

БКС Мир Инвестиций

Тема:

«Ускорение процесса
разработки и
согласования схем БП»

Станислав Харьков, руководитель управления Бизнес-анализа





Ускорение процесса БА



Проектная деятельность



ПРОБЛЕМАТИКА

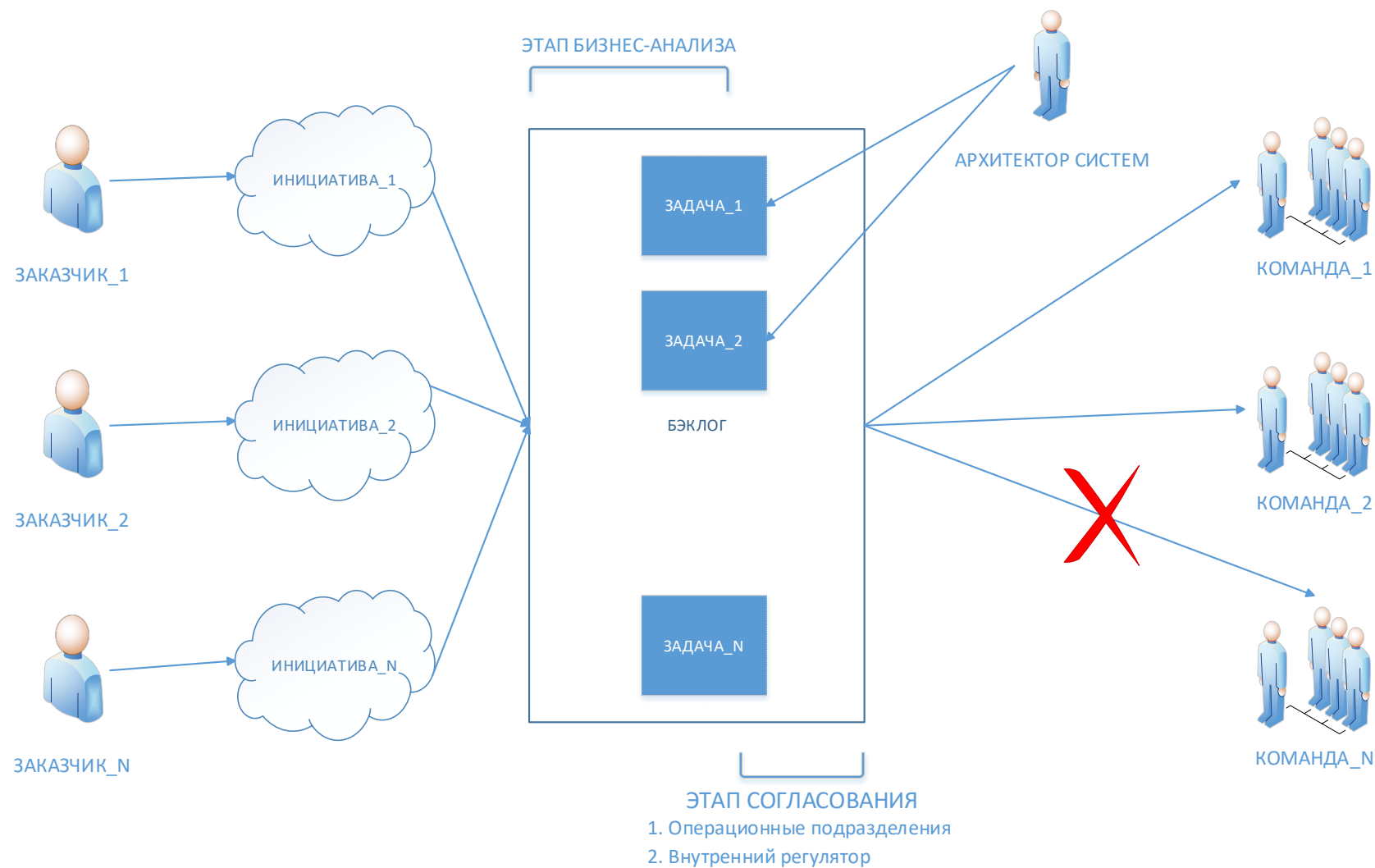


- Задачи из разной предметной области
- Заказчики из разных подразделений
- Как приоритезировать и выстраивать очередь?
- Что является критерием готовности задачи к работе (DoR)?
- Кто должен участвовать в разработке / согласовании процесса?

ИТОГ: Как не превратить БА в узкое горлышко?



DISCOVERY AS WAS



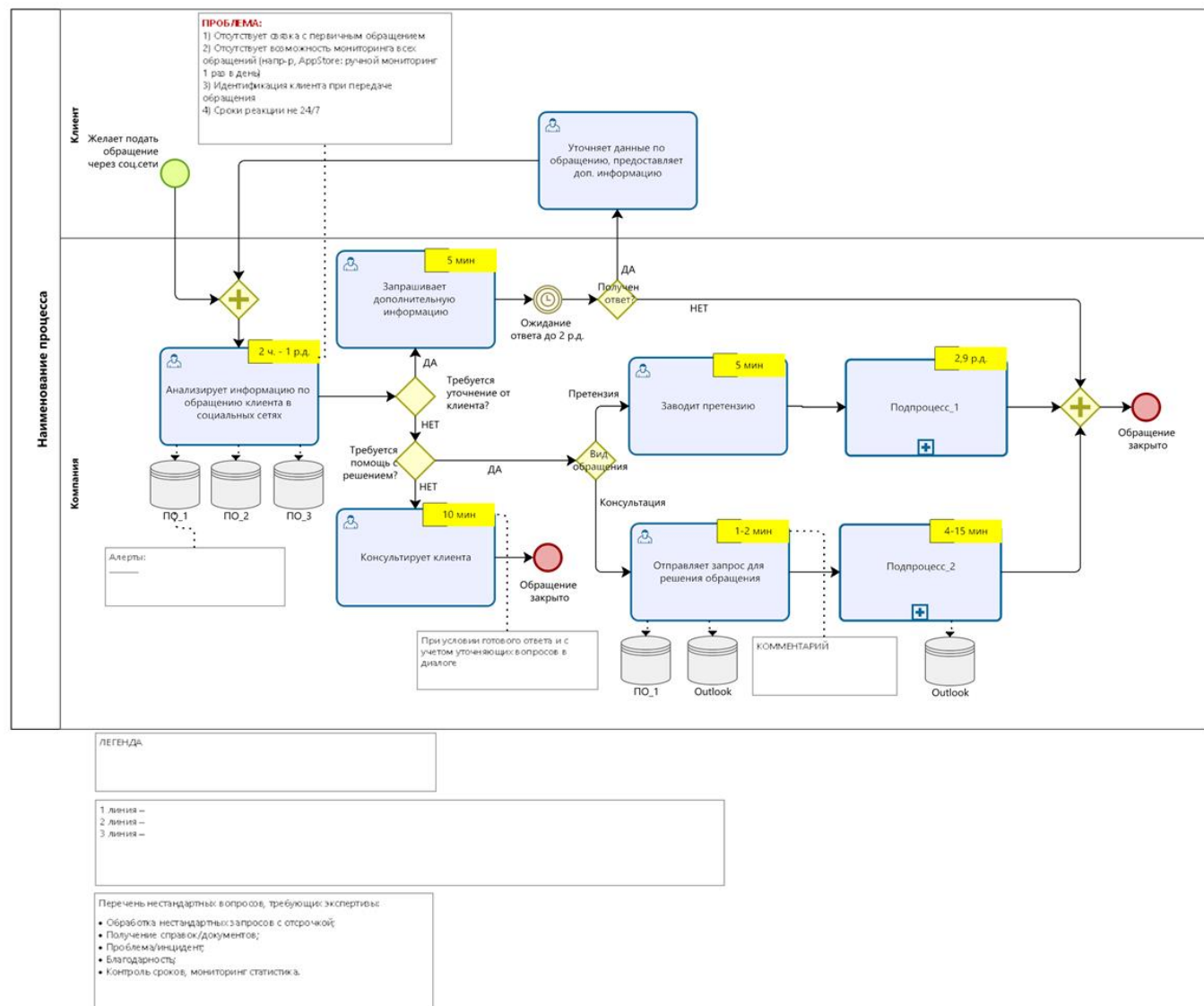
РЕЗУЛЬТАТ БА:

1. Прозрачность
2. Ценность
3. Целесообразность
4. Регуляторная корректность
5. Операционная эффективность

СРОК: 3-6 недель
ДОЛГО!!!

ПРИМЕР

1. Участники
2. Начало <> Конец
3. Взаимодействие
4. Ручные <> Авто
5. Позитивный <> Негативный сценарии
6. Подпроцессы
7. ПО
8. Тайминг
9. Постоянные <> переменные расходы
10. Комментарии
11. Легенда



УСКОРЕНИЕ

- ✓ Экспертиза
- ✓ Матрица коммуникаций - Утвержденный круг подразделений и заинтересованных сторон (ЗСт) для выявления/обсуждения/согласования требований.

Сокращенное наименование подразделения

Полное наименование

Границы ответственности

Руководитель

Команда (ключевые контакты и их специализация)

Программное Обеспечение

Что согласуют

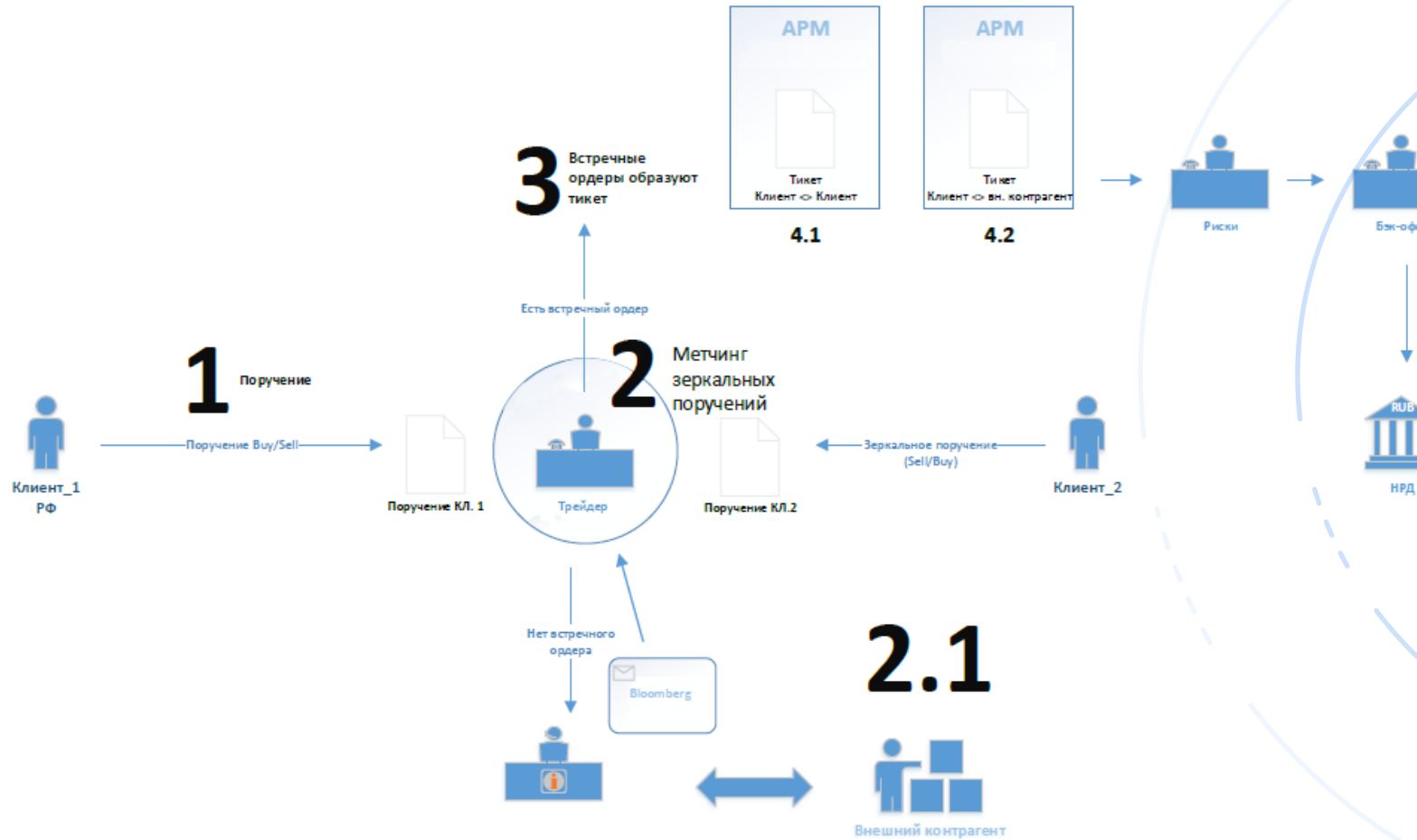
Чек-лист

Дата последней актуализации



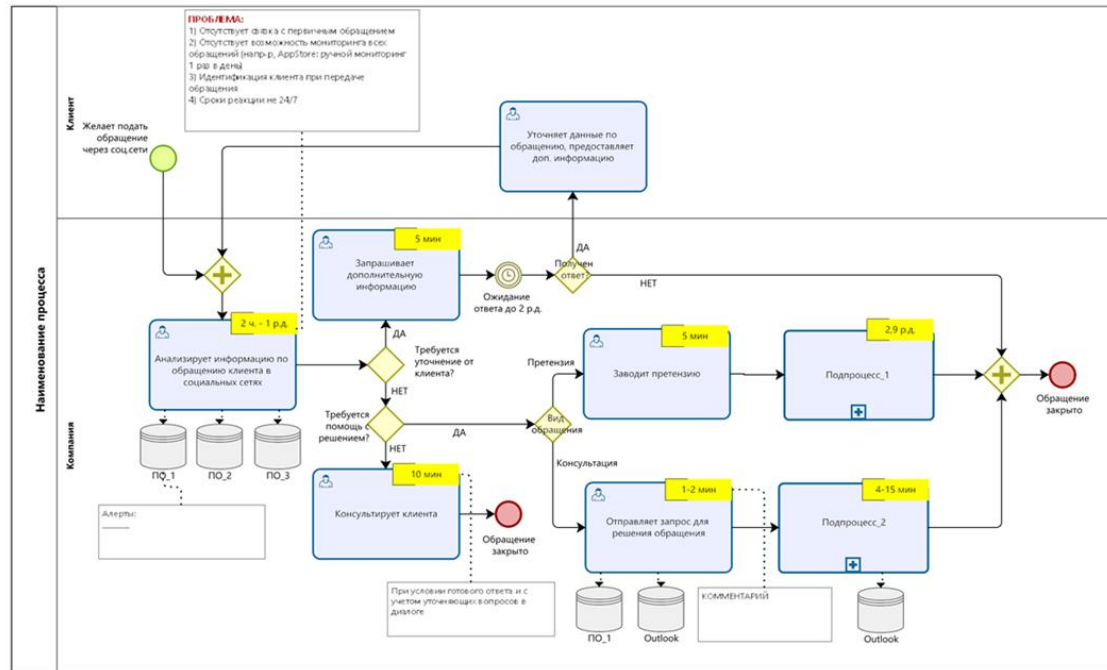
УСКОРЕНИЕ

✓ Юридическая схема



УСКОРЕНИЕ

✓ Операционная схема





Приоритезация

WSJF ПРИОРИТЕЗАЦИЯ

Что такое **WSJF** — Weighted Shortest Job First: первая — самая простая в реализации, но при этом и самая ценная с точки зрения бизнеса.

$$\text{WSJF} = \frac{\text{Cost of Delay}}{\text{Job Duration (Job size)}}$$

$$\text{Cost of Delay} = \text{User-Business Value} + \text{Time Criticality} + \text{Risk Reduction and/or Opportunity Enablement}$$



WSJF ПРИОРИТЕЗАЦИЯ

Оценка	Бизнес (или клиентская) ценность (User/Business Value)	Временная критичность (Time Criticality)	Фактор риска (или возможности) (Risk Reduction and/or Opportunity Enablement) ФР=П*В	Сложность работы (Job Duration - Job Size)	Зависимости (Independancy)
	Чем выше, тем лучше	Чем выше, тем лучше	Чем выше, тем лучше	Чем меньше, тем лучше	Чем меньше, тем лучше
	Оценивает бизнес			Оценивает команда разработки	

1	<0,5 млн. руб. в год
2	<1 млн. руб. в год
3	<5 млн. руб. в год
5	<10 млн. руб. в год
8	<20 млн. руб. в год
13	<50 млн. руб. в год
21	<100 млн. руб. в год
34	<200 млн. руб. в год
55	>200 млн. руб. в год

Main Value Planning Monitoring WSJF

Зависимости:	21
Объем:	34
Job size:	27,5
Ценность:	8
Снижение рисков:	1
Тайминг:	5
Business value:	4,67
Rank (WSJF):	0,17

1 день	Оценка по методике ниже
1- 3 дня	Оценка по методике ниже
1 неделя	Оценка по методике ниже
1-2 недели	Оценка по методике ниже
1 месяц (2-4 недели)	Оценка по методике ниже
1,5 месяца (4-6 недель)	Оценка по методике ниже
Квартал (6-12 недель)	Оценка по методике ниже
Полгода (2 квартала)	Оценка по методике ниже
Год и более (4+ квартала)	Оценка по методике ниже

Методика оценки Зависимостей

Показатель зависимости
На другие системы.
На другие нерешенные пока задачи отряда.
На ДИБ.
На юристов.
Эксперты: либо есть (и тогда обычно 3 человека), либо нет зависимости, если простая задача. Баг, например. Нет зависимости крайне редко.

	Оценка задачи		
	Цена	Кол-во	Стоимость
	3	28	84
	1	0	0
	1	0	0
	5	0	0
	1	3	3



Спасибо за внимание!

Вопросы и пожелания можно направлять на
электронный ящик  KharkovSS@msk.bcs.ru