



Сегежа Групп

**«В Город Изумрудный, идем
дорогой трудной»
Надо ли стремиться быть
инноватором в цифровой
трансформации**

**Павел Вахнин
Вице-президент по ИТ**



09 марта 2021 года



Основные направления деятельности ГК «Сегежа»¹

Бизнес-сегмент

Основные активы

Доля в выручке, %

Продукт

Положение на рынке²

Бумага и упаковка

- Сеgezжский ЦБК
- Сокольский ДОК
- «Сеgezжская упаковка» в России
- «Сеgezжская упаковка» в Европе

57%

Мешочная бумага Подпергамент

Бумажные мешки Потребительская упаковка

№1 в России
№3 в мире
по объему производства коричневой мешочной бумаги
№1 в России
№2 в Европе
по объему производства бумажных мешков

Фанера и плиты

- Вятский фанерный комбинат
- Лесосибирский ЛДК №1
- Галичский фанерный комбинат³

13%

Березовая фанера Древесно-волокнистая плита

Брикеты

№5 в мире
по объему производства большеформатной березовой фанеры высокого качества

Пиломатериалы

- Лесосибирский ЛДК №1
- Сокольский ДОК
- Онежский ЛДК
- Сеgezжский ЛДК
- Карелиан Вуд Кампани⁴

23%

Пиломатериалы Щеп

Пеллеты

№1 в России
по валовому производству хвойных пиломатериалов

КДК и домокомплекты

- Сокольский ДОК
- CLT- завод³

4%

Клееный брус Клееная древесина

Домокомплекты из клееного бруса CLT-панели

№1 в России
по объему производства домов из клееного бруса

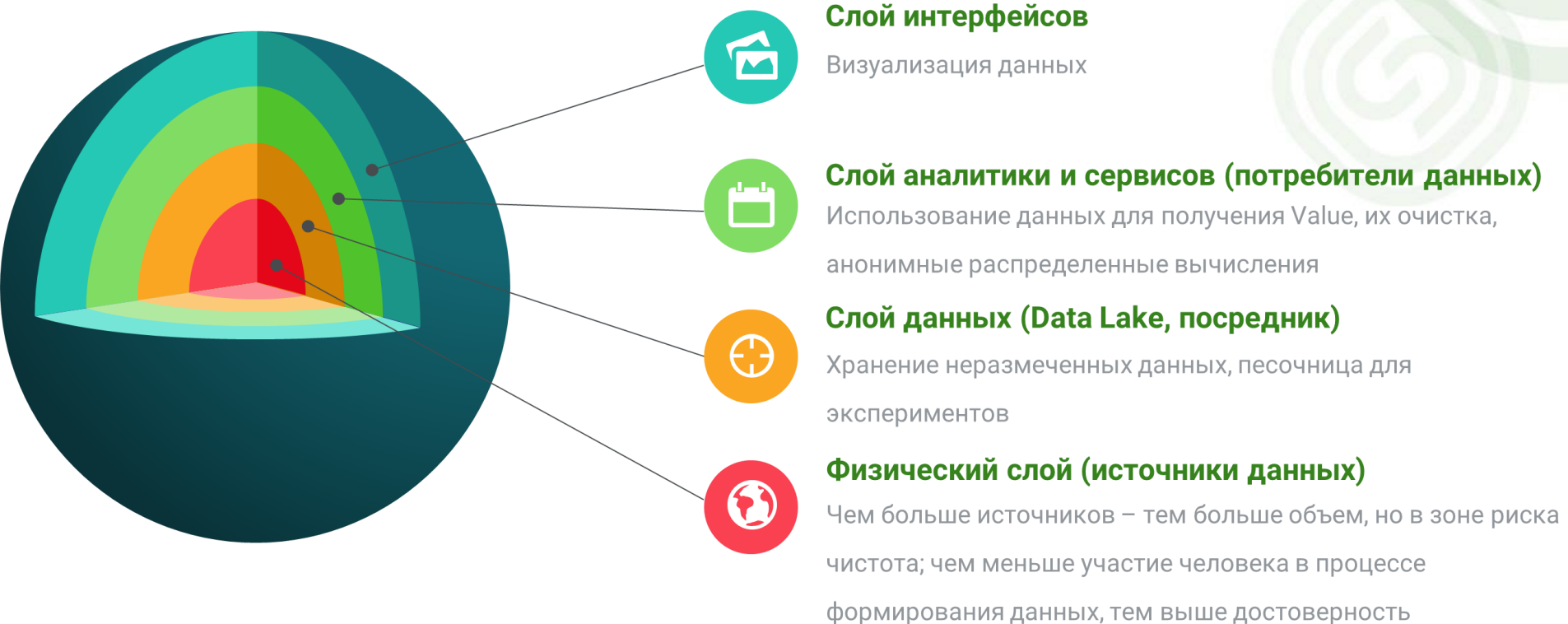
¹ Приведенная структура включает только бизнесы и продукты Группы, приносящие наиболее значительную выручку.

² Согласно внутреннему исследованию ГК «Сеgezжа»

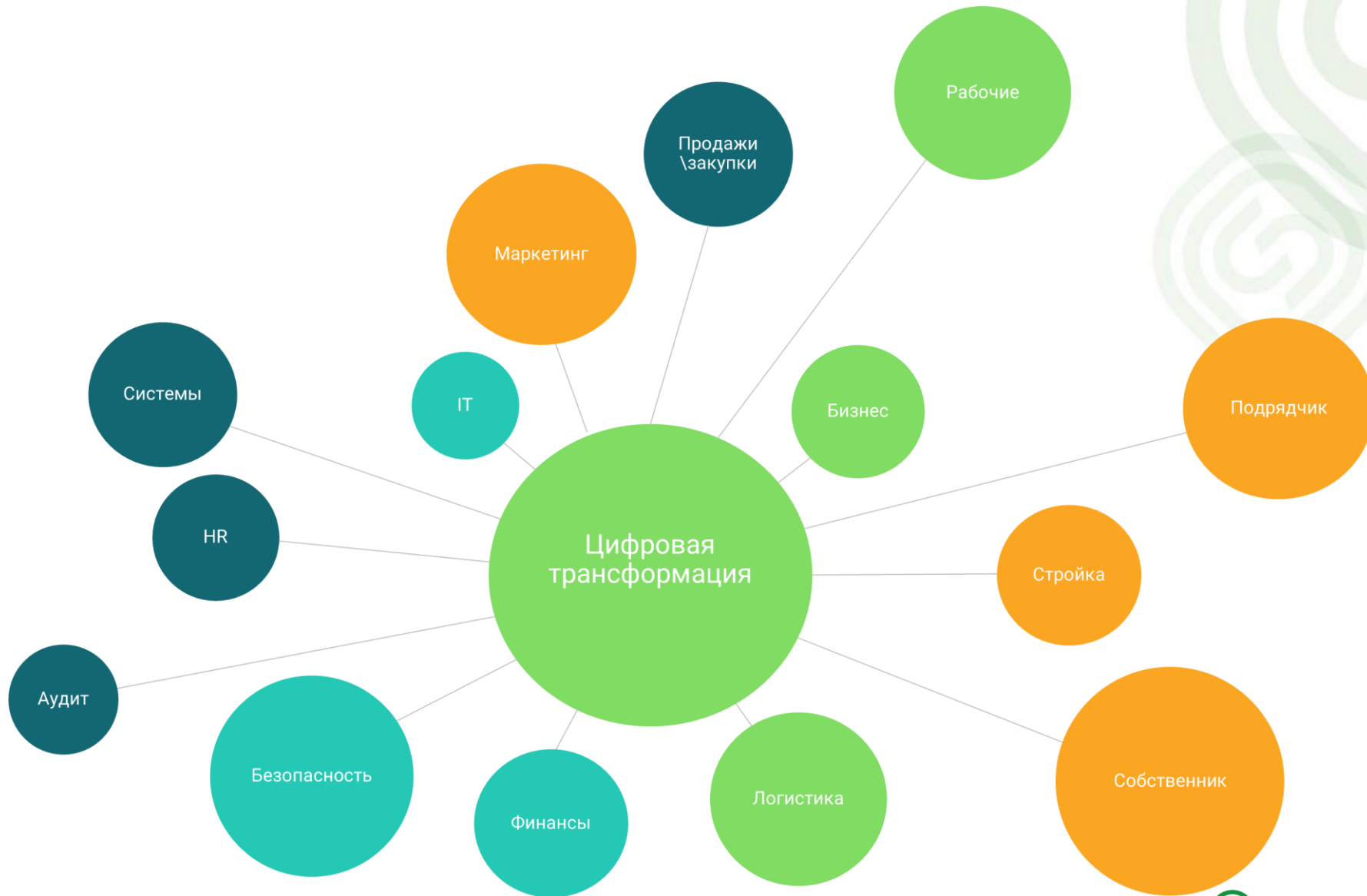
³ Находится в стадии строительства

⁴ В начале 2020 года в состав Segezha Group вошло лесозаготовительное, деревообрабатывающее предприятие ООО «Карелиан Вуд Кампани».

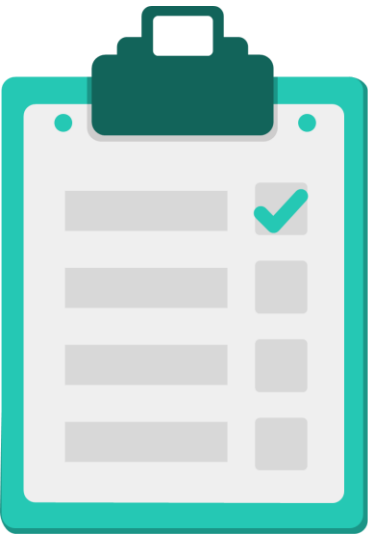
Данные: для того, что бы анализировать данные, нужны данные



Коммуникации: нейронная сеть компании

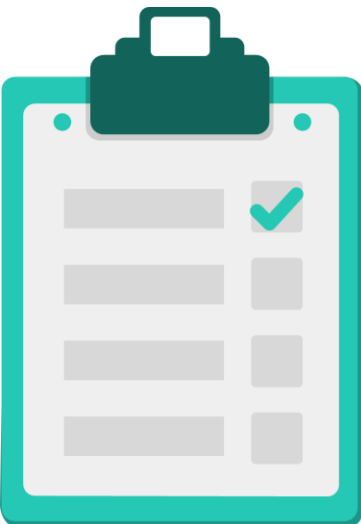


Сценарий: Эволюция или Революция?



- 1 Во все тяжкие. Очень круто звучит. Невероятный размах. Эпично.
- 2 Ничего не надо считать, потому что это невозможно, даже по плану – пол, палец, потолок
- 3 Можно не вдаваться в детали, ведь цифра дойдет до всех темных уголков бизнеса одновременно
- 4 Дорого. Неоправданно рискованно. Скорее всего, - безрезультатно.

Революционный сценарий



- 1 Микросервисная архитектура, поэтапное наполнение уровней, много точечных проектов. Совсем не эпично.
- 2 Требуется много времени и изучения всех процессов в деталях
- 3 Сложно создать синергию из множества разрозненных сервисов для получения единой связанной системы
- 4 Минимальные риски. Максимальный эффект в каждой точке применения. Затраты разнесены на проекции времени, начальные проекты уже приносят профит, когда запускаются следующие

Эволюционный сценарий

Управление бизнесом на основании данных

Мы стремимся к повышению цифровой грамотности сотрудников и внедряем принципы **Data Driven Management**, для этого мы должны исключить человека из потока данных, оставив за ним лишь процесс принятия решений



Генерация данных

Все источники данных должны отправлять данные в слой сбора данных без участия человека



Очистка

Очистка и нормализация данных должна осуществляться посредством RPA или иных механизмов, без возможности корректировки человеком



Аналитика

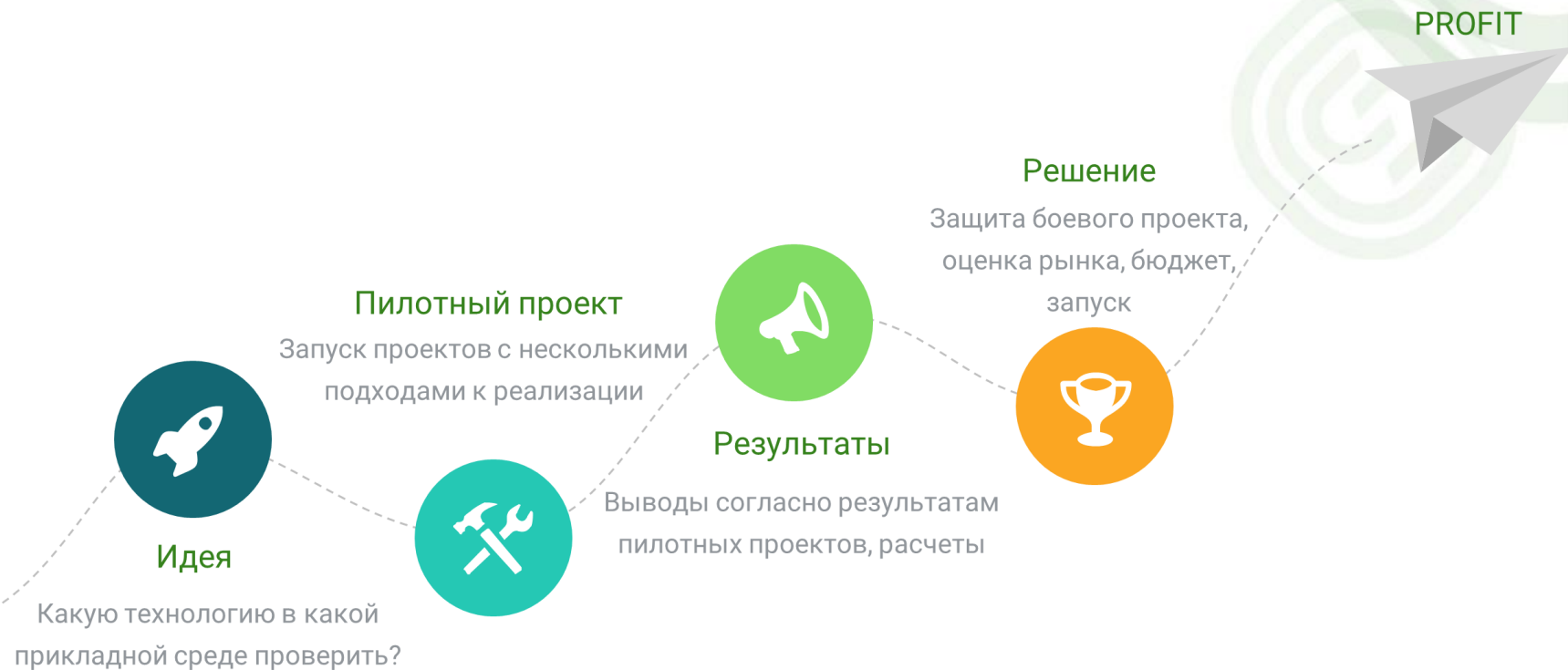
Аналитические модули должны давать человеку визуализированный интерфейс для сбора кубов данных или же анализировать данные можно по заданным сценариям



Решение

Системы должны давать просчитанные варианты решений с указанием их последствий, человек может выбрать одно из предлагаемых решений или же принять свое и просчитать его

Подход: космический корабль нельзя создать по рецепту пиццы



В какой ситуации надо однозначно запускать проект?

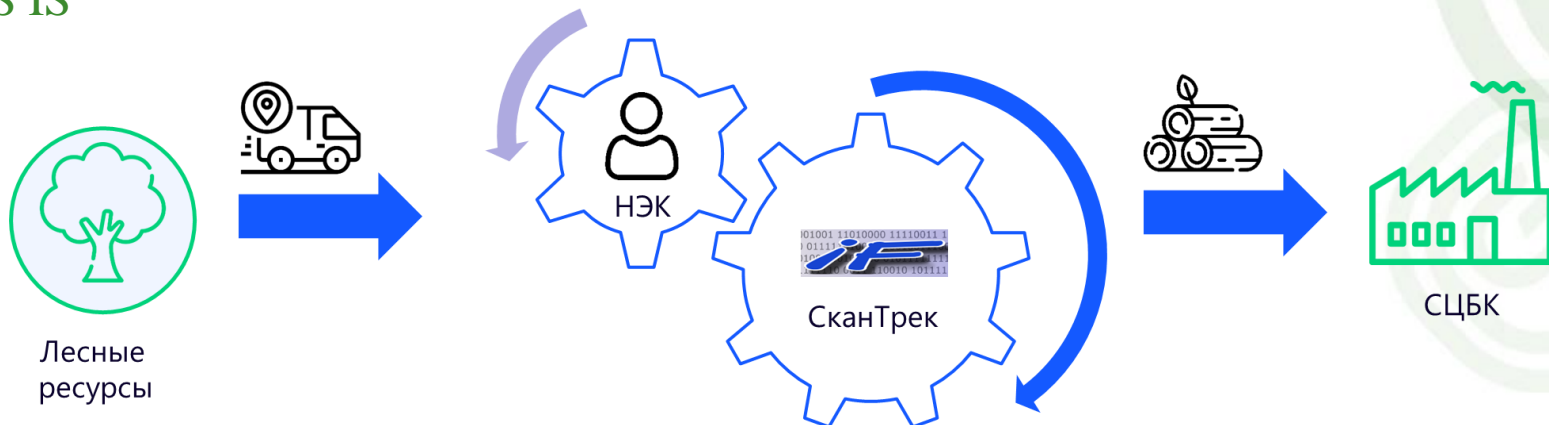
AS IS

Нет унификации	Измерения проводятся разными методами
Достоверность	Все измерения проводит человек, что может приводить к разбросу выходных данных и фальсификациям
Масштабируемость	Аппаратные решения требуют наличия инфраструктуры и сложных монтажных работ
Контроль и аналитика	Измерения человека контролирует человек. Нет аналитических инструментов.

Все это приводит к высокой погрешности измерений и повышает риски

Process mining или как мы трансформировали процесс движения сырьевого потока

AS IS

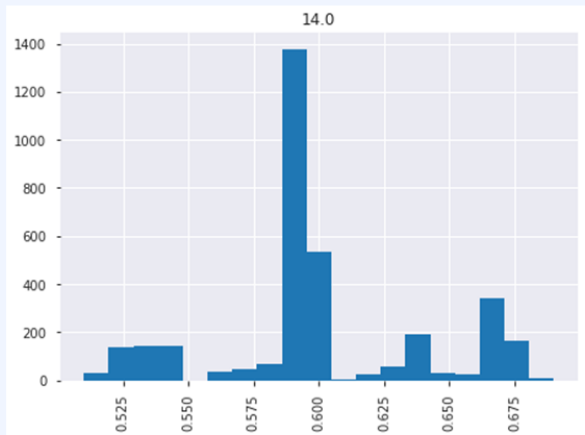


TO BE

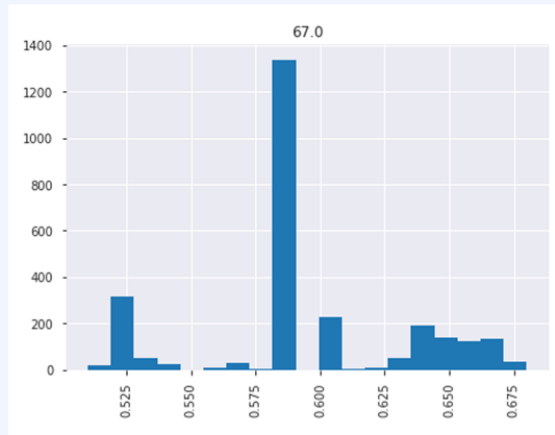


Человек: что такое хорошо и что такое плохо

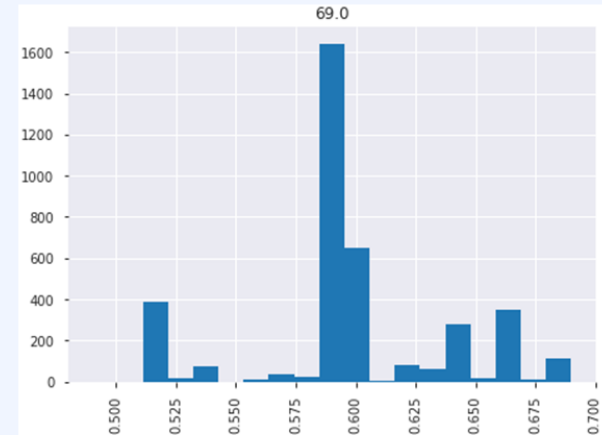
Эксперт №14



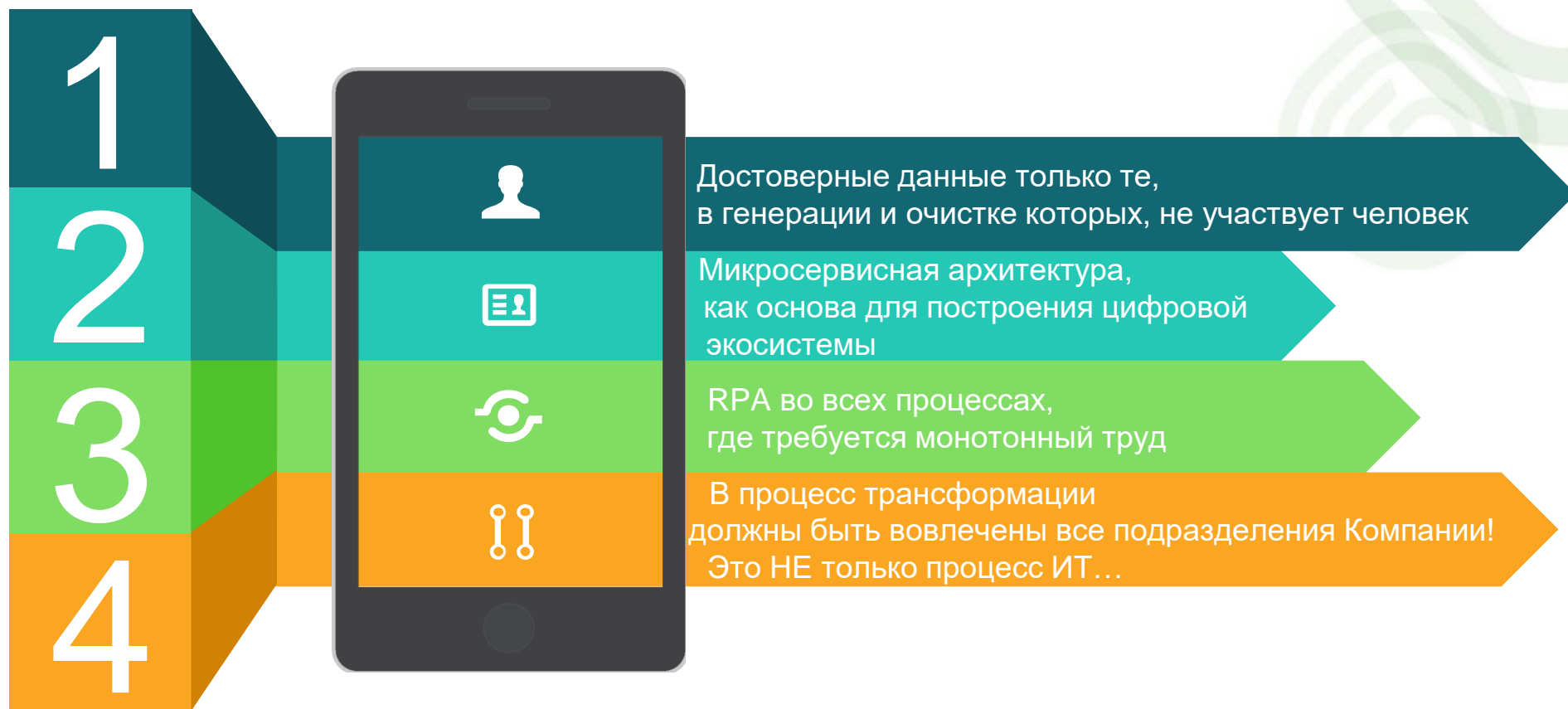
Эксперт №67



Эксперт №69



Итог: путеводные звезды на дороге из желтого кирпича



**Спасибо за
Внимание!**

