Система управления бизнес-процессами

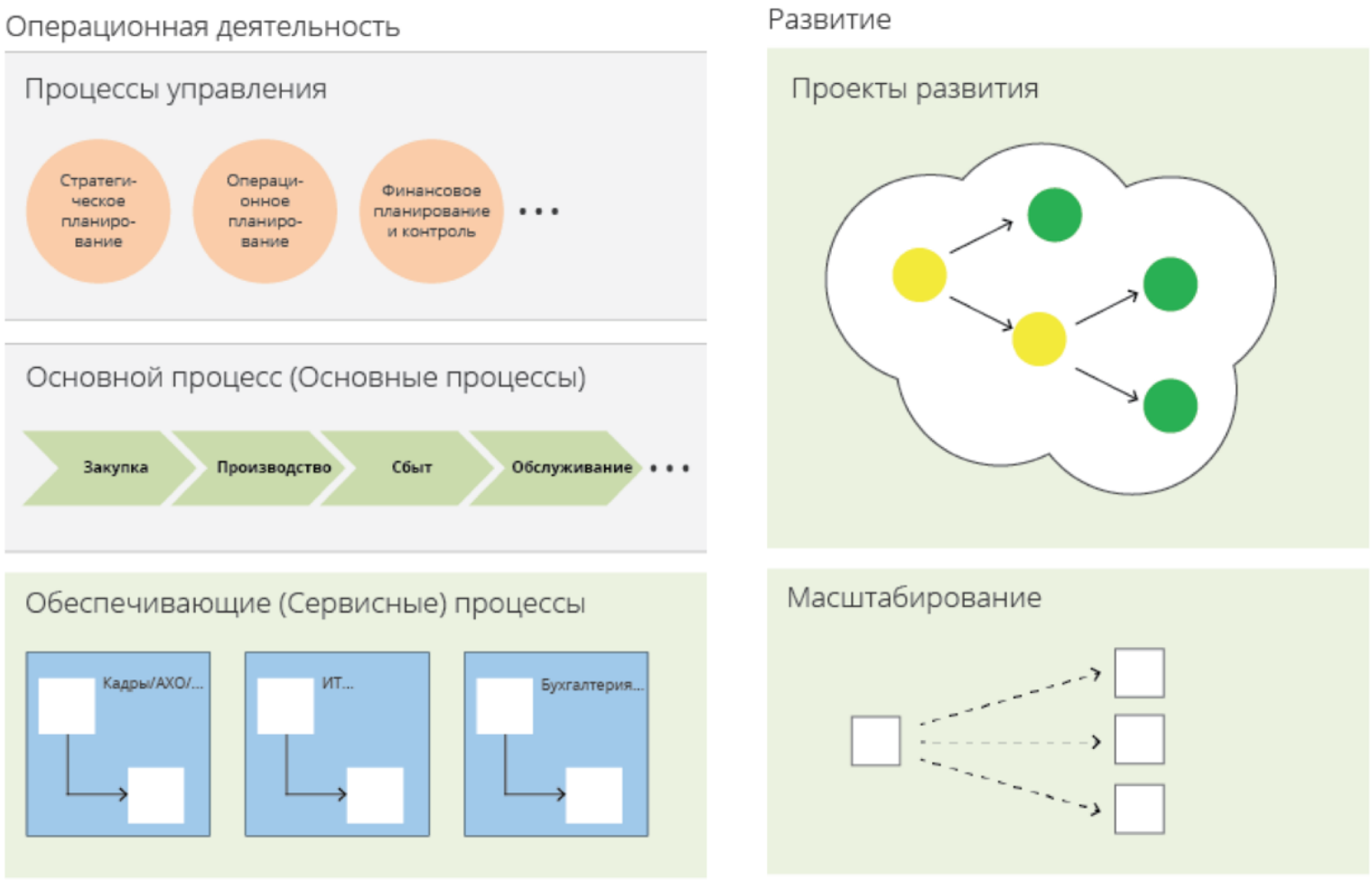
ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Практика автоматизации бизнес-процессов в рамках проектной деятельности

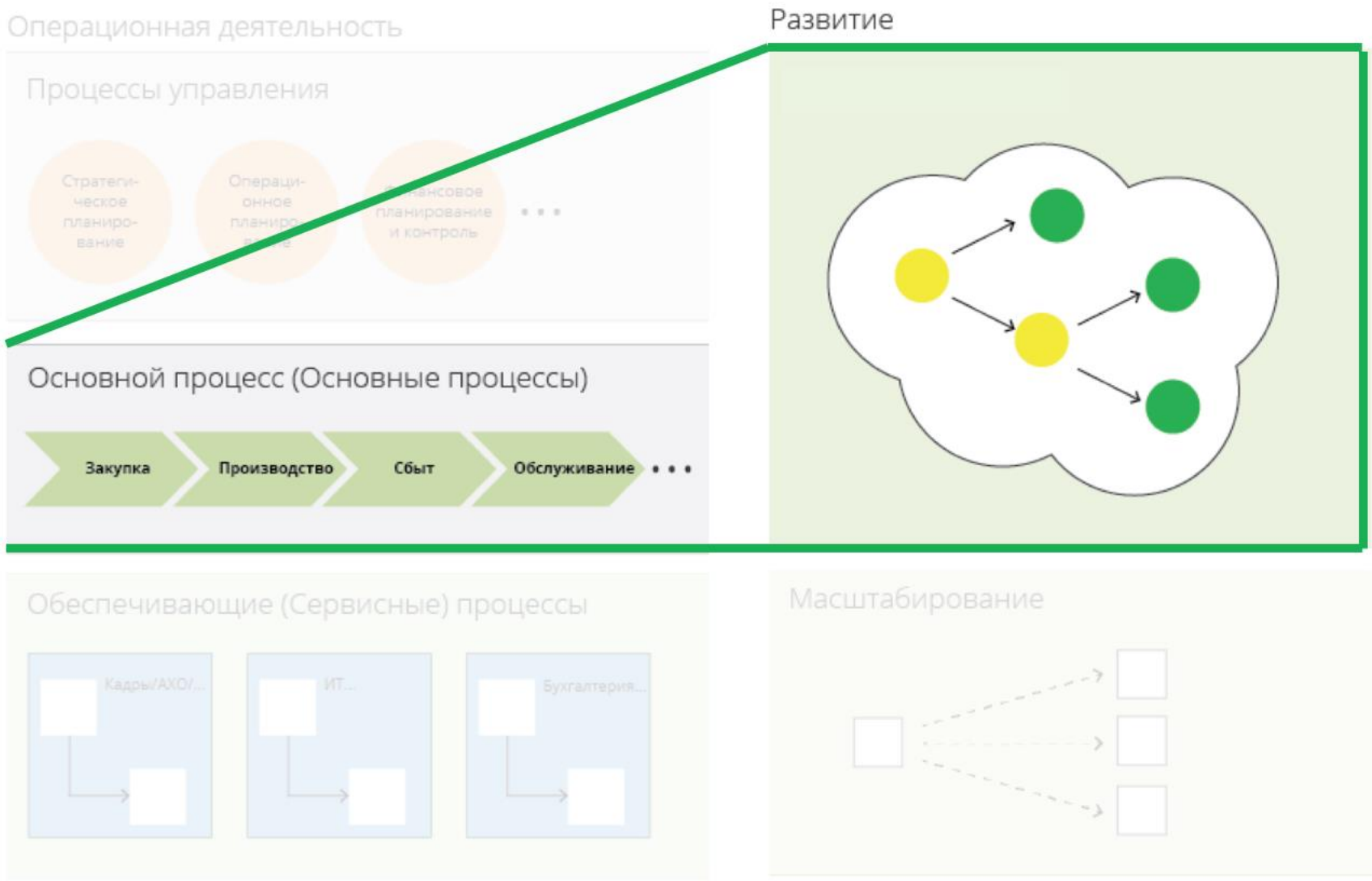
Технология проектного конвейера

elma-bpm.ru

# Основные бизнес-процессы

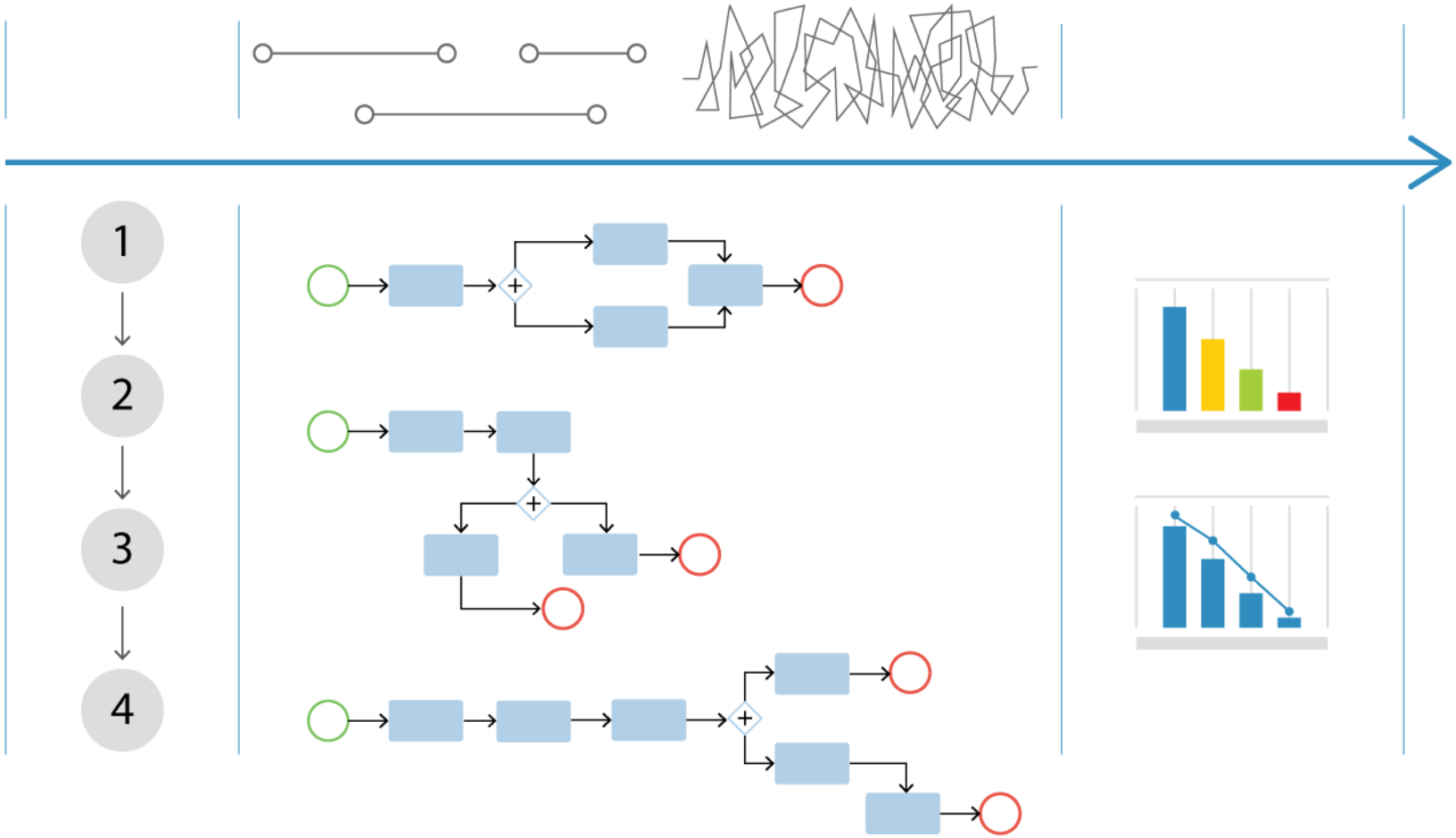


# Инжиниринговая компания



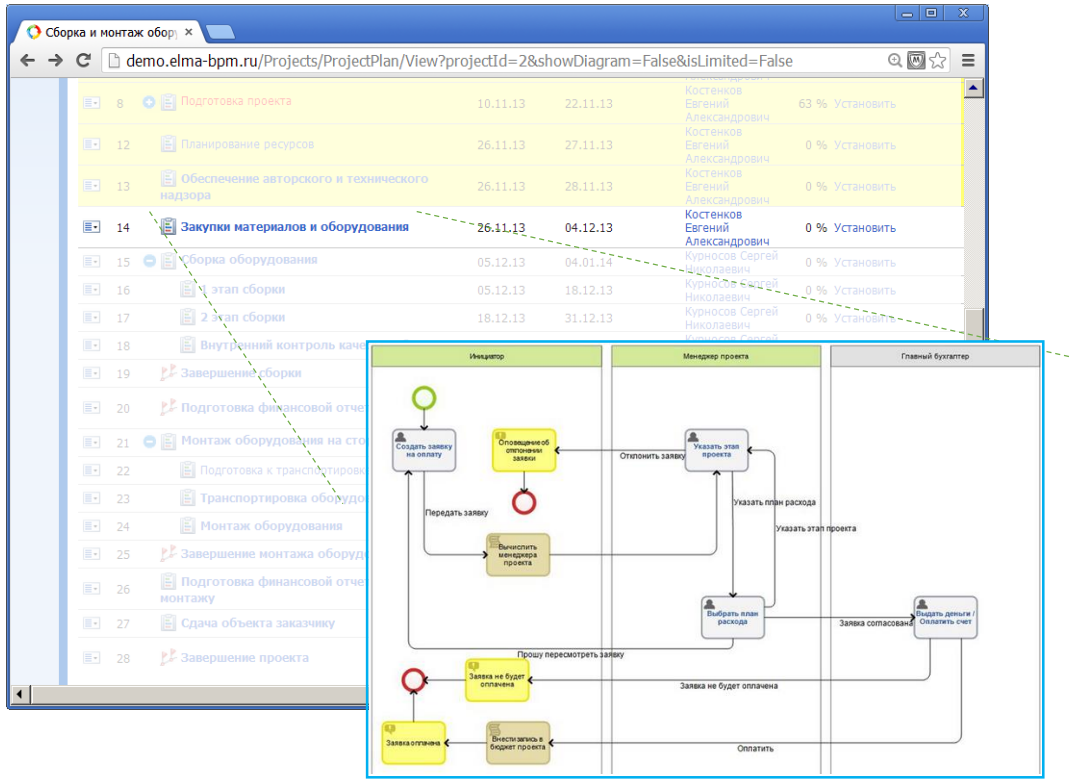

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Организация проекта




ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Бизнес-процессы в плане проекта



# ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

**Один из российских лидеров**
в разработке и производстве силовых полупроводниковых приборов;

**Бренд** который широко известен **в Европе**

76% EXPORT

**Более 76%**
продукции идет на **экспорт**

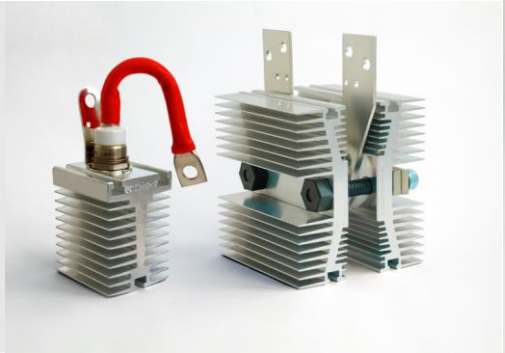
> 400 000

**Более 400 000**
единиц выпускаемой продукции в год;

22

**22 года**
**на рынке**
приборов

# ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС



# География продаж

> 600
клиентов
по всему миру

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Ключевые управленческие решения

## Кадровая политика

в компании работают люди с открытым сознанием, готовые развиваться и впитывать новые тенденции;

## Клиентоориентированность

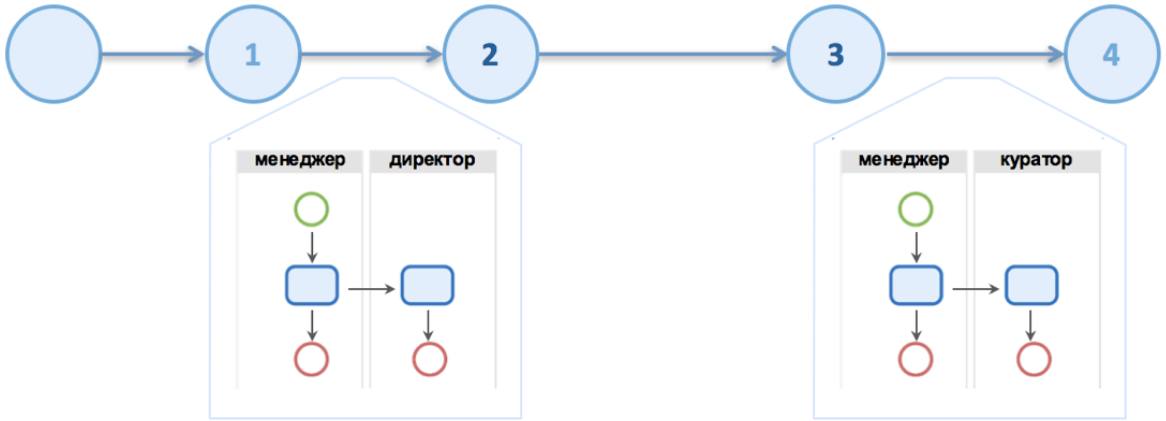
порядка 70% продаж идет по специальным требованиям клиента;

## Развитие инструментов менеджмента

мы видим существенный потенциал к развитию направления с учётом новых тенденций и технологий.

# Проектный конвейер. Технология

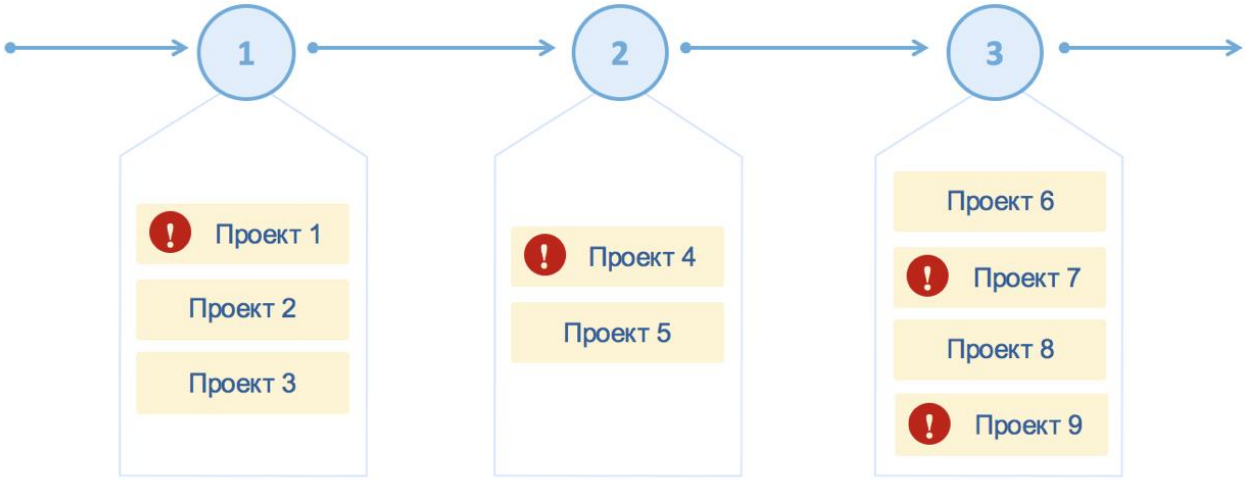
- Наличие типового набора стадий / фаз, в которых можно выделить процессы, повторяющиеся в проектах из раза в раз, автоматизация данных процессов;
- Выделение типов проектов, разработка ИСР проектов;
- Создание шаблонов в системе с учетом выделенных процессов.




ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Проектный конвейер. Основные преимущества

1. Сокращение времени на организацию и управление повторяющейся деятельностью, из раза в раз повторяющуюся в проектах одного типа;
2. Более прозрачный механизм контроля выполнения работ;
3. Возможность выявления «узких мест»;
4. Поэтапная сдача работ проекта, которая позволяется своевременно реагировать на отклонения по проекту и принимать управленческие решения.



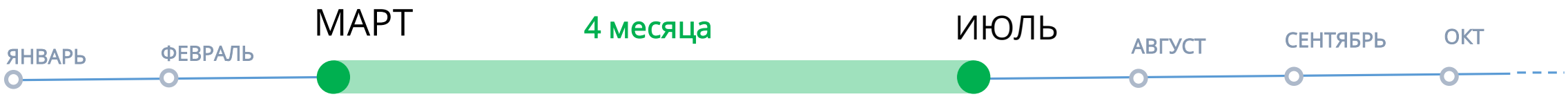

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Цели пилотного проекта «Построение методологии и автоматизация проектного управления»

1. Обследование текущего состояния;
2. Построение модели процессов проектного управления для типа проекта «Проектирование и разработка»;
3. Разработка рекомендаций (построение модели «TO BE»);
4. Разработка шаблонов проектной документации;
5. Подготовка методологии внедрения изменений;
6. Формирование единой терминологии проектного управления;
7. Подготовка рекомендаций относительно автоматизации методологии мультипроектного управления с применением ПП «ELMA».

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Сроки реализации проекта «Построение методологии и автоматизация проектного управления»




2015

**Внутреннее тестирование системы**

**Реализован проект** «Построение методологии и автоматизация проектного управления» совместно
с сотрудниками компании ELMA, с применением
ПП «ELMA

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Итоги проекта

Реализация пилотного проекта → Старт автоматизации других процессов →

**Продажа и обработка заказов**

*Например: воронка первичных продаж,*
*воронка повторных продаж,*
*прогнозирование продаж;*

**Закупка продукции и услуг**

*Например: подтверждение качества, покупной продукции;*

**Логистика**

*кодирование ТМЦ;*

**Техническое сопровождение потребителей**

*Например: формирование, информационных листов;*

**Управление документированной информацией**

*Например: согласование и утверждение электронного документа / пакета*

**43** бизнес-процесса автоматизировано

**10** бизнес-процессов в разработке

elma

ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

# Эффекты от внедрения

- **В 4 раза выросло количество завершенных проектов.**
  За счет разработки шаблонов проектов и учета лучших практик;
- **Повышено качество исполнения проектов.**
  За счет четко заложенной последовательности в процессах проектного менеджмента, четкой фиксации зон ответственности;
- **Увеличены темпы выполнения процессов.**
  За счет их регламентации и автоматизации;
- **Повышена прозрачность проектов.**
  За счет разработки отчетов по проектам. Например, отчет по Контрольным точкам проекта, отчет по Загрузке менеджеров проектов) и наличия портлетов с возможностью отслеживания хода процессов в рамках проектов.

elma ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС

Система управления
бизнес-процессами

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

**Трефилов Алексей**
Директор компании ELMA

**Соколова Марина**
Руководитель проектов
Протон-Электротекс