

# Внедрение российского программного обеспечения проектного управления на примере Минпромторга России

**Соболева Наталья Валерьевна**  
Руководитель отдела экспертизы  
Проектного управления  
**INLINE Technologies**





Частный сектор порождает менеджеров, государственный сектор порождает администраторов.

Решения менеджеров меняют действительность, администраторы выполняют инструкции, определенные другими...\*

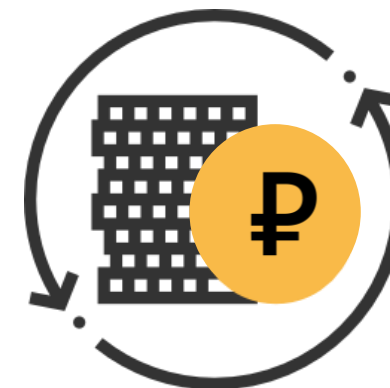
## Особенности госсектора

- бюрократия
- жесткая иерархическая культура
- политические коммуникационные протоколы
- слабое использование информационных технологий в части информационного

обмена

\* по материалам статей <http://www.hraconsulting-ltd.co.uk>

\*\* По материалам <http://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html>



**Свыше миллиарда** рублей было потрачено органами исполнительной власти на проектное управление за последние 6 лет\*\*

# Опыт внедрения проектного управления в министерстве



Цель:

Мониторинг и повышение эффективности реализации работ, выполняющихся за счет федерального бюджета

ПОТРЕБНОСТИ

ПРОБЛЕМЫ

НОРМАТИВНАЯ  
ДОКУМЕНТАЦИЯ

2014 г.



Разработан пакет  
нормативно-  
методической  
документации

Разработана АИС  
(автоматизированная  
информационная  
система) проектного  
управления

2015 г.



2016 г.



АИС проектного  
управления –  
промышленная  
эксплуатация,  
развитие



Утвержден регламент мониторинга проектов с использованием АИС ПУ

Приказ №245 от 31 января 2017 г.

**1400**

Проектов загружено

**750**

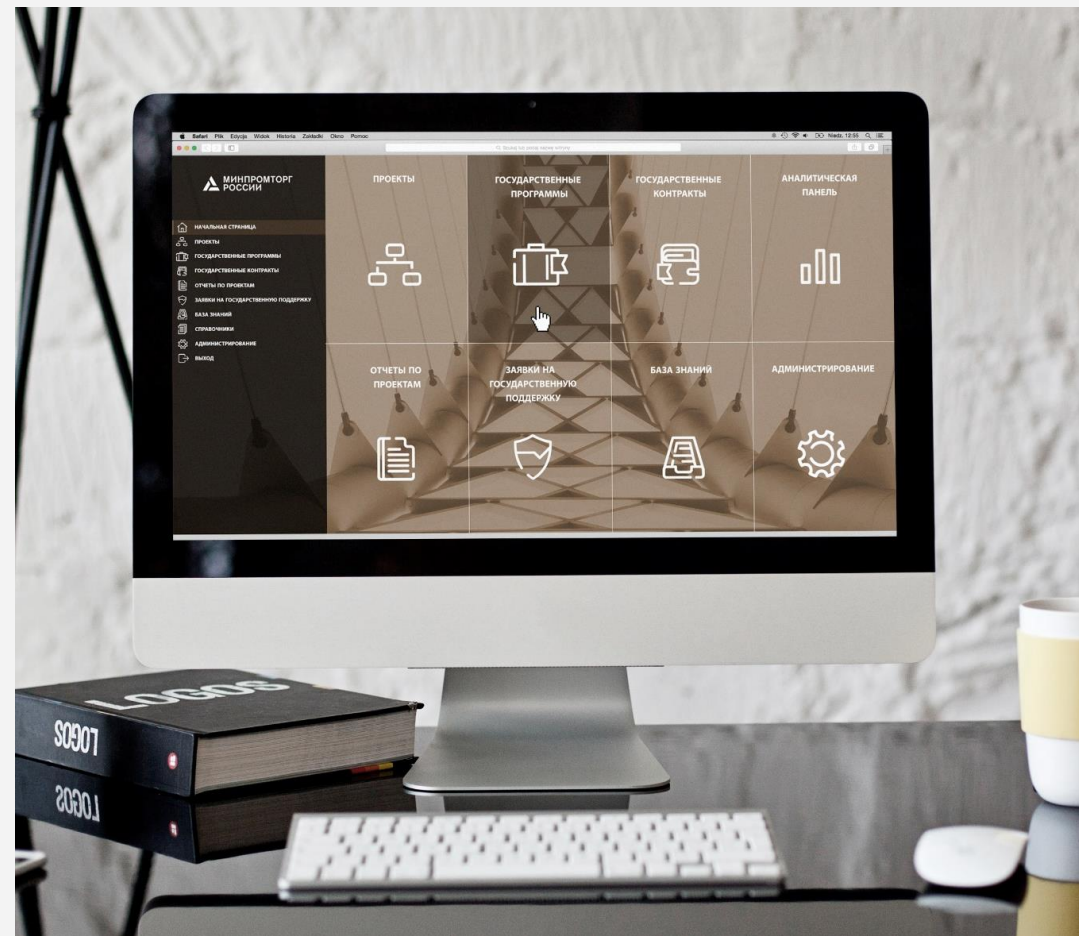
Пользователя подключено

**300**

Организаций работает

**30 000**

Задач ведется

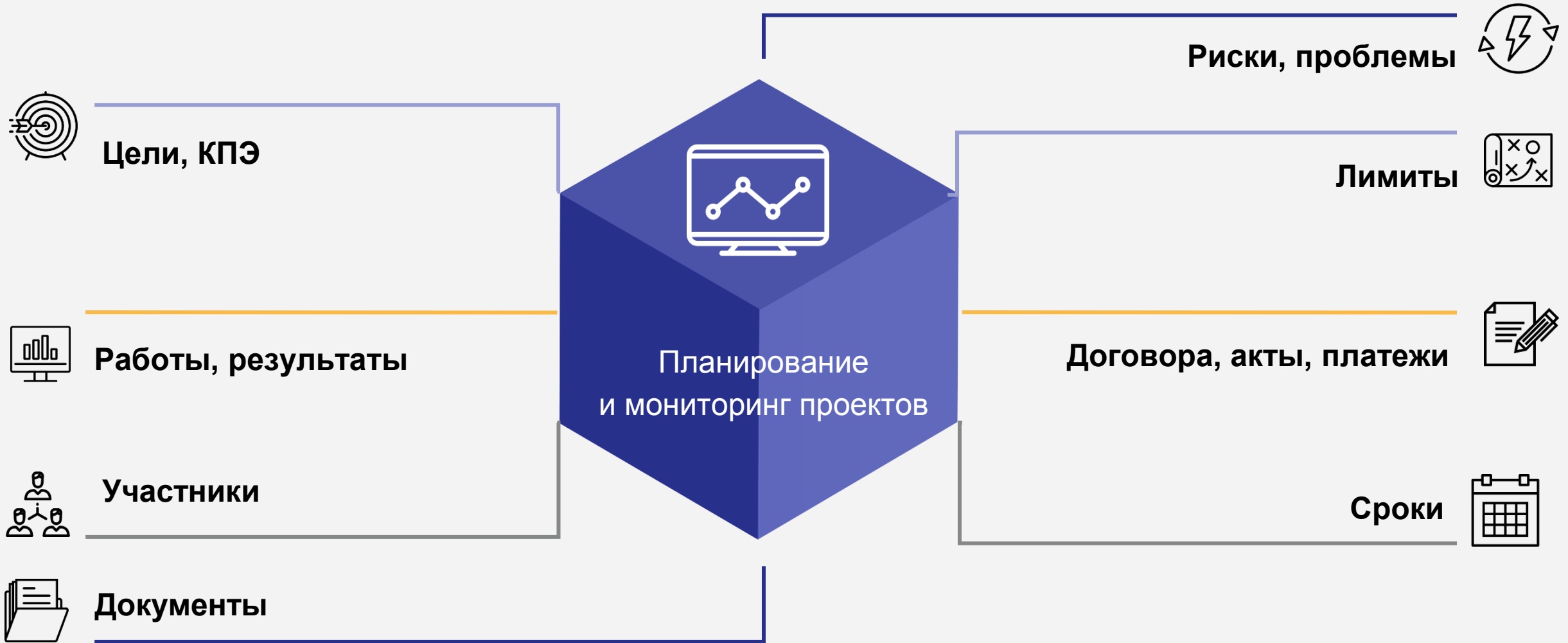


## Подсистема обработки заявок на государственную поддержку

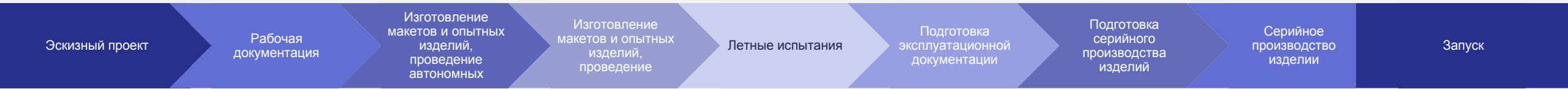
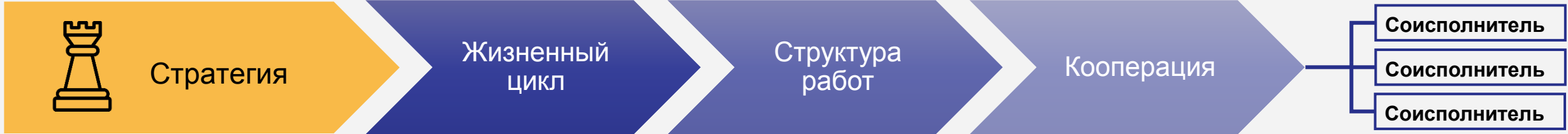


## Подсистема технологической поддержки проектов

# Архитектура модуля управления проектами



# Контроль и прогноз отклонений по срокам и освоению



Иерархическая структура взаимосвязанных работ

Фиксация контрольных точек

Стыковка работ с мероприятиями гос. прог.

Стыковка работ и договоров с исполнит.

Иерархическая структура договоров.

Наименование	Номер	Дата заключения	КБК	Общая сумма
15411.187999.09.006 от 17		17.06.2015	020.04.11.1870099998...	
СЧ ОКР "Определение в		25.08.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Определение к		13.07.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Определение т		01.09.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Проработка кон		07.09.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Разработка опы		27.07.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Разработка пер		29.07.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР "Технико-эконом		27.07.2015	020.04.11.1879999.241...	
СЧ ОКР Определение со		03.07.2015	020.04.11.1879999.241...	

## Прогноз отклонений от договорных сроков, сроков ГП и иных директив



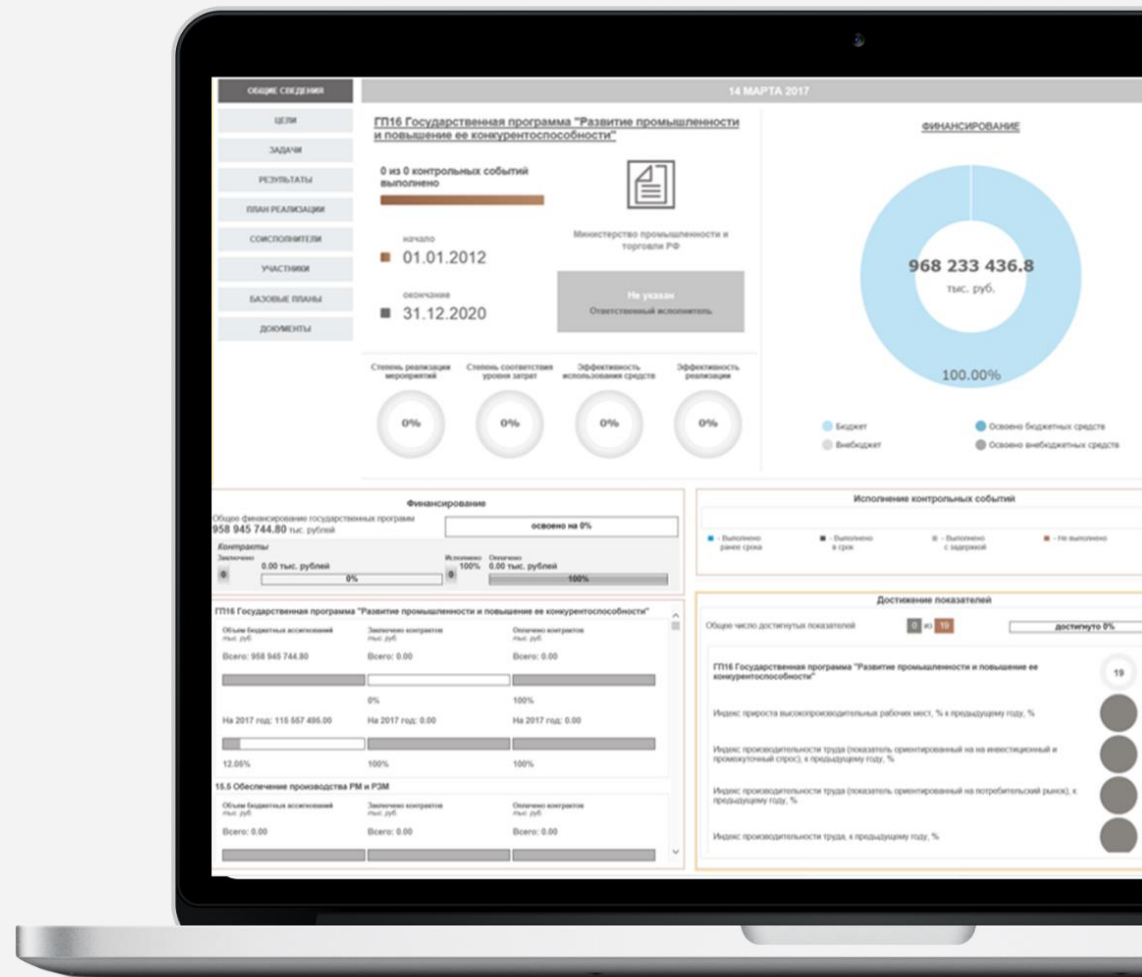
# Распределение доступа к проекту



# Архитектура подсистемы управления государственными программами

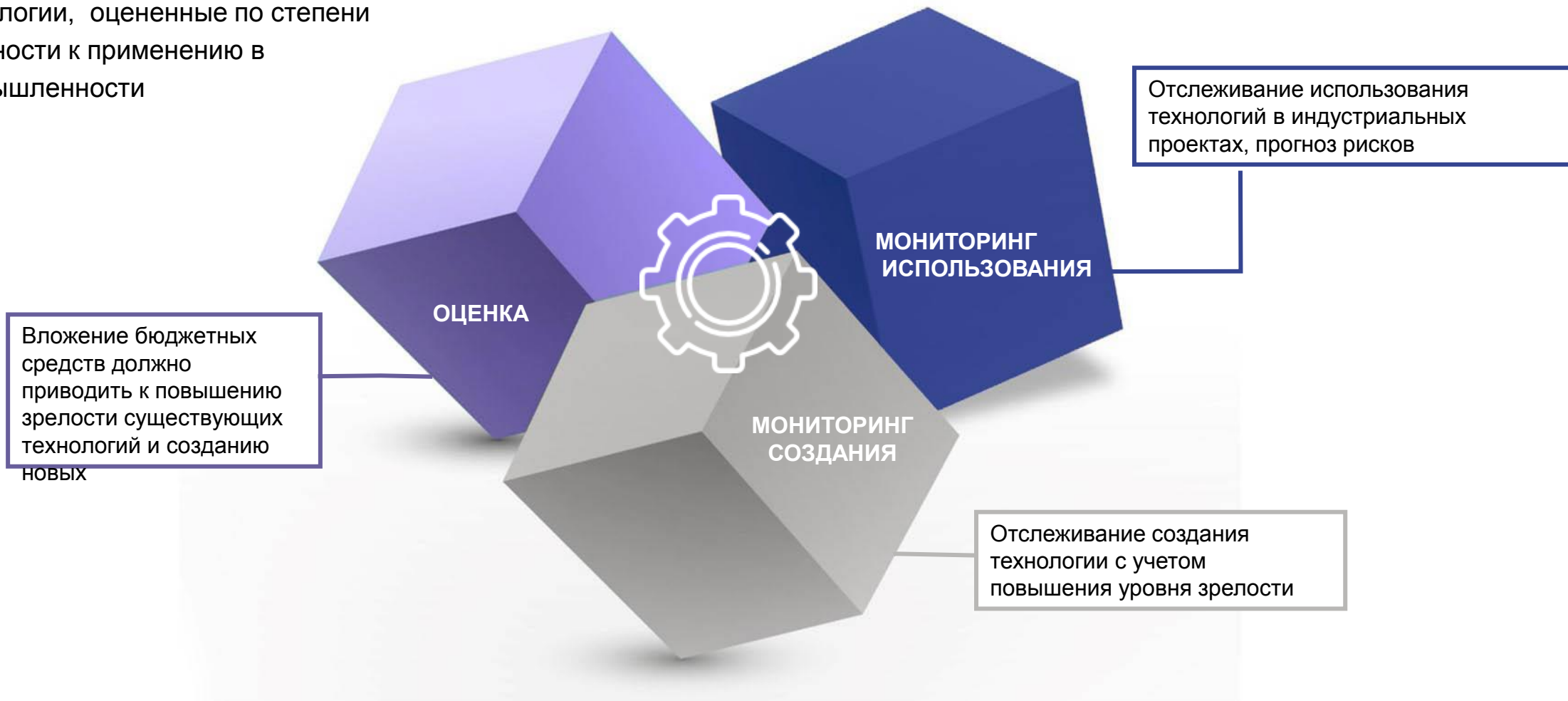


Реализация стратегии через проекты



# Подсистема технологической поддержки проектов

Технологии, оцененные по степени готовности к применению в промышленности



## Аналитика по 3-м направлениям:



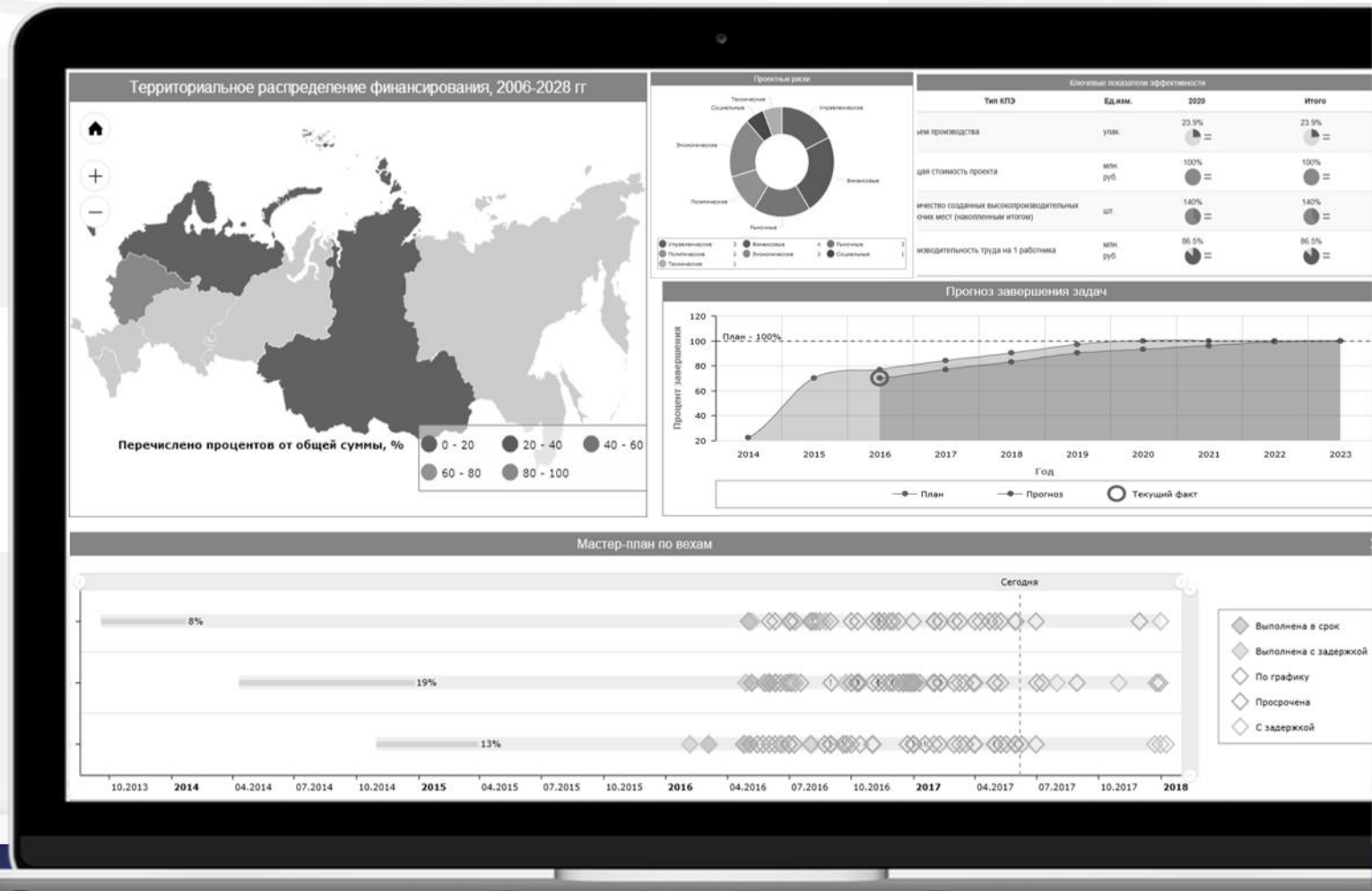
Ключевые показатели эффективности



Финансирование



Сроки



## Принципиальные направления развития

### 1 Расширение области применения



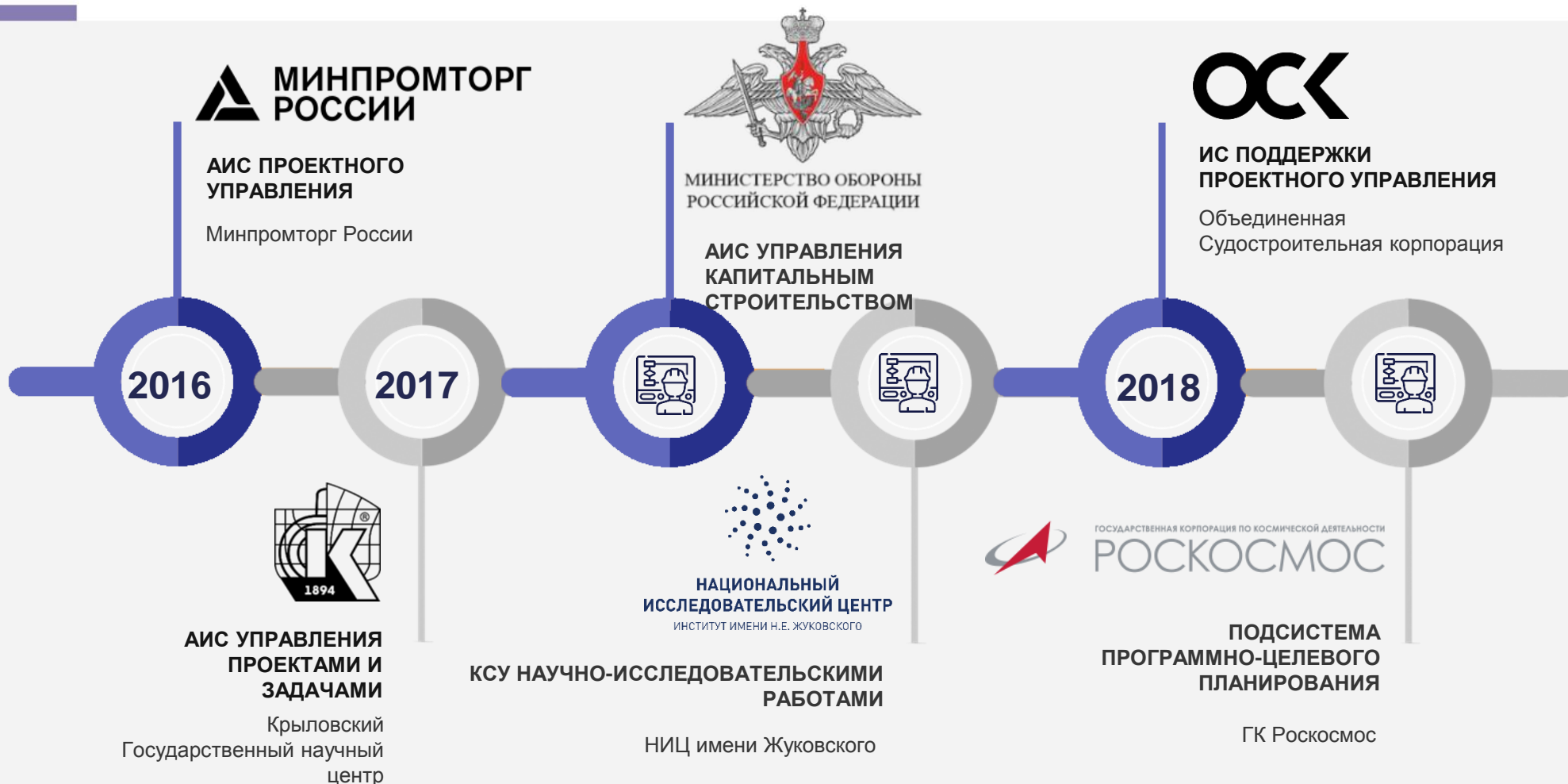
- ✓ Решение практических задач сотрудников
- ✓ Закрытие потребностей руководителей

### 2 Развитие функциональных возможностей



- ✓ Выявление стратегических потребностей
- ✓ Развитие коммуникационных возможностей

- ✓ Интеграция в федеральную ИТ-среду



апробации - В



«Зарегистрирована в национальном фонде алгоритмов и программ (идентификационный номер - 27.0030846.064.02)»



«Зарегистрирована в федеральной государственной информационной системе учета информационных систем (АИС учета) (идентификационный номер – 27.0030846)»



Спасибо  
за внимание!

<http://www.in-line.ru/>