



CNews FORUM 2019:
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

BUSINESS INTELLIGENCE И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ

ПРОЗРАЧНОСТЬ И УПРАВЛЯЕМОСТЬ ДАННЫХ

ОСНОВА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Сергей Федечкин

ЧТО ТАКОЕ DATA GOVERNANCE?

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ по созданию и поддержанию достоверных данных в масштабе организации



ИЛИ



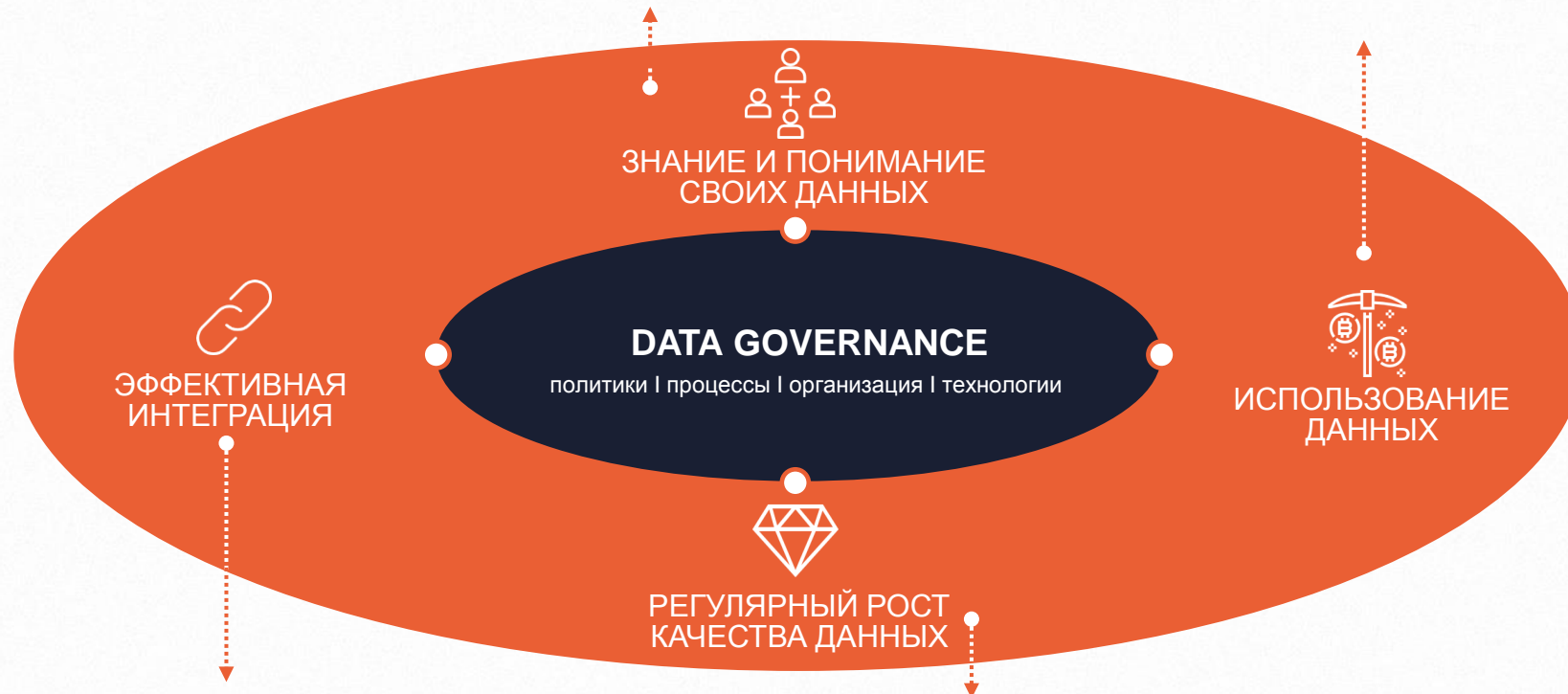
DATA GOVERNANCE как управление данными – **КОРПОРАТИВНАЯ ФУНКЦИЯ** наряду с управлением производством, финансами, логистикой, персоналом

DATA GOVERNANCE, как **ДИСЦИПЛИНА (МЕТОДОЛОГИЯ)** для создания повторяемых и масштабируемых политик управления данными, процессов и стандартов для эффективного использования данных

ФОКУС DATA GOVERNANCE

- ПОНЯТНЫЙ ГЛОССАРИЙ ДАННЫХ
- ПРОЗРАЧНАЯ МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
- ПОНИМАНИЕ ВЗАИМОСВЯЗИ ДАННЫХ
- ПОНИМАНИЕ ПРОЦЕССОВ ФОРМИРОВАНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- ОПЕРАТИВНАЯ И КАЧЕСТВЕННАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ
- ТОЧНОСТЬ И УВЕЛИЧЕНИЕ ГОРИЗОНТА ПРОГНОЗОВ
- РОСТ БИЗНЕСА
- НОВЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ



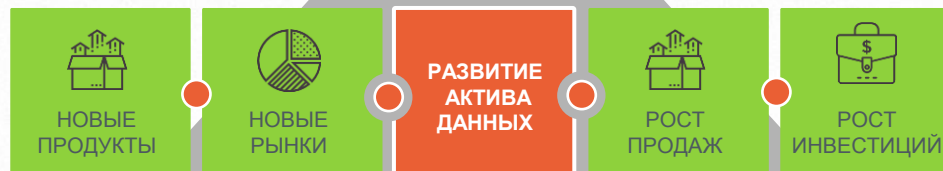
- СКОРОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИНТЕГРАЦИИ ДАННЫХ
- ВИЗУАЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИНТЕГРАЦИИ
- АВТОМАТИЧЕСКАЯ ГЕНЕРАЦИЯ МАПИНГОВ
- ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАПИНГОВ

- ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ДАННЫХ
- ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА ДАННЫХ
- ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА КАЧЕСТВО ДАННЫХ
- СЕРВИСЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

СИНТЕЗ ПРОЦЕССОВ, ЛЮДЕЙ И ТЕХНОЛОГИЙ

КОРПОРАТИВНАЯ ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДАННЫМИ

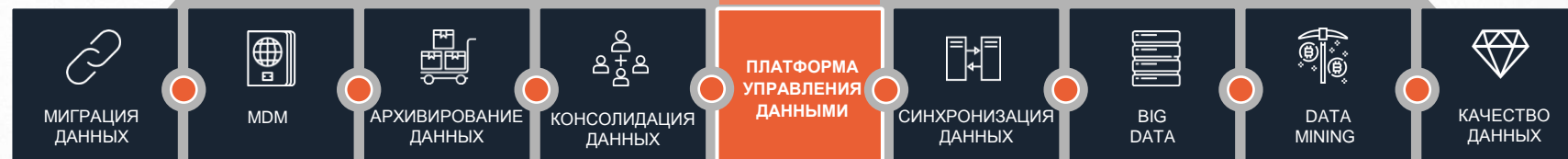
СТРАТЕГИЯ



ОПЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ



ТЕХНОЛОГИИ



DATA GOVERNANCE

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА DATA GOVERNANCE

СТРАТЕГИЯ →

ОПЕРАЦИОННЫЕ
ПРОЦЕССЫ ↓

КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ ДАННЫМИ

РОЛИ:



КОРПОРАТИВНЫЙ
ВЛАДЕЛЕЦ ДАННЫХ

УЧАСТНИКИ:



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ
ВЛАДЕЛЬЦЫ ДАННЫХ



CHIEF DATA OFFICER
(CDO)

ЗАДАЧИ:

- Утверждение стратегии, политик, стандартов и регламентов бизнес-процессов управления данными
- Утверждение программы/проектов, бюджетов инициатив по управления данными
- Утверждение владельцев данных их ответственности, плана коммуникаций, управление орг. трансформацией
- Управление эскалацией, управление рисками в области данных

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ

РОЛИ:



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ
ВЛАДЕЛЕЦ ДАННЫХ



КЛЮЧЕВОЙ
ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ ДАННЫХ



АНАЛИТИК
ДАННЫХ

ЗАДАЧИ:

- Подготовка бизнес-требований на модернизацию бизнес-приложений (систем-источников)
- Формирование запросов на получение данных (сервисы данных)
- Управление данными в сфере своих компетенций
- Ведение каталога данных и бизнес-гlossария в сфере своих функциональных компетенций



ДЕПАРТАМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ДАННЫМИ

РОЛИ:



CHIEF DATA OFFICER
(CDO)



АРХИТЕКТОР
ДАННЫХ



ИТ АНАЛИТИК
ДАННЫХ

ЗАДАЧИ:

- Достижение стратегических целей организации в части управления данными
- Координация функциональных департаментов в процессах управления данными
- Оперативное управление активом корпоративных данных
- Накопление и распространение компетенций в области управления данными



НЕ ПЫТАЙТЕСЬ ОБЪЯТЬ НЕОБЪЯТНОЕ

Все организационные уровни Data Governance, а также инициатив в области качества и защиты данных должны быть сосредоточены на критически важных для организации данных

Функциональные подразделения должны управлять качеством и доступностью критически важных данных в сфере своей ответственности

50-100

ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ

400-500

данные, критичные для организации в целом

2.000-3.000

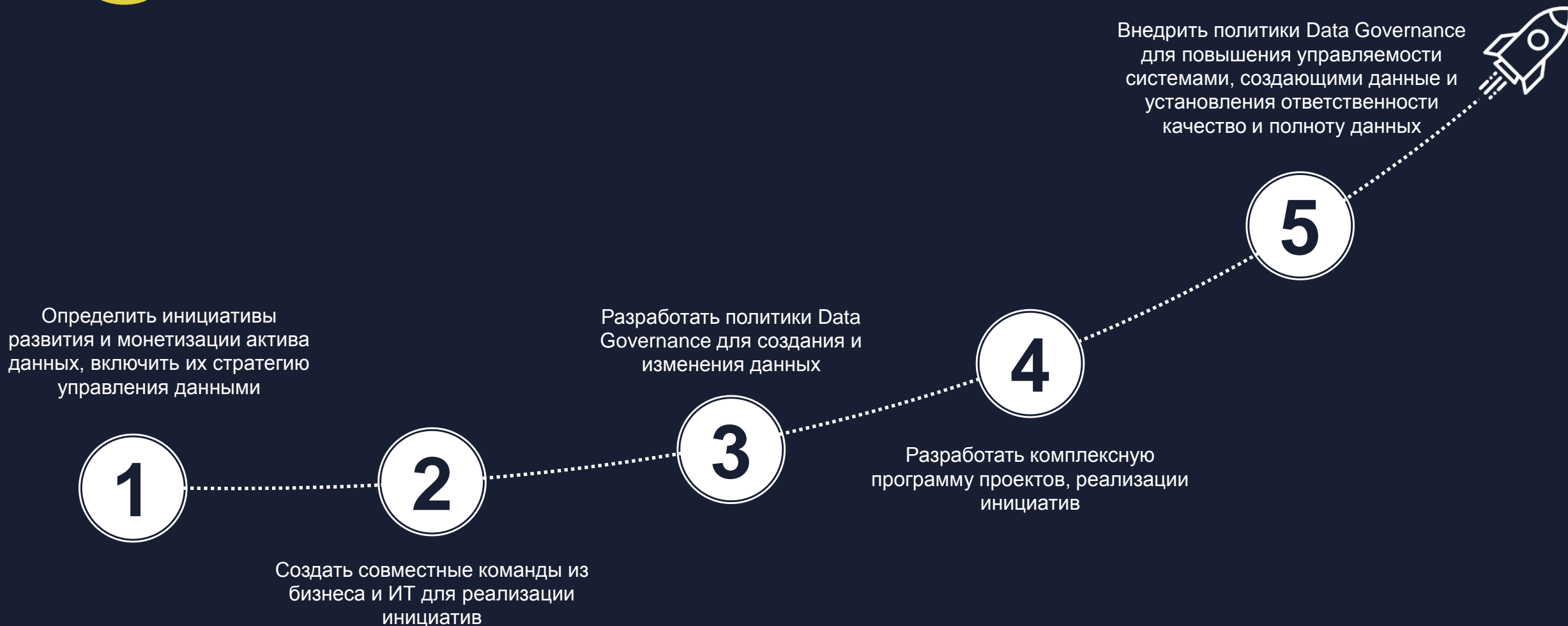
данные, критичные функциональных подразделений

10.000-20.000

общее число сущностей данных в организации

5 КЛЮЧЕВЫХ РЕКОМЕНДАЦИЙ

которые помогут перейти к целостной модели Data Governance



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

Сергей Федечкин



+7 (909) 678 78 58



sfedechkin@mail.ru

6 ГРАНЕЙ ДОВЕРИЯ К ДАННЫМ

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И РОЛЕВАЯ СТРУКТУРА

БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ КАЧЕСТВА

МОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА

КАЧЕСТВО, ПОЛНОТА ДАННЫХ, ИХ ВЗАИМОСВЯЗИ

ПОЛИТИКИ, ПРАВИЛА КАЧЕСТВА, КАТАЛОГ И ГЛОССАРИЙ

ИЗВЛЕКАЕМОСТЬ И ДОСТУПНОСТЬ

