



ИНГОССТРАХ
ИНВЕСТИЦИИ

ИТ Трансформация с нуля

Первые шаги стартапа

Директор по цифровой трансформации
Батай Илья

ИТ Трансформация. Для клиента

Доступность и Скорость



**Технологическая доступность
ВЕЗДЕ и ВСЕГДА**



**Скорость «погружения» в продукт,
доступность для освоения**

ИТ Трансформация. Для компании

Скорость и простота



**Адаптивность и время T2M
(time 2 market)**



**Простота процессов, которая обеспечит
их надежность и кост-эффективность**

ИТ Трансформация. Задачи



Технологии

адаптация и внедрение
новых, устранение тех.
долга



Процессы

описывающие, как
делать изменения



Команда

жаждущая изменений

От теории к практике

Два ИТ трансформатора встречаются на Snews конференции:

- А ты знаешь как трансформировать финансовую компанию в цифру быстро и надежно
- Конечно, могу рассказать
- Ну, рассказать то и я могу...



Что делаем

Трансформация – существенное изменение формы, свойств какого-либо объекта



Мы начали с чистого листа!

Определили, куда идем



Сложность 1. Технологии и решения

Выбор решений, выбор технологий и страх ошибки

Подход: Сверху вниз

- 1 Определили прикладную архитектуру – типовое решение с Know-How вкраплениями
- 2 Зафиксировали однозначные решения, не вызывающие сомнений
- 3 Появились черты технологического стэка. Выбор решений чуть упростился
- 4 Дальше поиск на рынке оставшихся решений (или команд) в закреплённом стэке

Основной вопрос: Как сделать так, чтобы нас не проклинали следующие поколения ИТ?
Ведь все когда то начинали с чистого листа? Откуда же у всех столько унаследованных болей?

Сложность 2. Инфраструктура

Развернуть инфраструктуру «вчера»

- 1 Поставки замедлились в разы
- 2 Подбор команды, проработка стратегии и спецификаций – уйма времени
- 3 Облака – выход, но финансовый сектор в лице законов и ИБ накладывает ограничения



Облака – для разработки и тестов почти без ограничений

Проработка архитектуры, использование опыта коллег, имеющиеся ресурсы

Сложность 3. Процессы

Выстраивание процессов на ходу



Agile и PMBoK для ведения проектов

- Формируем команды, миксуем подходы страт планов и agile развития
- Стараемся не делать резких шагов, документировать все решения и вырабатываем политики



Архитектурный надзор и проектирование

- Документирование по факту, начинаем работать на опережение и встраиваться во все проекты



ITSM – поддержка и изменения

- Регистрация всех обращений, сбор статистики и простейшие отчеты для начала
- Сетап средств с типовыми простейшими процессами



DevOps

- Пока нет ни стэка, ни разработчиков. Пока только готовим инфраструктуру



Упрощение процедур закупки

- Ускорили процедуры специализированных закупок



Проектирование

- Описание БТ и ТЗ выполняется исполнителями, агрегируем в единой базе знаний
- Вырабатываем стандарты ведения документации, прорабатываем автоматизацию и формализацию

Сложность 4. Команда

Подбор кадров:

- Подбор – мы «в рынке». Ключевой козырь – «чистый лист»
- Обучение – не вариант для стартапа
- Аутсорс – для ряда готовых «коробочных» решений единственный вариант
- Аутстаф – для большинства ключевых задач, с руководством (Product owner, Business analyst, IT Architect) и контролем (qa) с нашей стороны. Но первым шагом – подбор ключевых сотрудников

Но вся команда – команда единомышленников-строителей лучшего решения!

Обязательная информация

Лицо, осуществляющее управление паевыми инвестиционными фондами: АО УК «Ингосстрах – Инвестиции». Лицензия ФКЦБ России № 21-000-1-00020 от 25.08.1997 на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами (без ограничения срока действия). БПИФ рыночных финансовых инструментов «Ингосстрах – корпоративные облигации». (Правила фонда зарегистрированы Банком России 28.06.2021 за № 4483). Информация, подлежащая раскрытию путем опубликования в информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационным агентством и (или) иной организацией, имеющей статус средства массовой информации (далее - Лента новостей), публикуется в Ленте новостей в сети Интернет по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/>. Информация, подлежащая в соответствии с правилами доверительного управления фондов опубликованию в печатном издании, публикуется в журнале «Приложение к Вестнику Федеральной службы по финансовым рынкам». Стоимость инвестиционных паев может увеличиваться и уменьшаться, результаты инвестирования в прошлом не определяют доходы в будущем, государство не гарантирует доходность инвестиций в паевые инвестиционные фонды. Прежде чем приобрести инвестиционный пай паевого инвестиционного фонда, следует внимательно ознакомиться с правилами доверительного управления фондом. Получить информацию об управляющей компании, паевых инвестиционных фондах и ознакомиться с правилами доверительного управления фондов, иными документами, предусмотренными Федеральным законом от 29.11.2001 № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах» и нормативными актами в сфере финансовых рынков, можно по адресу центрального офиса управляющей компании: 115035, г. Москва, ул. Пятницкая, дом 12, стр. 2, по телефону (495) 720-48-98, на официальном сайте управляющей компании в сети Интернет по адресу: www.ingosinvest.ru.

Раскрытая информация не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией. Передача активов в доверительное управление (в том числе по договору с открытием и ведением индивидуального инвестиционного счета) и инвестирование в паевые инвестиционные фонды не являются размещением денежных средств в банковский вклад (депозит), а на переданные (инвестированные) средства не распространяются нормы и гарантии, предусмотренные Федеральным законом от 23.12.2003 № 177-ФЗ «О страховании вкладов в банках Российской Федерации».

АО УК «Ингосстрах – Инвестиции»

г. Москва, ул. Пятницкая, дом 12, стр. 2
+7 (495) 720-48-98

www.ingosinvest.ru

Илья Батай

Директор по IT Трансформации

Ilya.Batay@ingosinvest.ru

+7 (916) 184-08-14