



Первопроходцы и последователи: какую стратегию внедрения ИИ выбрать

Михаил Петров
Директор Департамента цифровой трансформации
Счетная палата Российской Федерации

Цели и задачи цифровой трансформации

Цели:

- **повышение качества продуктов Счетной палаты** (представлений, актов, отчетов, информационных писем, заключений, оперативных докладов, бюллетеней и др.) и **сокращение трудоемкости их производства**
- **повышение качества системы государственного управления**



Задачи:

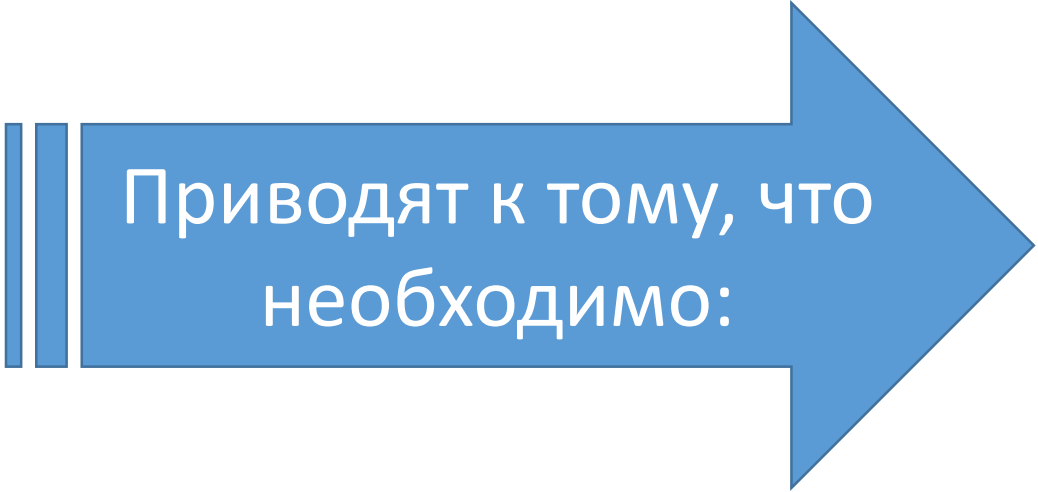
- **широкое применение** Счетной палатой при планировании и проведении контрольных, экспертно-аналитических и иных мероприятий **современных аналитических инструментов**, реализующих РОП и предиктивную аналитику
- **повышение качества** (достоверности, актуальности и полноты) государственных и иных **данных**, используемых Счетной палатой при осуществлении внешнего государственного аудита (контроля)



В какой вы ситуации?

Глобальные угрозы

**Глобальные
ВОЗМОЖНОСТИ**



Приводят к тому, что
необходимо:

- ✓ создание инновационных продуктов и услуг
- ✓ формирование принципиально новых бизнес-моделей/ кардинальное повышение эффективности бизнеса



Возможные области применения методов ИИ в области государственного аудита/ контроля

1. Риск-ориентированный подход (выявление «подозрительных» операций)
2. «Превентивный» аудит в режиме on-line
3. Текстовая аналитика:
 - классификатор нарушений – уже работает
 - анализ НПА – стоит/ не стоит анализировать
 - анализ контрактов и результатов
 - увеличение объема анализируемой информации (космо- и аэро- съемка объектов недвижимости, исследование неровностей дорожного полотна, анализ объемов строительных работ...)
4. Построение аналитических моделей (стратегический аудит, аудит эффективности)



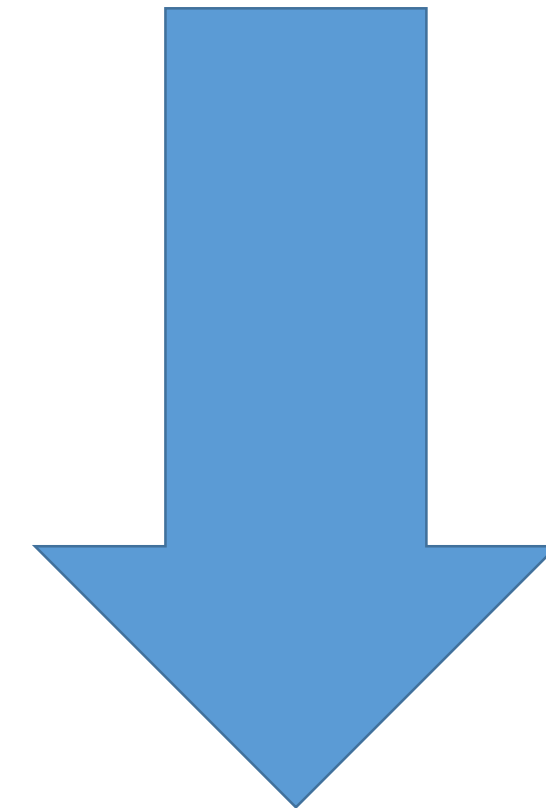
Готовы ли технологии?

1. Риск-ориентированный подход – да
2. «Превентивный» аудит в режиме on-line – да
3. Текстовая аналитика – далеко не в полном объеме
4. Построение аналитических моделей (стратегический аудит, аудит эффективности) – самое сложное (от чего зависит продолжительность жизни? Как ею управлять?)



Готовы ли люди?

- Готовность к изменениям
- Уровень цифровой культуры
- «Дружелюбность» корпоративной культуры
- Мотивация



Что мешает?



Загрузка данных из внешних источников не централизована (нет единой точки входа со стороны Счетной палаты для взаимодействия с внешними источниками)



Недостаточное качество данных, пришедших от объектов контроля Счетной палаты



Ограниченность ресурса (финансового, человеческого)



Необходимость «юридически значимых» доказательств

Цена ошибки высока

Используем проверенные, желательно – сертифицированные технологии



Вопросы???

