

АЛРОСА ○ — ○ ИТ

Специфика импортозамещения в компаниях с государственным участием

25.03.2021

АК «АЛРОСА» (ПАО) - мировой лидер алмазодобывающей отрасли. Информационные технологии в Группе АЛРОСА развиваются с учетом лучших практик управления и трендов в области ИТ для крупных производственных компаний. Выполняется это развитие на базе дочернего и зависимого общества «АЛРОСА Информационные технологии». Импортзамещение является одним из направлений развития ИТ-функции, которые позволяют достичь поставленных перед компанией АЛРОСА целей.

1900 Тб информации

На 42 СХД в компании

Более 13000

Рабочих станций на поддержке

Более 500

Серверов на обслуживании

28.10.2019 г.

Дата регистрации
юридического лица

Москва Архангельск Новосибирск

более 70

Проектов в
работе на 2020 г.

Удачный Мирный Якутск

Минкомсвязь

Аккредитация, внесение в
общий реестр ИТ-компаний

416 сотр. / 726 шт. ед.

Текущая численность / план 2021 г.

Новосибирск

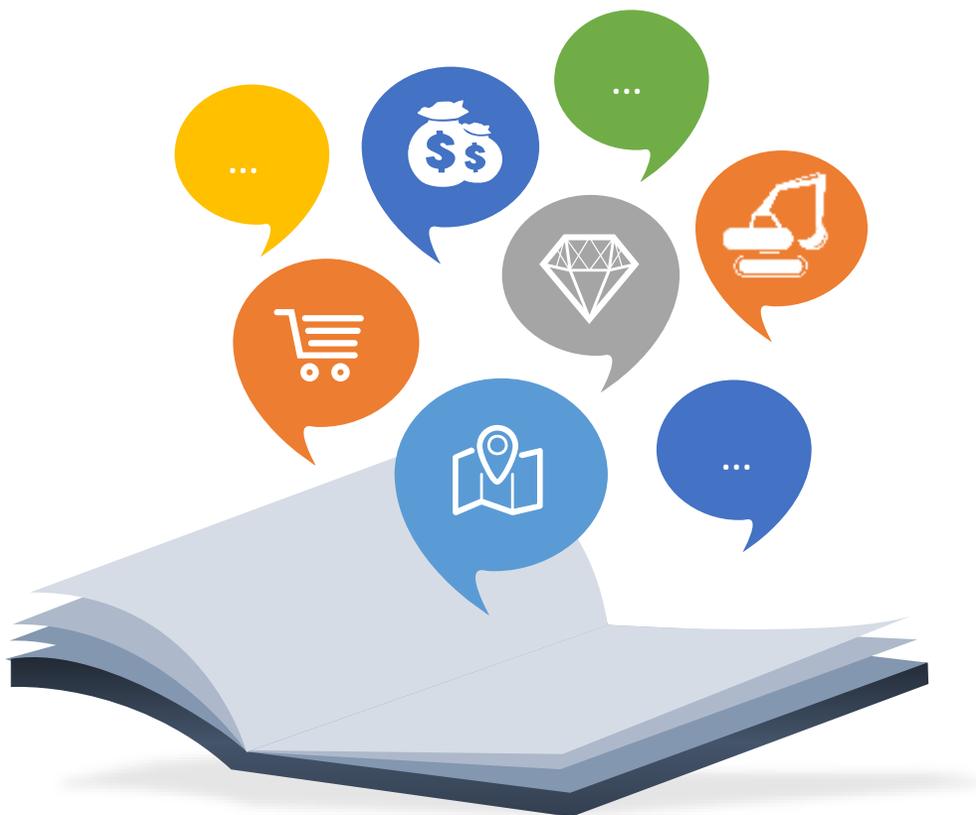
Зарегистрировано в городе



 Управление, стратегия, стандарты ИТ

 Поддержка и развитие ИС (центры компетенций по бизнес приложениям), управление проектами

 Базовые ИТ сервисы и инфраструктура



Алмазодобывающая отрасль



Крупная производственная компания



Положение о закупках, усиливающее требования 223-ФЗ



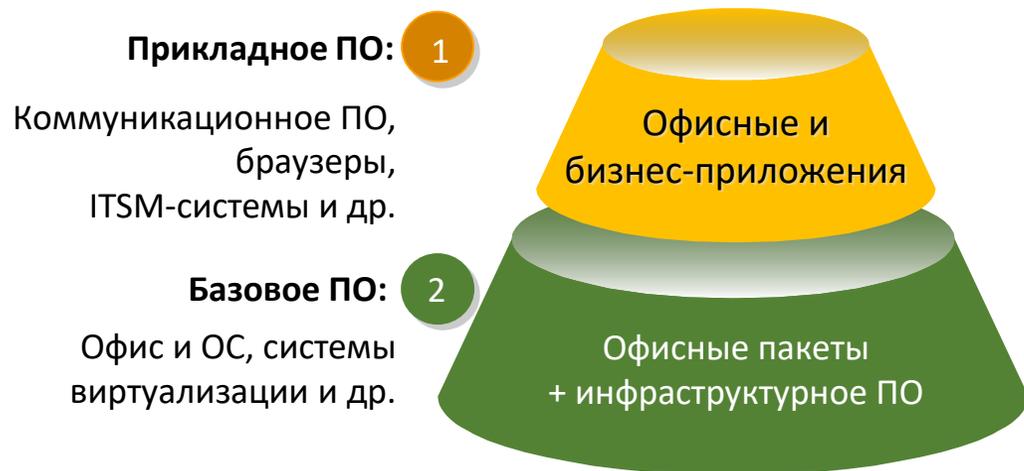
Коммерческая составляющая



Централизация ИТ-функции, единая архитектура

Базовый сценарий:

Последовательное замещение «от прикладного к базовому», начиная с ПО, требующего обновления



Фактический сценарий:

Замещение по степени влияния на данные и инфраструктуру, начиная с ПО без влияния





ИСПОЛЬЗУЕМ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ

- Систему электронного документооборота
- Систему управления кадровыми ресурсами
- Систему управления отношениями с клиентами
- ERP-системы в ДЗО
- Систему транспортной логистики
- Системы охраны труда и промышленной безопасности
- Систему бизнес-анализа



ПЛАНИРУЕМ ПЕРЕХОД

- ITSM-системы
- Системы управления доступом к веб-ресурсам сети Интернет
- Системы управления доступом к информационным ресурсам
- Системы управления проектами
- Системы управления базами данных
- PLM-системы



СЛОЖНОСТИ

- Коммуникационное ПО
- Офисные пакеты
- Операционные системы
- Средства виртуализации
- Системы информационного моделирования зданий и сооружений
- Специфичные системы производственного уровня (горная техника, диспетчеризация, геология)

Сложности

-  Связанные с высокой стоимостью отечественного аналога
-  При выборе комплексного решения
-  При выборе наиболее подходящего целевого аналога среди потенциальных
-  При интеграции отечественного ПО между собой
-  При подведении итогов открытых конкурсов на внедрение и поддержку (низкая конкуренция: 1-2 участника)
-  В отражении эффективности импортозамещения в отчетности

Предложения

-  Пересмотр ценовой политики
-  Закрепление на федеральном уровне перечня целевых аналогов
-  Гибкое взаимодействие компаний
-  Развитие партнерских сетей
-  Содействие развитию кадрового обеспечения
-  Развитие банка решений с полной и доступной информацией о ПО
-  Покупка перспективных зарубежных стартапов

АЛРОСА

ИТ

Спасибо за внимание!

Ирина Анасенко

Начальник отдела по импортозамещению

AnasenkoIA@alrosa.ru