕНИЕ ПЕРИМЕТРА В РАМКАХ ЦТ

- **Первый этап**  
(2021-2022 гг.)  
**53** госкомпании (перечень 91-р)  
+ более **850 ДЗО**
- **Второй этап**  
(1 полугодие 2023 г.)  
~**1000** госкомпаний, госкорпораций  
и госпредприятий и ДЗО\*
- **Третий этап**  
(2 полугодие 2023 г.)  
Остальные госкомпании и отдельные  
крупные частные компании
- **Сектор государственного управления**
- **Сектор частных компаний**

Доля в ВВП России\*\*, %



2022-2024

ИНВЕСТИЦИИ В ОТРАСЛЬ ИТ

**> 809 млрд ₽**

ДОЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО

**> 75%**

ДОЛЯ ВНУТРЕННИХ РАЗРАБОТОК

**< 27 %**

2022-2024 / 2019-2021

УВЕЛИЧЕНИЕ ВЛОЖЕНИЙ В ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО

**> 3,5 раза**

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

**50/53 госкомпаний**

**(94%)** ВЕДУТ РАБОТЫ ПО ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ

УТВЕРДИЛИ / ЗАВЕРШАЮТ  
РАЗРАБОТКУ

**44 госкомпаний (83%)**

НА ЭТАПЕ ИНИЦИАЦИИ

**9 госкомпаний (17%)**

1

**ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ**

**Отраслевая и внутрикорпоративная специфика.**  
Применяемые методики и практики призваны учитывать эти особенности и позволяют найти свой индивидуальный подход к цифровой трансформации любой компании

2

**ВОСТРЕБОВАННОСТЬ**

**Переориентация на российский рынок ИТ.**  
Показатели по импортозамещению и внутренним разработкам позволили увеличить спрос на российское ПО, а также избежать дублирования решений на рынке

3

**МАСШТАБИРУЕМОСТЬ**

**Расширение периметра.**  
Положения методических рекомендаций о цифровой трансформации и подходы к импортозамещению могут быть применимы к более широкому периметру компаний (не только к госсектору)

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НА ВСЕМ ЖИЗНЕННОМ ЦИКЛЕ ПРОДУКТА

## АКСЕЛЕРАЦИЯ

- Проверка гипотез
- Разработка бизнес-модели

## РАЗРАБОТКА

- Новый продукт
- Старт-ап

## ВНЕДРЕНИЕ

- Пилотный продукт
- Первое внедрение

## МАСШТАБИРОВАНИЕ

- Адаптация и модернизация продуктов
- Зрелое развитие

# ЛЬГОТНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

**РАЗРАБОТЧИКОВ И ЗАКАЗЧИКОВ ИТ РЕШЕНИЙ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 5 ДЕКАБРЯ 2019 Г. № 1598**

---

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 5 ДЕКАБРЯ 2019 Г. № 1598

**1** Кредитование заказчика на внедрение **под 5%**

**NEW**  
**2** Кредитование компаний-разработчиков на R&D **под 3%**

**NEW**  
**3** Кредитование ИТ-компаний и интеграторов на внедрение **под 5%**

**NEW**  
**4** Кредитование разработки для собственных нужд **под 5%**

### ОБЪЕМ КРЕДИТА

На проект: **от 5 млн ₽ до 5 млрд ₽**  
На программу: **от 500 млн ₽ до 10 млрд ₽**

### УПОЛНОМОЧЕННЫЕ БАНКИ:



- 1 — Приобретение прав на РИД (лицензии, патенты)
  - 2 — Приобретение ПО
  - 3 — Приобретение, монтаж, наладка и иные мероприятия по вводу в эксплуатацию компьютерного, серверного, сетевого и иного оборудования в целях внедрения проектных решений
  - 4 — Приобретение комплектующих, составных частей к оборудованию
  - 5 — Проведение инжиниринговых работ, включая подготовку плана внедрения и адаптации
  - 6 — Сертификация, лицензирование и иные обязательные платежи
  - 7 — Накладные расходы по проекту
  - 9 — Затраты на оплату труда и обязательные (страховые) платежи
  - 10 — Затраты на оплату услуг привлекаемых сторонних организаций
  - 11 — Приобретение необходимых расходных материалов
  - 12 — Модификация и адаптация отечественных продуктов, ПО, сервисов и платформенных решений
- с апреля 2022 г.**
- 13 — Затраты на разработку для собственных нужд отечественных ПО, сервисов, платформенных решений
  - 14 — Возмещение ранее понесенных расходов в целях реализации проекта
  - 15 — Затраты на разработку Стратегии цифровой трансформации

**РАСХОДЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ РОССИЙСКИХ ТОВАРОВ (РАБОТ, УСЛУГ)  
В СУММЕ ДОЛЖНЫ СОСТАВЛЯТЬ НЕ МЕНЕЕ**

**70% общего бюджета проекта (программы)**



## **СЖАТЫЕ СРОКИ ПОЛУЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

до 1 месяца (в отдельных случаях, 3-5 дней с момента обращения заемщика в банк)

## **ШИРОКИЙ ДИАПАЗОН ФИНАНСИРОВАНИЯ**

от 5 млн рублей до 10 млрд рублей

## **СОФИНАНСИРОВАНИЕ НЕ ТРЕБУЕТСЯ**

предусмотрено 100% финансирование банком

## **МИНИМАЛЬНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

ответственность за реализацию проекта и отчетность перед Министерством - у Банка



Поддержано  
проектов, ед.

113

Кредитный портфель,  
млрд ₽

64,9

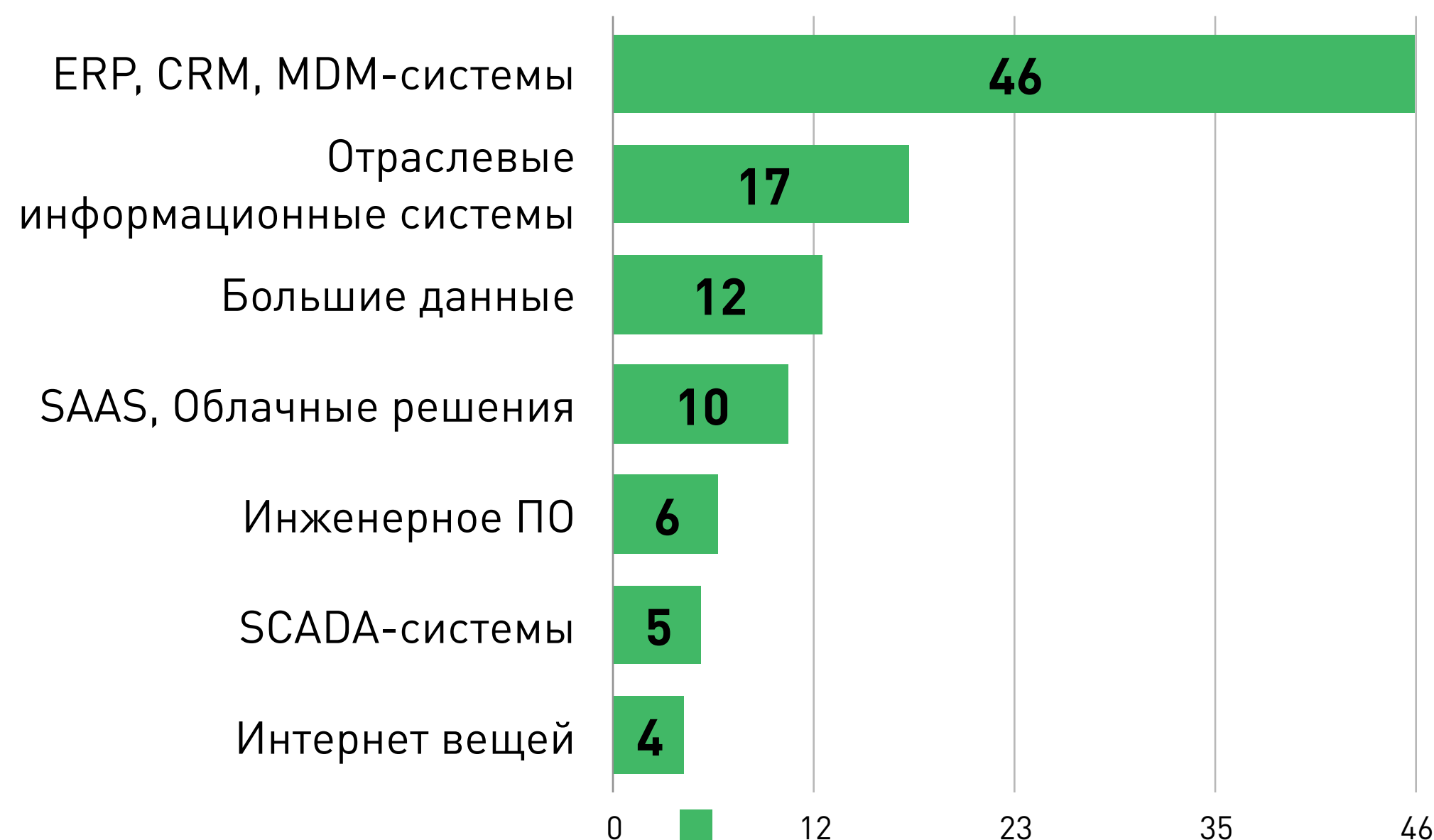
Привлечено кредитных  
организаций, ед.

25

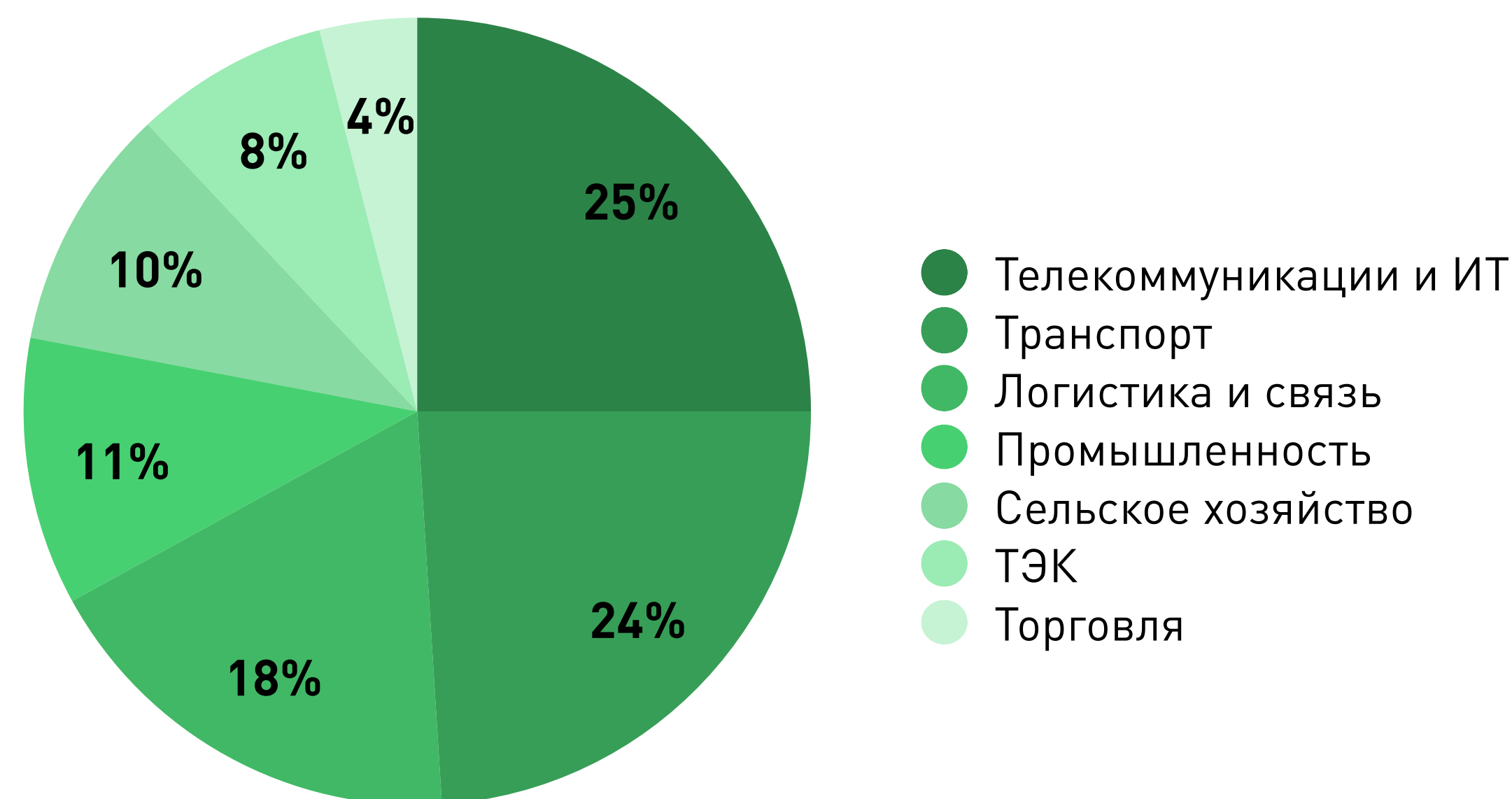
## Примеры проектов:

Организация	Объем заемных средств, млн. ₽	Проект
ОАО «РЖД»*	8 900	(1) Управление железнодорожной станцией, (2) Управление ремонтами, (3) Управление и анализ данных производственно-технологического блока, (4) Системы учета и расчета, (5) Импортзамещение цифровой продукции на платформе Эльбрус/ Байкал и др.
ПАО «ОДК-Кузнецов»	802	(1) Создание цифрового двойника предприятия, (2) Цифровой двойник изделия, (3) Развитие сетевой серверной инфраструктуры для цифровизации предприятия
АО «Почта России»	400	Платформа управления гео-распределенным хранением и комплектацией заказов
АО «Уральский завод гражданской авиации»	90	Внедрение ERP-системы 1С ERP.UX

## Распределение проектов по основным видам ПО (в % от общего количества)



## Распределение проектов по основным направлениям (в % от общего количества)



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

## Контактная информация:

**Дорожко Алексей Олегович**

Заместитель директора Департамента развития  
отрасли информационных технологий Минцифры России

123112, Москва, ул. Пресненская набережная, д.10 стр.2

E-mail: [a.dorozhko@digital.gov.ru](mailto:a.dorozhko@digital.gov.ru)

---

