

ПРАКТИКА ФОРСАЙТ-МЕНЕДЖМЕНТА

для управления ИТ-стратегией
в государственных структурах

МЫСЛИТЬ ИННОВАЦИОННО

«Консист Бизнес Групп»
Солопов Вячеслав



Вчера

ИТ КОНЦЕПЦИЯ (СТРАТЕГИЯ)

Они существуют
только **на бумаге**

Аллергия,
не работают

Меняются сразу
после утверждения

[Консист.]

Завтра ИТ КОНЦЕПЦИЯ (СТРАТЕГИЯ)

Есть примеры
качественных
и успешно
реализованных
концепций
(RoadMap)

Реально
рабочий
инструмент

Стратегия
**развивает
ИТ**

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

(СВОБОДНОЕ ПО)

Вчера

Все туда посмотрели

Иностранное ПО
в госсекторе **стали
покупать меньше**

Появились контракты
и пилотные результаты
на OpenSource

При больших
усилиях **тоже
может работать**

Работы дороже,
рискованнее,
но **дешевле**



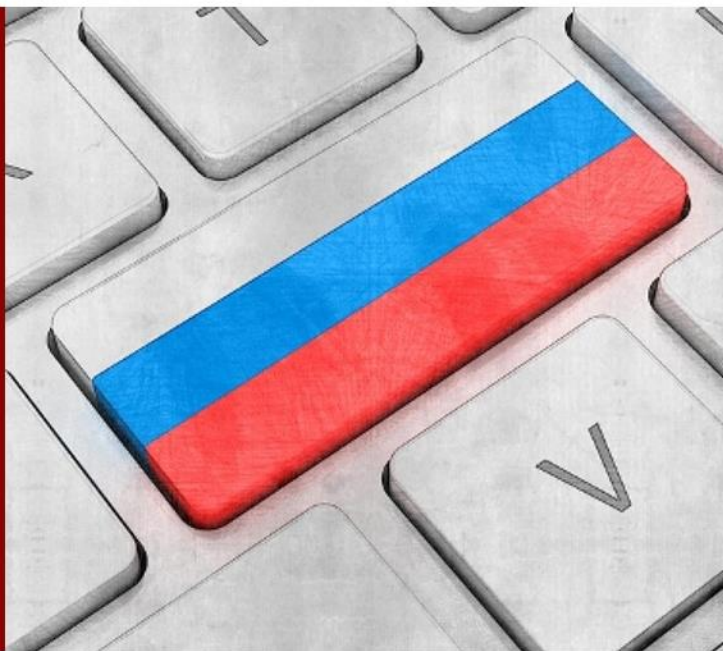
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

(СВОБОДНОЕ ПО)

Завтра

Оно останется
и **даже увеличится**

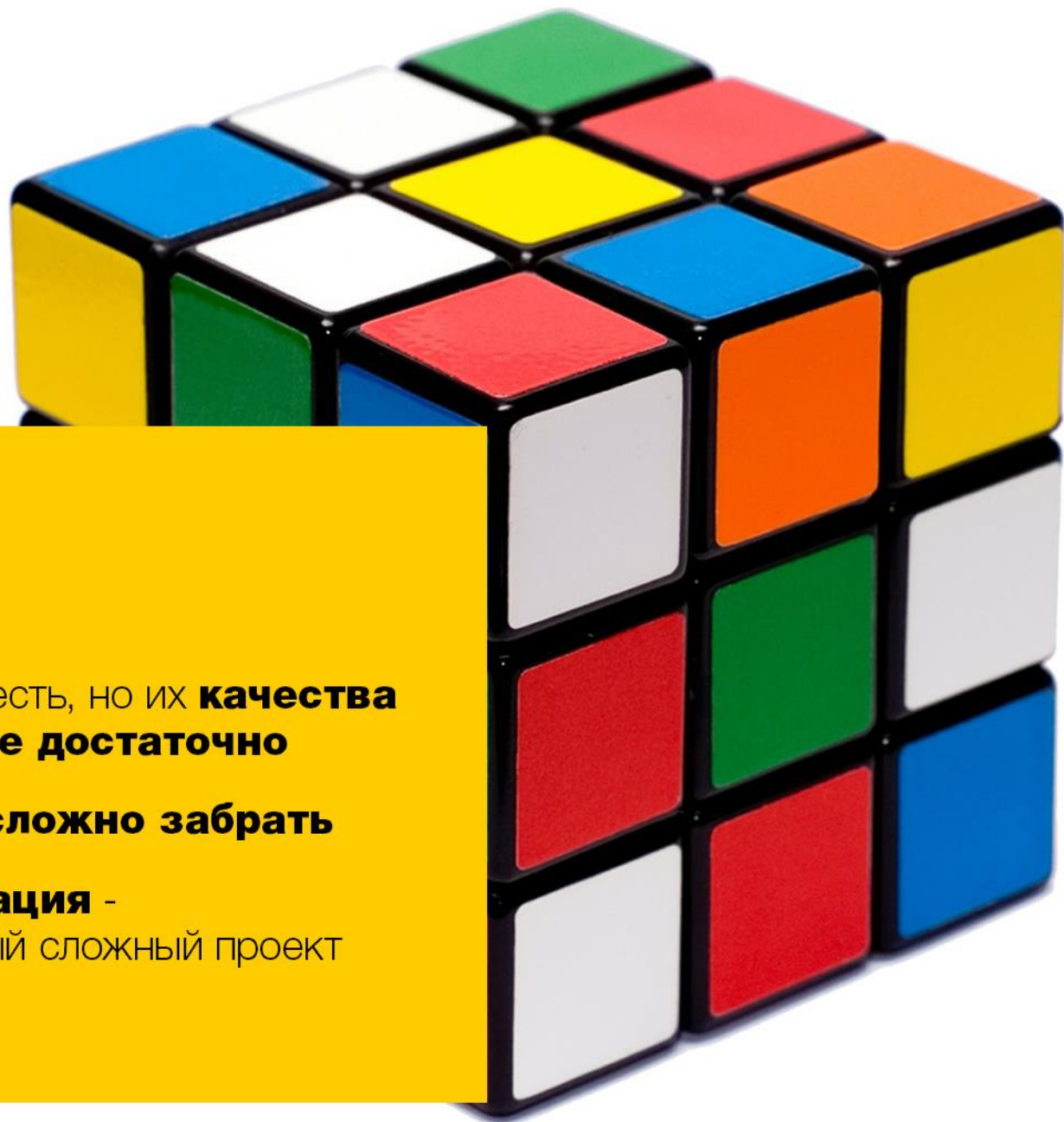
Появятся **типовые решения** на основе
этих технологий



Риски и трудоемкость
проектов сильно
выше, но ими **можно**
и нужно управлять

Важна **команда**
с опытом

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И ИНТЕГРАЦИЯ



Вчера

Есть инструменты, но пока их **трудно использовать**

Организационные риски – необходимость **«политического» решения**

Данные есть, но их **качества часто не достаточно**

Крайне **сложно забрать**

Интеграция - отдельный сложный проект

[Консист.]
БИЗНЕС ГРУПП

Завтра

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И ИНТЕГРАЦИЯ

Единые стандарты,
системы доступны, прозрачны
и безопасны

Любая новая система будет
новой только на 30% –
все остальные данные уже
есть в ее окружении

Экспертиза и опыт
по существующим данным –
ключевая компетенция

Уже много
накоплено

Качество **не
стабильно**,
и многое пока на
бумаге

ПРО ДАННЫЕ
Вчера

**Учимся
использовать** –
анализ
структурированных
данных

ПРО ДАННЫЕ Сегодня

Большая часть **может
работать**

Аналитики уже
не достаточно –
нужна **поддержка
принятия решений**



ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Сегодня

Создать систему **быстрее,**
чем изменить нормативы

Система проектируется
под **будущий**
норматив

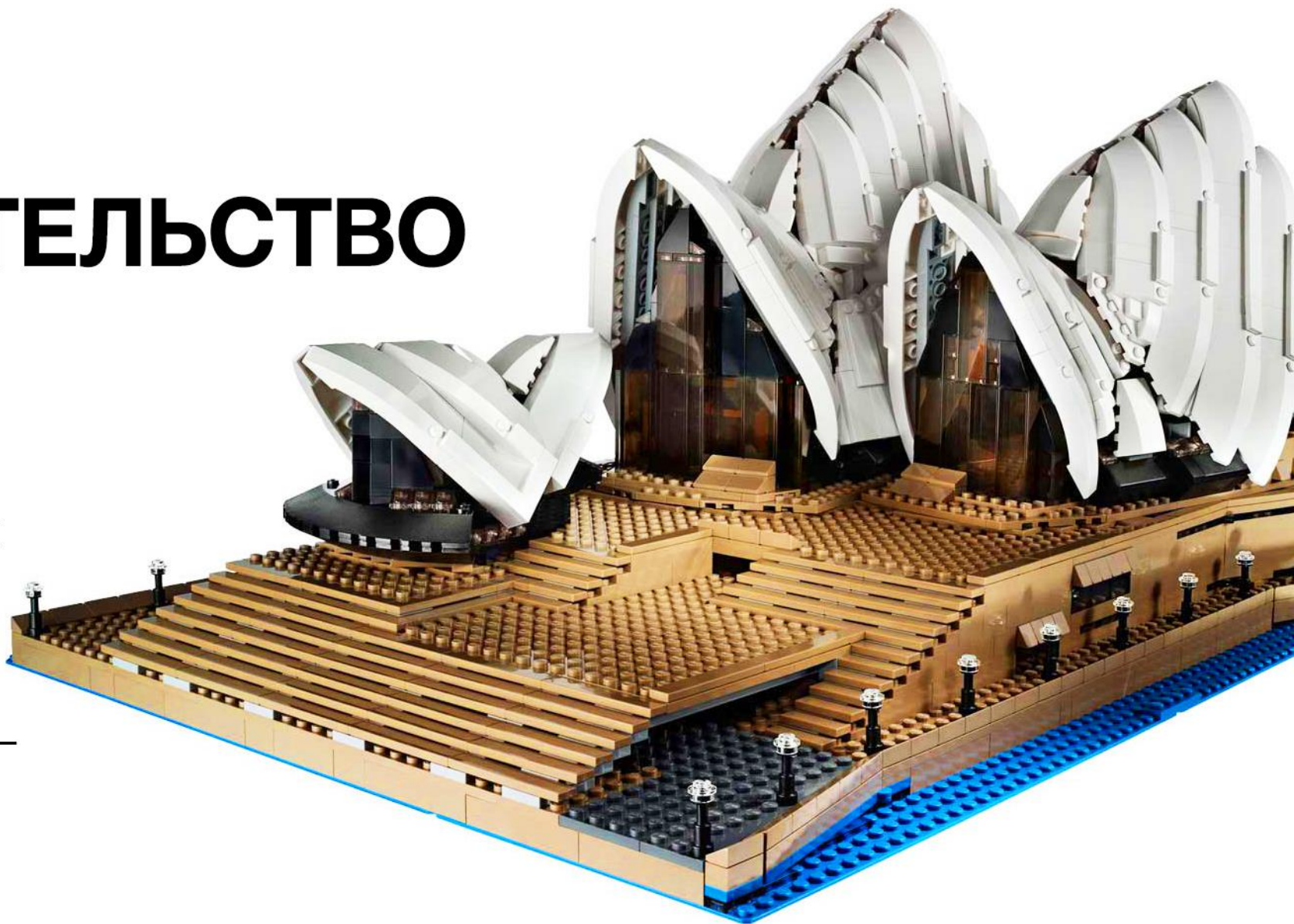


ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Завтра

Это существенный **риск**
проектов

Исполнитель живет
между двух нормативов —
неопределенность



Безопасность

Сегодня

Требования по безопасности
достаточно **архаичны**

Часто **формально**





Безопасность

Завтра

Нормативы **будут меняться**

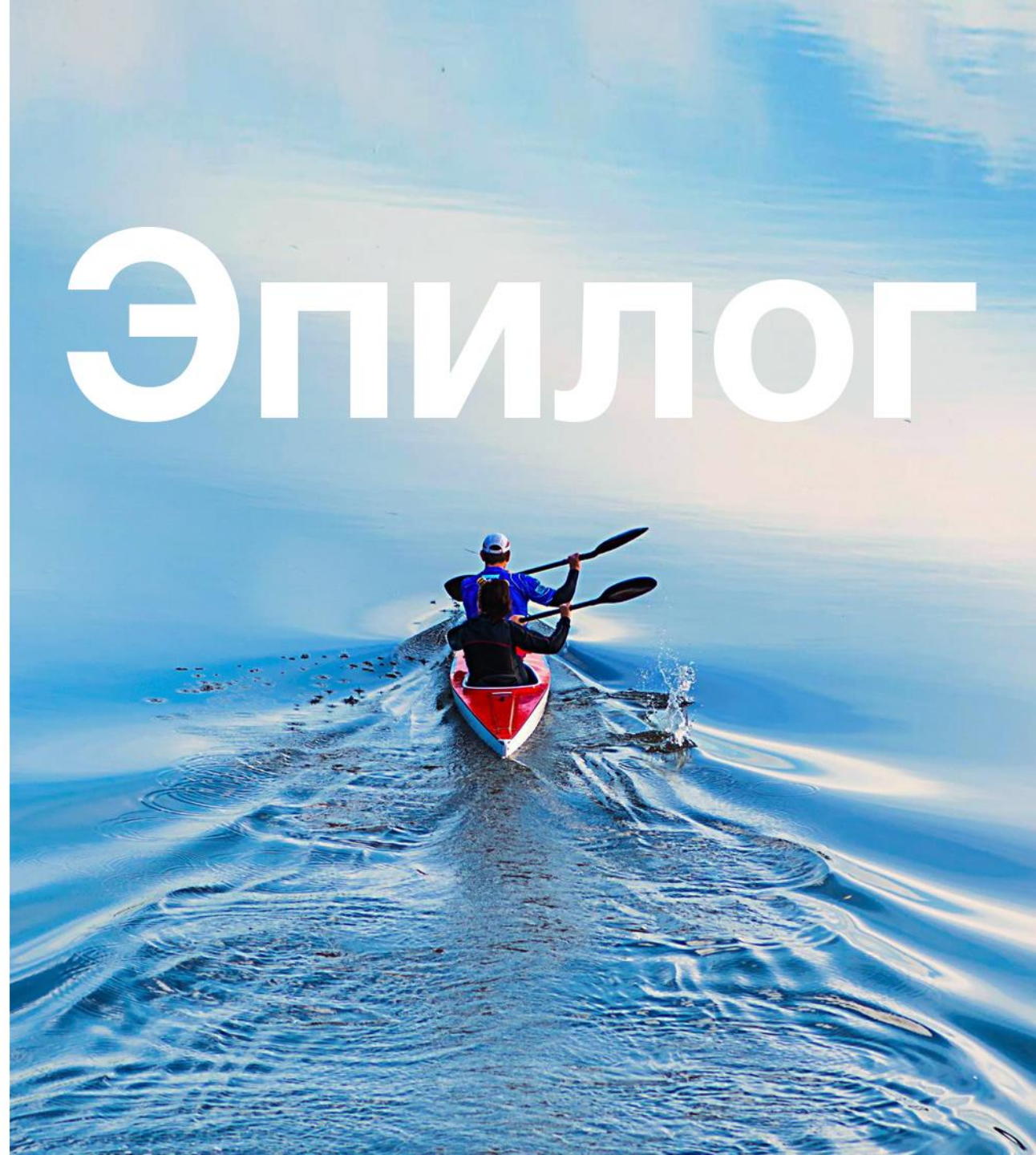
Доля и внимание к этому вопросу будет продолжать расти



Уже не важно:

- Технологии
- Отдельные решения
- Одиночки

Эпилог



ЭПИЛОГ

Что **важно:**



ПЛАН! Плохой план лучше, чем его отсутствие

Команда: опыт + экспертиза + персоналии

Технологии управления проектами

Безопасность

**ДАЙТЕ МНЕ ТОЧКУ ОПОРЫ
И Я ПЕРЕВЕРНУ ЗЕМЛЮ**

Архимед