



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РАСЧЕТНЫЙ
ДЕПОЗИТАРИЙ
ГРУППА МОСКОВСКАЯ БИРЖА

Павел АНДРИАНОВ
Член Правления НКО АО НРД,
Директор по информационным технологиям

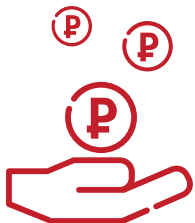
КАКАЯ ИТ-СТРАТЕГИЯ НУЖНА СЕЙЧАС?

НАШ БИЗНЕС



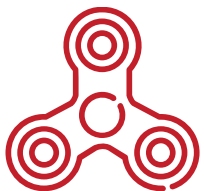
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ

- Надежная пост-трейдинговая инфраструктура
- Хранение ценных бумаг, расчеты биржевых и внебиржевых сделок
- Корпоративные действия
- Обслуживание эмитентов, налоговое агентирование



ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА

- Крупнейшая платёжная система, обеспечивающая надежность и удобство расчетов
- Переводы денежных средств при расчетах на финансовых рынках, конверсионные сервисы, валютный контроль, обслуживание денежных счетов



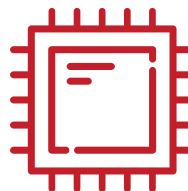
КЛИРИНГ И ТРЕХСТОРОННИЕ СЕРВИСЫ

- Клиринг и управление обеспечением по сделкам с ценными бумагами
- Интеграция с биржевыми и ОТС площадками
- Единая платформа и комплексная автоматизация процессов



ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ

- Консолидированная информация по ценным бумагам и корпоративным действиям
- Аналитика для формирования и передачи отчетности
- Уникальный источник ценовой информации



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СЕРВИСЫ

- Инновационные технологии, высокий уровень удобства для участников рынка
- Провайдер сервис-бюро SWIFT
- Электронный документооборот (ЭДО) и Транзит



РЕПОЗИТАРИЙ

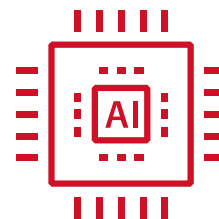
- Первый в России, крупнейший, системно значимый репозитарий страны
- Линейка сервисов, позволяющих оптимизировать бизнес-процессы
- Регистрация ОТС-сделок РЕПО и сделок с ПФИ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НРД



АУТСОРСИНГ

- Управление распределенной командой до 400 человек



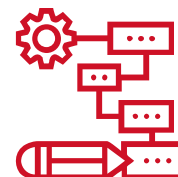
AI

- Применение механизмов распознавания текста и голоса в текущей работе



РОБОТИЗАЦИЯ

- Оптимизация операционной деятельности



AGILE

- Ведение задач и проектов, прототипирование решений



BLOCKCHAIN

- Член архитектурного комитета Hyperledger
- Проведение сделок в промышленной эксплуатации



ТЕХНОЛОГИИ

- Микросервисы – запущены в промышленную эксплуатацию
- DevOps – автоматизация процессов сборки и установки решения на стенды

ПРЕДПОСЫЛКИ



КАКИЕ БЫВАЮТ ИТ-СТРАТЕГИИ

ИЗМЕРЯЕМАЯ

Есть конкретные параметры, которые надо улучшить

ПАРТНЕРСКАЯ

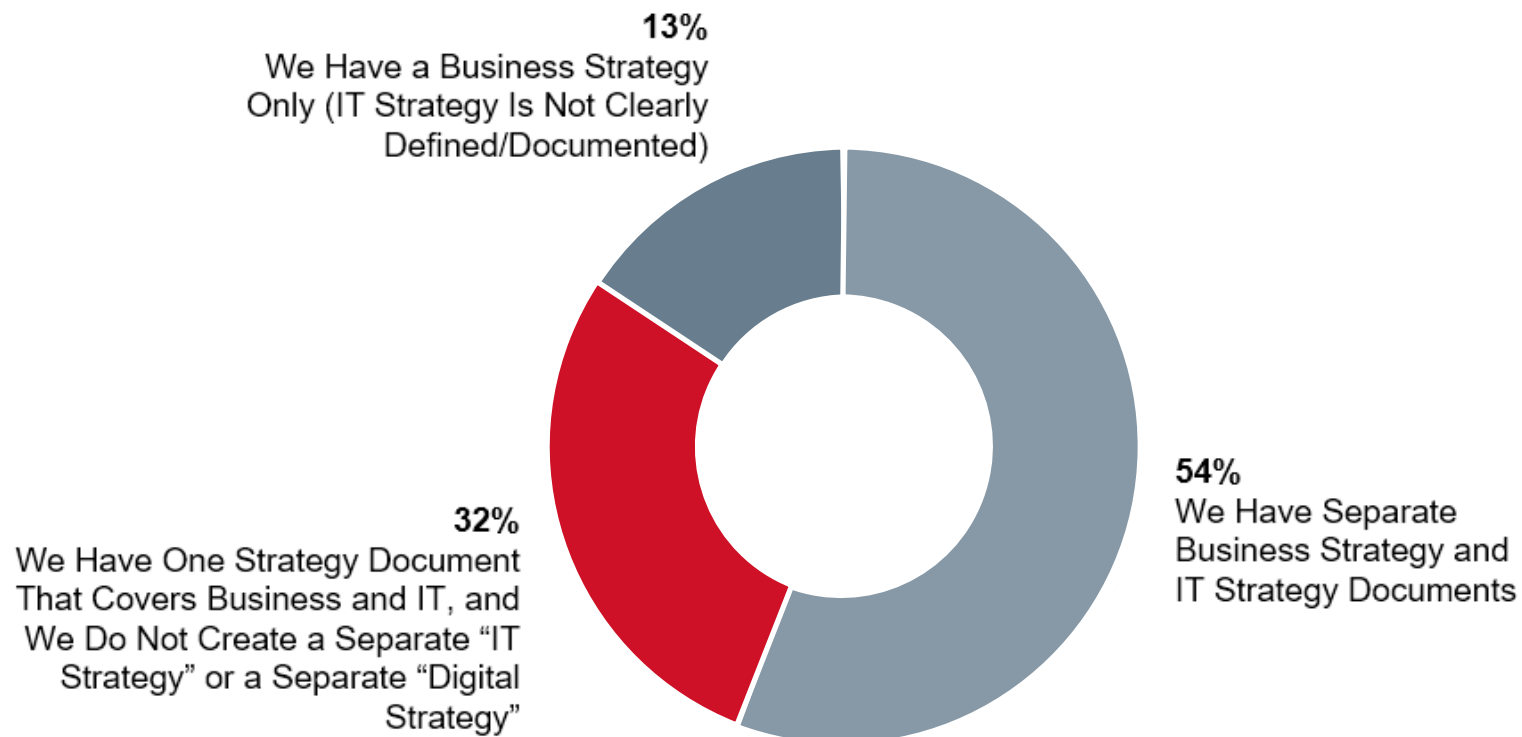
Цели и критерии выполнения ИТ-стратегии зависят от бизнес целей

СОВМЕСТНАЯ

Компания имеет единую стратегию, в которой учтены бизнес стратегия и ИТ-стратегия. ИТ является частью бизнеса компании

ИТ-СТРАТЕГИЯ*

Organizations' Approach to Business Strategy and IT Strategy



n = 342

Base: All respondents

Q. Which of the following most closely describes your organization's approach to business and IT strategy?

Source: Gartner Business and IT Strategy Survey

ID: 463597_C

ИТ-СТРАТЕГИЯ

Измеряемая ИТ-стратегия

Есть конкретные метрики бизнес-стратегии



Нет измерений работы ИТ или измерения разрознены



Параметры работы ИТ не устраивают бизнес



Партнерская ИТ-стратегия

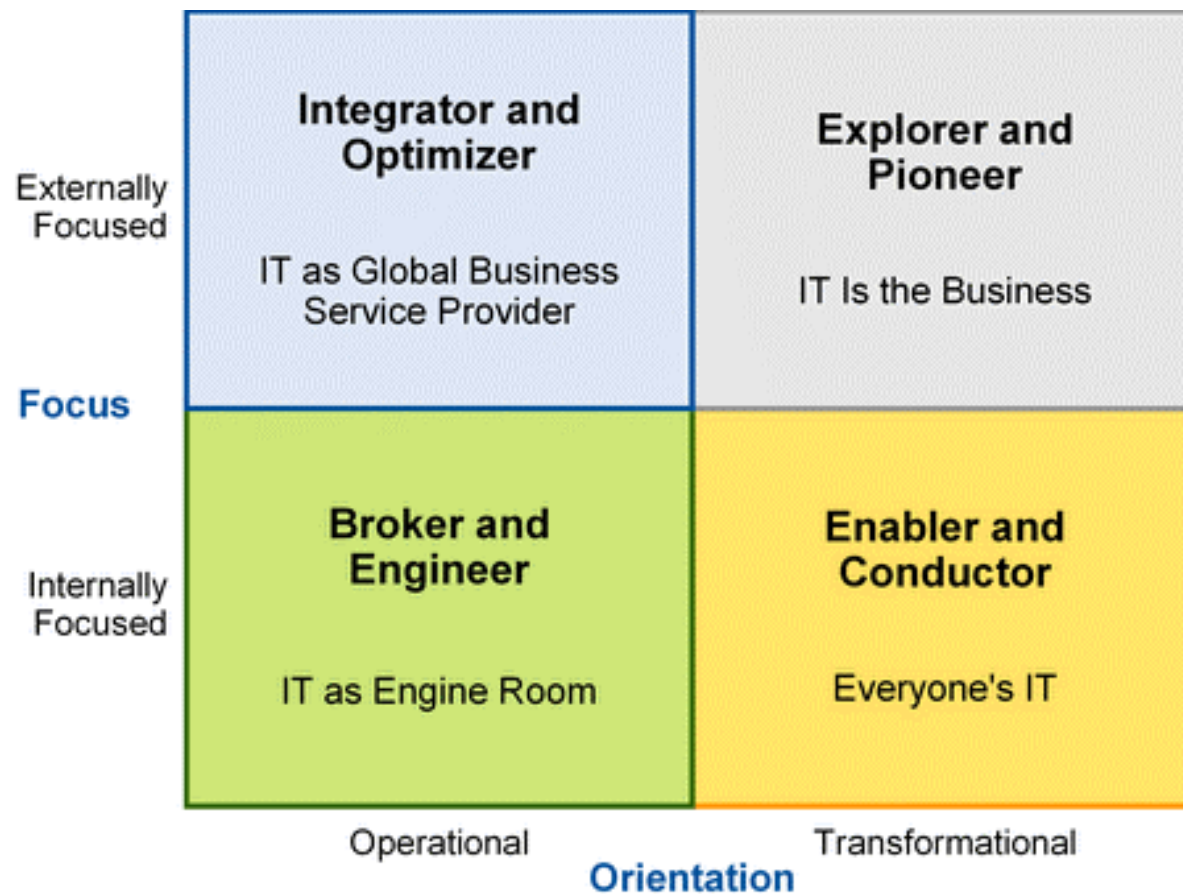
Бизнес стратегия содержит качественные характеристики



Есть претензии со стороны бизнеса, но изменение количественных показателей несопоставимо с затратами



ВЫБОР ВАРИАНТА ИТ-СТРАТЕГИИ



ВЫБОР ВАРИАНТА ИТ-СТРАТЕГИИ

ИЗМЕРЯЕМАЯ



ИТ – сервис провайдер, т.е. обеспечение и выполнение SLA

ПАРТНЕРСКАЯ



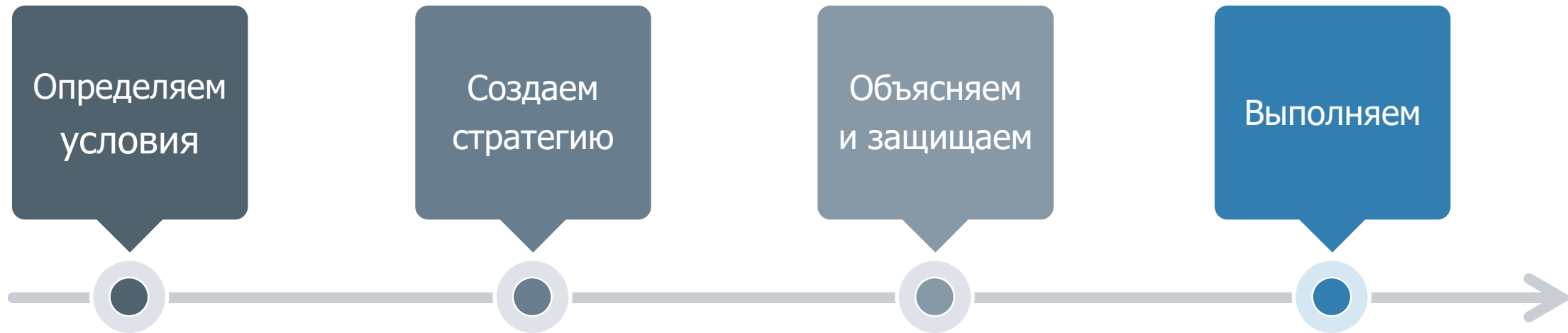
ИТ является частью процесса трансформации компании, либо ИТ оказывает услуги сервис провайдера не только внутри компании

СОВМЕСТНАЯ



ИТ – двигатель развития компании, является частью бизнеса и сам приносит прибыль компании

ВЫПОЛНЕНИЕ ИТ-СТРАТЕГИИ



! НЕДОСТАТКИ



Быстро устаревают



Медленная реакция на изменения



Требуются конкретные цели

УПРАВЛЯЕМАЯ И АДАПТИВНАЯ ИТ-СТРАТЕГИЯ



Операционный план ИТ-стратегии содержит конкретные короткие шаги



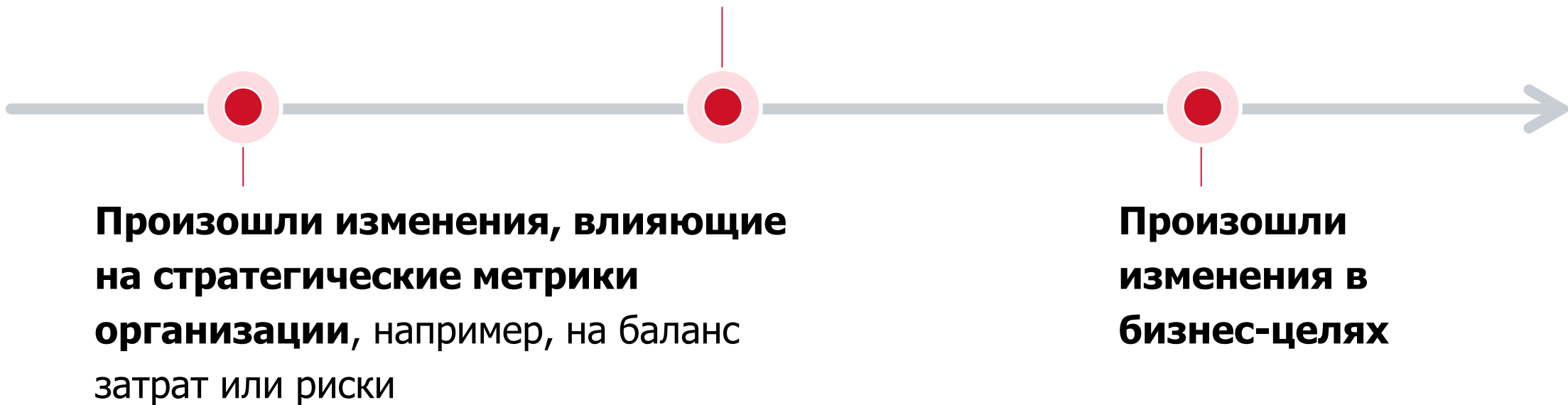
Регулярный пересмотр и контроль операционного плана



Синхронизация ИТ-стратегии с изменениями в бизнесе компании

ИЗМЕНЕНИЯ В ИТ-СТРАТЕГИЮ

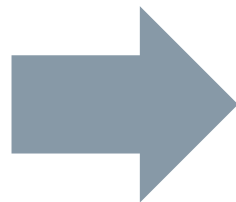
Установлены новые принципы, например, все решения во внутренней автоматизации должны учитывать интересы удаленных команд



В ЗАКЛЮЧЕНИЕ



ИТ-директор
определяет и
лидирует в процессе
формирования
ИТ-стратегии



НЕОБХОДИМО

- Сформировать совместно с бизнесом ИТ-стратегию
- Определить какую цель ставит перед собой компания
- Разработать механизм гибкого управления ИТ-стратегий
- Совместно с бизнесом изменять стратегию компании

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РАСЧЕТНЫЙ
ДЕПОЗИТАРИЙ**
ГРУППА МОСКОВСКАЯ БИРЖА

ПРАВОВАЯ ОГОВОРКА

- Настоящая презентация была подготовлена и выпущена НКО АО НРД (далее – «Компания»). Если нет какой-либо оговорки об ином, то Компания считается источником всей информации, изложенной в настоящем документе. Данная информация предоставляется по состоянию на дату настоящего документа и может быть изменена без какого-либо уведомления.
- Данный документ не является, не формирует и не должен рассматриваться в качестве предложения или же приглашения для продажи или участия в подписке, или же, как побуждение к приобретению или же к подписке на какие-либо ценные бумаги, а также этот документ или его часть или же факт его распространения не являются основанием и на них нельзя полагаться в связи с каким-либо предложением, договором, обязательством или же инвестиционным решением, связанными с ним, равно как и он не является рекомендацией относительно ценных бумаг компании.
- Изложенная в данном документе информация не являлась предметом независимой проверки. В нем также не содержится каких-либо заверений или гарантий, сформулированных или подразумеваемых и никто не должен полагаться на достоверность, точность и полноту информации или мнения, изложенного здесь. Никто из Компании или каких-либо ее дочерних обществ или аффилированных лиц или их директоров, сотрудников или работников, консультантов или их представителей не принимает какой-либо ответственности (независимо от того, возникла ли она в результате халатности или чего-то другого), прямо или косвенно связанной с использованием этого документа или иным образом возникшей из него.
- Данная презентация содержит прогнозные заявления. Все включенные в настоящую презентацию заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, включая, но, не ограничиваясь, заявлениями, относящимися к нашему финансовому положению, бизнес-стратегии, планам менеджмента и целям по будущим операциям являются прогнозными заявлениями. Эти прогнозные заявления включают в себя известные и неизвестные риски, факторы неопределенности и иные факторы, которые могут стать причиной того, что наши нынешние показатели, достижения, свершения или же производственные показатели, будут существенно отличаться от тех, которые сформулированы или подразумеваются под этими прогнозными заявлениями. Данные прогнозные заявления основаны на многочисленных презумпциях относительно нашей нынешней и будущей бизнес-стратегии и среды, в которой мы ожидаем осуществлять свою деятельность в будущем. Важнейшими факторами, которые могут повлиять на наши нынешние показатели, достижения, свершения или же производственные показатели, которые могут существенно отличаться от тех, которые сформулированы или подразумеваются этими прогнозными заявлениями являются, помимо иных факторов, следующие:
 - восприятие рыночных услуг, предоставляемых Компанией и ее дочерними обществами;
 - волатильность (а) Российской экономики и рынка ценных бумаг и (b) секторов с высоким уровнем конкуренции, в которых Компания и ее дочерние общества осуществляют свою деятельность;
 - изменения в (а) отечественном и международном законодательстве и налоговом регулировании и (b) государственных программах, относящихся к финансовым рынкам и рынкам ценных бумаг;
 - ростом уровня конкуренции со стороны новых игроков на рынке России;
 - способность успевать за быстрыми изменениями в научно-технической среде, включая способность использовать расширенные функциональные возможности, которые популярны среди клиентов Компании и ее дочерних обществ;
 - способность сохранять преемственность процесса внедрения новых конкурентных продуктов и услуг, равно как и поддержка конкурентоспособности;
 - способность привлекать новых клиентов на отечественный рынок и в зарубежных юрисдикциях;
 - способность увеличивать предложение продукции в зарубежных юрисдикциях.
- Прогнозные заявления делаются только на дату настоящей презентации, и мы точно отрицаем наличие любых обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений в настоящей презентации в связи с изменениями наших ожиданий, или перемен в условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления.