



Цифровая трансформация - точки роста или как вовлечь сотрудников



gonets.ru



ОРБИТАЛЬНАЯ ГРУППИРОВКА системы «Гонец»

Штатная орбитальная группировка включает **12 космических аппаратов «Гонец-М»** и обеспечивает 100% покрытие Земли

КА оснащен двумя передающими антеннами Р-диапазона, 0,2-0,3 ГГц и 0,3-0,4 ГГц

Приемная антенна Р-диапазона, 0,2-0,3 ГГц и 0,3-0,4 ГГц

Диаметр зоны обслуживания — до 5000 км



В 2019-2020 гг. орбитальная группировка обновлена девятью новыми КА

НАЗЕМНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА системы «Гонец»

Зоны радиовидимости региональных станций **охватывают всю территорию России** и прилегающие акватории, обеспечивая **эффективный информационный обмен** с КА орбитальной группировки.



Региональная станция приема спутникового трафика



Зона радиовидимости станции



**В 2020 году введены
в эксплуатацию четыре
новые региональные станции
(Ростов-на-Дону, Анадырь,
Норильск, Мурманск)**

СТРАТЕГИЯ

цифровой трансформации

Цели:

- **Создание устойчивой бизнес-модели** Общества, способной эффективно работать и адаптироваться в условиях современной цифровой экономики
- **Повышение показателей выручки**, увеличение доли на рынке телекоммуникаций, расширение номенклатуры продуктов и услуг
- **Повышение качества обслуживания** клиентов, создание дополнительных сервисов
- **Повышение эффективности и результативности** деятельности: снижение издержек или себестоимости продукции и услуг, улучшение ее качества, повышение безопасности и производительности труда
- **Развитие человеческого капитала:** формирование программ обучения и развития персонала , оценка и повышение удовлетворенности и вовлеченности сотрудников, поддержка и повышение рейтинга работодателя
- **Повышение эффективности** использования инвестиций, сокращение сроков создания и вывода на рынки новых продуктов и услуг

Основные принципы целевой модели:

- **Принятие оптимальных решений** по управлению с использованием технологий анализа больших данных
- **Взаимосвязь всех информационных потоков** между собой
- **Обработка данных** для оперативно-технологического управления спутниковыми системами



ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ

Цифровая бизнес-модель (цифровой двойник) компании —

основной инструмент для организационно управленческой деятельности:

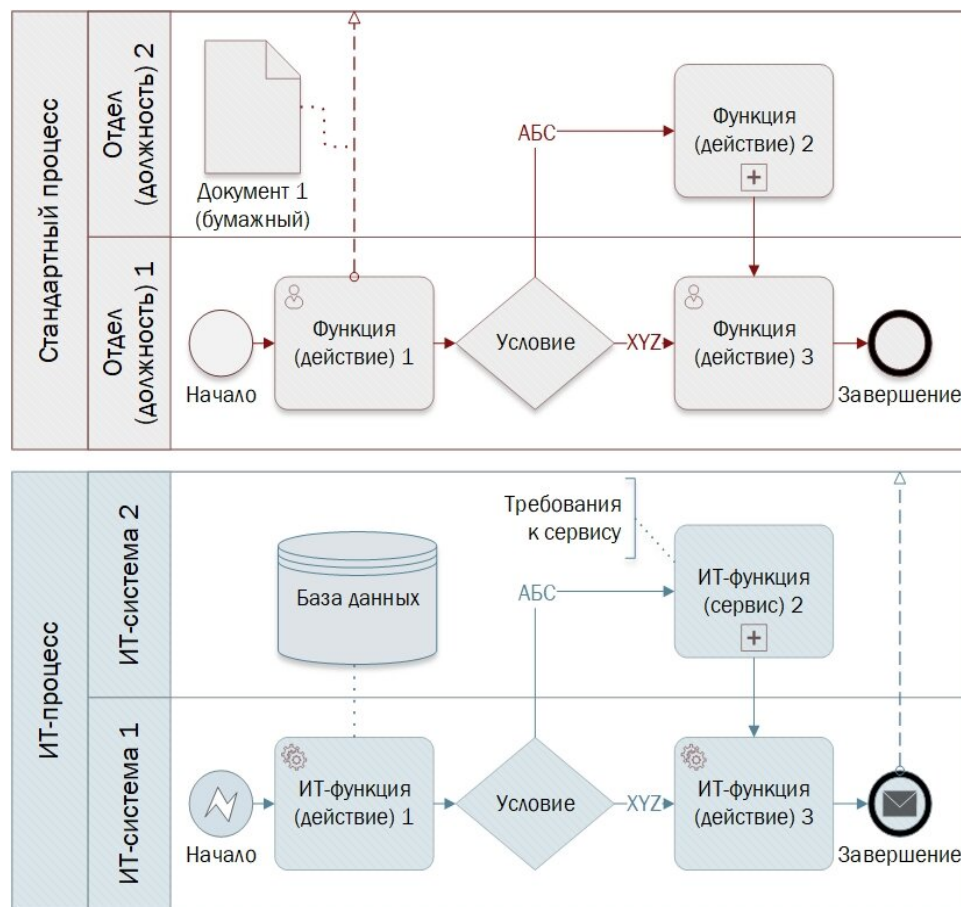
- **Управление на основе данных** — это направление является базовыми для трансформации и напрямую влияет на эффективность всей цепочки текущей операционной деятельности
- Второе по значимости направление, которое в долгосрочной перспективе вносит важный вклад в инновационный потенциал и конкурентоспособность Общества — **развитие человеческого капитала и компетенций** (цифровая культура), **создание собственных новых продуктов** (R&D)



ПЕРЕХОД

от процессного управления к цифровой трансформации

Фактор	Процессный подход	ИТ-процессы
Источники данных	Интервью сотрудников и исполнителей	Показатели информационных систем, оценка бизнес-аналитиков и системных архитекторов
Управление	У каждого процесса есть владелец и участники процесса	Одна команда управляют сразу большой группой процессов
Документация	Детальные регламенты и инструкции для сотрудников	Технические модели по выполнению процессов
Показатели	Трудоёмкость и выбор исполнителей	Уровень автоматизации и уровень STP процессов
Сквозные процессы	Детальное описание взаимодействия разнопрофильных отделов	Интеграция и обмен данными между ИТ системами



МЕТАГРАФ

гибкие решения и отношение
к данным





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Почтовый адрес:

105005, г. Москва, ул. Бауманская, д. 53/2

Фактический адрес:

ул. Бауманская, д. 58/3 стр. 5 (м. Бауманская)

Тел./факс: +7 (495) 745-50-60

E-mail: info@gonets.ru

Коммерческая служба:

E-mail: Comm_dep@gonets.ru

Тел. +7 (495) 745-76-90

