



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

ТУРЧАНОВСКИЙ ДМИТРИЙ ВАДИМОВИЧ

Заместитель начальника Управления
информационных технологий
АО «Зарубежнефть»

31.03.2022

Общий обзор Компании ...

АО «Зарубежнефть» – это 100% государственная российская нефтегазовая компания с богатой историей и уникальным опытом работы за границей.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ



СЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ

МИССИЯ КОМПАНИИ

Миссия Компании заключается в разработке нефтегазовых месторождений в России и за границей, обеспечивая наиболее эффективную и комплексную добычу углеводородных ресурсов.

ЗАРУБЕЖНЕФТЬ – КОМПАНИЯ С 55-ЛЕТНЕЙ ИСТОРИЕЙ И УНИКАЛЬНЫМ ОПЫТОМ РАБОТЫ ЗА ГРАНИЦЕЙ

❖ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

4,8

МЛН Т.Н.Э.

добыча углеводородов с учетом доли

111,4

МЛН Т.Н.Э.

объем запасов с учетом доли

86,4

МЛРД РУБ.

выручка Группы компаний «Зарубежнефть»¹

21,5

МЛРД РУБ.

ЕВТДА¹

3,9

МЛРД РУБ.

FCF

10,5

ТЫС. ЧЕЛОВЕК



ПРИНЦИПЫ И ОСНОВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В СООТВЕТСТВИИ С ПЛАНОМ РЕАЛИЗУЕТСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ



Соблюдение распоряжений ФОИВ

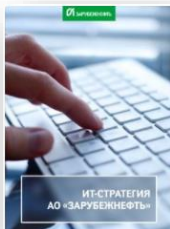
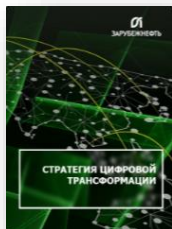


«Умное» импортозамещение. Внедрение только лучших и апробированных отечественных решений.



Непрерывность бизнес-процессов компании

ЗАКРЕПЛЯЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПЕРЕХОДА НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО НА 2019-2024 ГОДА

Мониторинг и отчетность



Анализ существующего ПО

Анализ отечественного ПО из Реестра

Первоначальное тестирование ИС

Пилотирование

Закупка ПО

Внедрение

Обучение пользователей

КПЭ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

УЖЕ СЕЙЧАС >70% ДОЛЯ ЗАТРАТ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО



Единый план импортозамещения в стратегии цифровой трансформации



Линейка отечественного ПО ГК Зарубежнефть

ФОРСАЙТ

Бизнес-аналитика (BI)



Системы блока экономика и финансы: ERP, учет, контроллинг, СЭД, ЗУП и др.

kaspersky

STAFFCOP

Системы по информационной безопасности: Антивирусная защита, Целевые атаки, Контроль контента, DLP и др.

INTAS
COMPANY

OIS
Эффективные решения

NANOCAD

P7

CommuniGate
SYSTEMS

elma

Отраслевые решения:
ПО для ТЭК

Общекорпоративные
решения: офис, BPM, ITSM

ASTRA LINUX

Скала-Р

Системные решения: ОС, резервное копирование

КРИТЕРИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

КОНТУР СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»:

30+

Дочерних общества
ГК АО «Зарубежнефть»
(все ДО)

КРИТЕРИИ ВКЛЮЧЕНИЯ В ПРОГРАММУ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ:

>50%

Доля владения
АО «Зарубежнефть»



Резидент РФ

>100 млн ₽

Среднегодовая
выручка за
последние 3 года

ОБЩЕСТВА УЧАСТВУЮЩИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ:

АО «Зарубежнефть»

13

ДО, соответствующих критериям
Минцифры России

РВП	ЗНДХ	УНГП
ЗНДС	ОНО	УНГ
ЗНС	ЗНСМ	РМНТК
АМНГР	ГПВН	ВНИИнефть
	Эксплон	

ТЕКУЩИЙ СТАТУС И ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ ЗАДАЧИ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ



июль 2021

Согласован периметр и использование единого плана импортозамещения по ГК ЗН



сентябрь 2021

Определение ответственных в ДО за реализацию плана и достижение КПЭ



ежеквартально

Мониторинг перехода на отечественное ПО и отчетность в ФОИВ



декабрь 2024

Обеспечение использования отечественного ПО не менее 70%

Актуализирован план и КПЭ импортозамещения в составе Стратегии ЦТ

август 2022



Новая реальность:
Ограничения использования
зарубежного ПО,
ускоренная замена

февраль 2022



Анализ потребностей, поиск и закупка отечественного ПО

постоянно



РАСЧЕТ РИСКА ИМПОРТНОГО ПО ПРОИСХОДИТ ПО 3 КРИТЕРИЯМ

ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ИМПОРТНОГО ПО

1 Количество бизнес-процессов на которые влияет импортное ПО

- Управление (5%)
- Разработка и добыча (60%)
- Переработка и сбыт (10%)
- Обеспечение (20%)
- Развитие (5%)

2 Степень влияния импортного ПО на бизнес-процесс



3 Способность вендора остановить работу импортного ПО

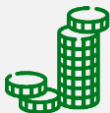


ПОСЛЕДСТВИЯ ОТ ОСТАНОВКИ ИМПОРТНОГО ПО КАК ПОСТРАДАЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС?



Последствия

Основные бизнес-процессы блока «Разработка и добыча» **не остановятся**



Основные бизнес-процессы в рамках выполнения финансовых обязательств и платежей также **не остановятся**



Часть операций бизнес-процессов перейдет **в ручной режим**, что увеличит трудозатраты и длительность



Для некоторых бизнес-процессов **снизиться качество** в связи с влиянием ручных операций и «человеческого» фактора

Обоснование

Оборудование и ПО (АСУТП), необходимое для выполнения основных технологических операций, изолировано от влияния извне.

Основные финансовые инструменты реализованы на отечественном ПО – платформе 1С.

Для большинства операций существует альтернативный ручной способ выполнения, который требует существенно больше времени.

Ручные операции не только требуют больше времени, но и повышают вероятность ошибки из-за человеческого фактора, что снижает качество процесса.

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО В КОМПАНИИ

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО И ИМПОРТНОГО ПО



ПЛАН РЕАГИРОВАНИЯ И УСКОРЕННОЙ ЗАМЕНЫ ИНОСТРАННОГО ПО

МОНИТОРИНГ РИСКОВ, РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА

ЗАРУБЕЖНОЕ ПО

ПО для геологии



Petrel
Schlumberger



KAPPA

CMG COMPUTER MODELLING GROUP LTD.



IHS Kingdom Geosteering

ПО для проектирования

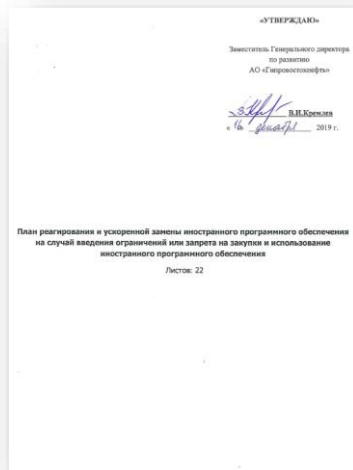


Aspen HYSYS



Основные направления:

1. Ускоренный переход на отечественный аналог
2. Сохранение использования при отсутствии аналогов до их появления
3. Отказ от использования импортного ПО и работа в условиях ограничений данных



Влияние на деятельность компании	ПО является сквозной бизнес-процесс Группы компании	1) Oracle HP (ACSV)		
	ПО используется для бизнес-процессов блока Upstream	2) Kingdom Software 3) CMG 4) RMS		
	Локальное ПО для прочих бизнес-процессов	5) Oracle Crystal Ball	6) QUESTOR 7) Refinitiv 8) Bloomberg	
		Есть российские аналоги, возможна замена или возможно дальнейшее использование на текущей версии ПО	Нет аналогов, возможно дальнейшее использование в случае ограничений или запрета на закупку	Нет аналогов, невозможно дальнейшее использование
Возможность замены и использования ПО в условиях санкций и/или ограничений				

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

