

АЛРОСА ○ — ○ ИТ

# Специфика импортозамещения в компаниях с государственным участием

25.03.2021

АК «АЛРОСА» (ПАО) - мировой лидер алмазодобывающей отрасли. Информационные технологии в Группе АЛРОСА развиваются с учетом лучших практик управления и трендов в области ИТ для крупных производственных компаний. Выполняется это развитие на базе дочернего и зависимого общества «АЛРОСА Информационные технологии». Импортзамещение является одним из направлений развития ИТ-функции, которые позволяют достичь поставленных перед компанией АЛРОСА целей.

**1900 Тб информации**

На 42 СХД в компании

**Более 13000**

Рабочих станций на поддержке

**Более 500**

Серверов на обслуживании

**28.10.2019 г.**

Дата регистрации  
юридического лица

Москва    Архангельск    Новосибирск

**более 70**

Проектов в  
работе на 2020 г.

Удачный    Мирный    Якутск

**Минкомсвязь**

Аккредитация, внесение в  
общий реестр ИТ-компаний

**416 сотр. / 726 шт. ед.**

Текущая численность / план 2021 г.

**Новосибирск**

Зарегистрировано в городе





Алмазодобывающая отрасль



Крупная производственная компания



Положение о закупках, усиливающее требования 223-ФЗ



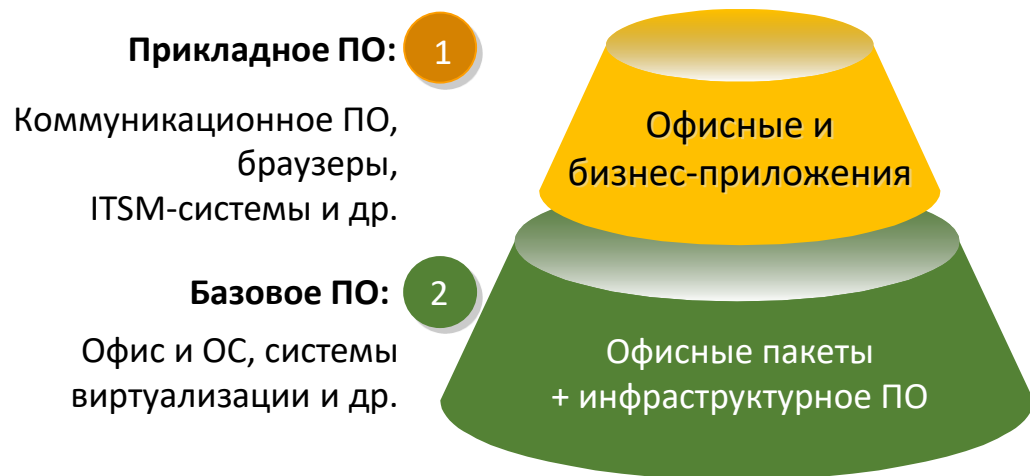
Коммерческая составляющая



Централизация ИТ-функции, единая архитектура

## Базовый сценарий:

Последовательное замещение «от прикладного к базовому», начиная с ПО, требующего обновления



## Фактический сценарий:

Замещение по степени влияния на данные и инфраструктуру, начиная с ПО без влияния





## ИСПОЛЬЗУЕМ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ

- Систему электронного документооборота
- Систему управления кадровыми ресурсами
- Систему управления отношениями с клиентами
- ERP-системы в ДЗО
- Систему транспортной логистики
- Системы охраны труда и промышленной безопасности
- Систему бизнес-анализа



## ПЛАНИРУЕМ ПЕРЕХОД





- ITSM-системы
- Системы управления доступом к веб-ресурсам сети Интернет
- Системы управления доступом к информационным ресурсам
- Системы управления проектами
- Системы управления базами данных
- PLM-системы







## СЛОЖНОСТИ

- Коммуникационное ПО
- Офисные пакеты
- Операционные системы
- Средства виртуализации
- Системы информационного моделирования зданий и сооружений
- Специфичные системы производственного уровня (горная техника, диспетчеризация, геология)

## Сложности

-  Связанные с высокой стоимостью отечественного аналога
-  При выборе комплексного решения
-  При выборе наиболее подходящего целевого аналога среди потенциальных
-  При интеграции отечественного ПО между собой
-  При подведении итогов открытых конкурсов на внедрение и поддержку (низкая конкуренция: 1-2 участника)
-  В отражении эффективности импортозамещения в отчетности

## Предложения

-  Пересмотр ценовой политики
-  Закрепление на федеральном уровне перечня целевых аналогов
-  Гибкое взаимодействие компаний
-  Развитие партнерских сетей
-  Содействие развитию кадрового обеспечения
-  Развитие банка решений с полной и доступной информацией о ПО
-  Покупка перспективных зарубежных стартапов

АЛРОСА

ИТ

Спасибо за внимание!

Ирина Анасенко

Начальник отдела по импортозамещению

[AnasenkoIA@alrosa.ru](mailto:AnasenkoIA@alrosa.ru)