Валерий Дьяченко:
Будущее ИТ в Группе «Мечел»

Широкая география присутствия

Структура активов

Горная добыча

- **Уголь**
  - «Южный Кузбасс»
  - «Якутуголь»
  - «Эльгауголь»
- **Железная руда**
  - Коршуновский ГОК
- **Кокс**
  - «Мечел-Кокс»
  - Московский коксогазовый завод

Металлургия

- Челябинский металлургический комбинат
- «Ижсталь»
- Белорецкий металлургический комбинат
- «Уральская кузница»
- Вяртсильский метизный завод
- «Мечел Нямунас» (Литва)
- Братский завод ферросплавов

Порты

- Порт Посьет (Японское море)
- Порт Мечел-Темрюк (Азовское море)
- Порт Камбарка (Камский речной бассейн)

Энергетика

- **Производство**
  - Южно-Кузбасская ГРЭС
- **Сбыт**
  - «Кузбассэнергосбыт»

Сбыт продукции

- «Мечел-Сервис» (Россия)
- «Мечел Сервис Глобал» (кроме России)
- «Мечел Карбон» (Швейцария)

Текущее состояние

- «Мечел-ИнфоТех» основан в сентябре 2018
- Численность: 100 ИТ специалистов в 10 городах
- Компания «Мечел-ИнфоТех» является 1С Франчайзи

«Мечел-ИнфоТех» – география

Максимальное покрытие часовых поясов службой технической поддержки

Миссия

- Внедрение единых корпоративных информационных систем
- Построение систем на основе единой методологии
- Единая техническая поддержка
- Снижение стоимости владения информационными системами

«Мечел-ИнфоТех» – портфель проектов

Единая система 1С:ЗУП.Корп:

На 1С ЗУП перешло 57 компаний
Учет ведется для 47 000 сотрудников

Цель:

- Ведение учета для 63 000 сотрудников, 73 компании
- Единая конфигурация
- Единая методология кадрового учёта и расчета оплаты труда, унификация управленческих структур, названий подразделений и должностей
- Единая техподдержка – 12 человек, 4000 пользователей
- Оптимизация численности персонала, задействованного в обслуживании системы

План:

- Промышленная эксплуатация с января 2020 года – еще 16 предприятий

«Мечел-ИнфоТех» – портфель проектов

Проект по внедрению 1С:ERP:

- 6 крупных промышленных предприятий, целевое количество пользователей 7000, более 100 чел. участников проектной команды от предприятий, 30 чел. – ИТ
- Внедрение без «большого взрыва»: последовательная интеграция блоков 1С:ERP к историческим системами, и выводом из эксплуатации блоков устаревших систем
- Единый центр разработки и развития информационной системы, единая техподдержка
- Развертывание отказоустойчивой гибкой серверной архитектуры с возможностью перераспределения нагрузки

План до 2023 года

«Мечел-ИнфоТех» – портфель проектов

Проект по внедрению 1С: Документооборот:

- Кадровый документооборот
- Документооборот первичных бухгалтерских документов

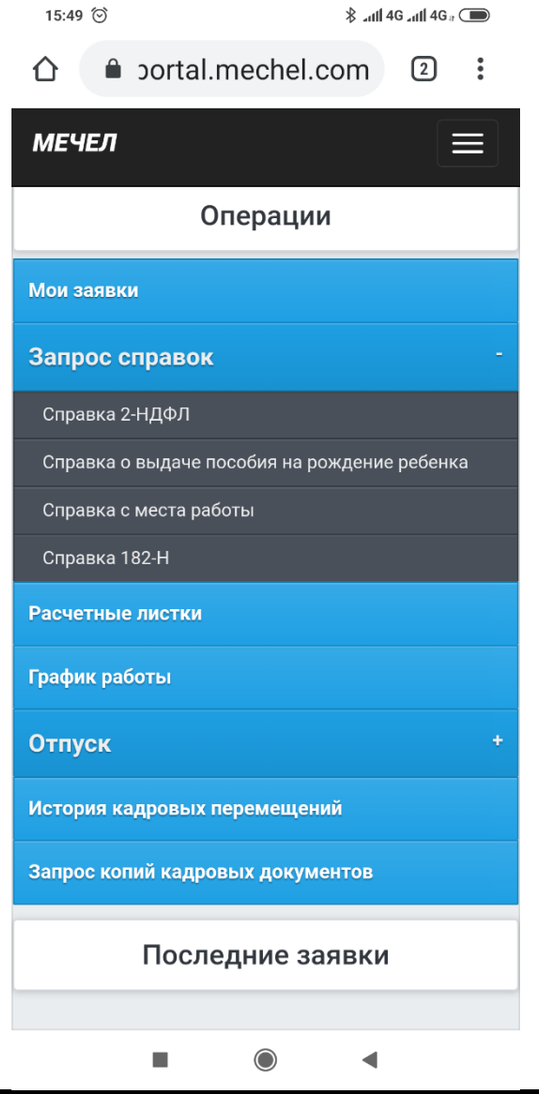
- Подписание документов юридически значимыми электронными подписями
- Отказ от бумажных носителей
- Автоматизация хранения и обработки документов, подписанных электронными подписями

«Мечел-ИнфоТех» – портфель проектов

Проект по внедрению 1С: Документооборот, личный кабинет:

- Возможность подключения с личных устройств сотрудников
  - ✓ ПК
  - ✓ Планшет
  - ✓ Смартфон

- Возможность доступа к электронным сервисам документооборота «синим воротничкам»
  - ✓ Запросить справки и копии кадровых документов
  - ✓ Посмотреть расчетные
  - ✓ Посмотреть информацию по отпуску (график, план, факт использования)



1С: Управление холдингом

Функциональные блоки:

- Интеграция с клиент банк и host-to-host, исполнение платежей
- Шина обмена данными для интеграции с информационными системами предприятий
- Инициация и согласование заявок на оплату
- Установка и согласование лимитов оплаты
- Формирование реестра платежей
- Валютный контроль
- Консолидация отчетности по движению денежных средств

Программные роботы

Успешно протестирована автоматизация рутинных операций при формировании отчетности по МСФО

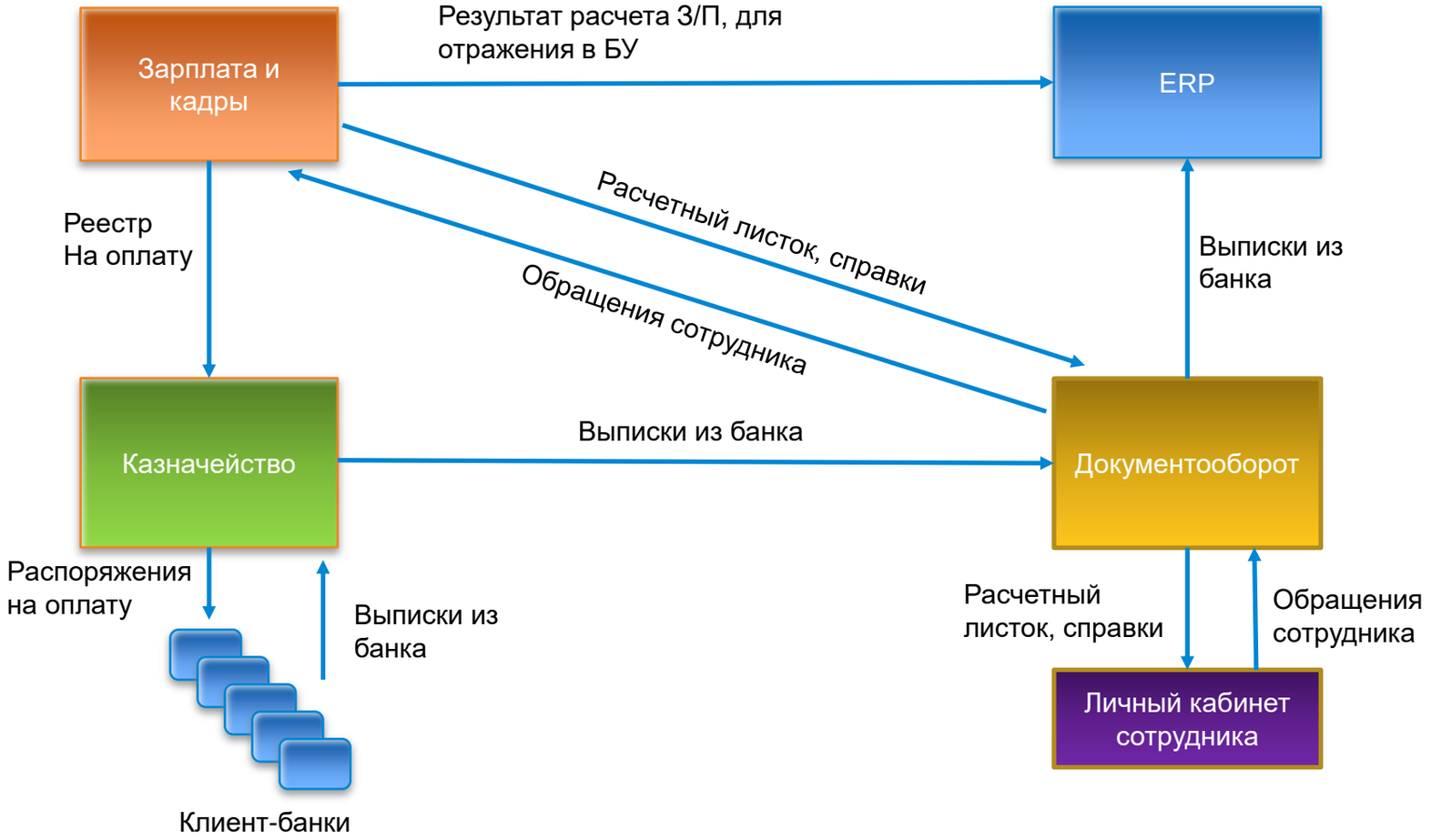
Цель:

- Снижение объема рутинных ручных операций во всех перспективных приложениях
- Повышение эффективности персонала

«Мечел-ИнфоТех» единая тех. поддержка

Цель:

- Единая техническая поддержка ИТ для корпоративных систем, локальных систем, инфраструктуры
- Создание централизованного call-центра 24/7
- Единая система регистрации инцидентов и управления изменениями

Целевая архитектура ИТ решений

Примеры процессов в целевой модели