



**Выбрать сегодня то, что завтра
«выстрелит»**

Антон Левиков

Москва, 2017 г.



Новард

Группа компаний «Новард» - Новард диверсифицированный стратегический холдинг:

- Специализированная женская обувная сеть каскетов
- Инвестиционно-девелоперская компания
- Промышленное и строительное оборудование
- Коммерческая недвижимость



**Филиалы и подразделения – более чем в 50 регионах России
Количество сотрудников – более 2000 человек**

Наши ценности



1. Лидерство
2. Постоянное развитие и совершенствование
3. Надежность
4. Работа в команде
5. Российские духовные ценности (**совесть, трудолюбие, патриотизм, милосердие и благотворительность, добро, вера, красота, Любовь**)

Наша миссия

Создание и продвижение новой бизнес-модели, сочетающей передовой мировой опыт с лучшими российскими традициями предпринимательства и меценатства

Участие в разработке российской концепции предпринимательства «Вера и дело»

В рамках комиссии по ценностно-ориентированному предпринимательству ОПОРЫ РОССИИ

Прибыль превыше всего, но честь дороже прибыли!

На рынке

95% инноваций являются полностью «цифровыми» или имеют «цифровой» механизм реализации

Успешность внедрения в процессы компании «цифровых» технологий определяет наличие у нее конкурентных преимуществ

Эксперты заявляют, что это сегодня актуально для всех отраслей, а не только для технологических и ИТ-компаний

В группе компаний «Новард»

Два года назад запущена в эксплуатацию корпоративная ИТ-система для работы с инновациями.

Система «достаёт» инновации из сотрудников.

Результатами, в основном, являются мелкие улучшения процессов компаний.

А ожидания эффекта от инноваций в группе связаны с изменениями при работе с клиентом и продуктом

Идем по лесу с полными корзинами,
грибы не ищем, а если попадаются
— нам лень нагибаться



1. Определить необходимые (инновационные) технологии под перспективные «цифровые» процессы компаний и целевой уровень ИТ инфраструктуры для поддержки этих процессов на долгосрочный период
2. Обеспечить поток инноваций с рынка в интересующих компании областях (работа с клиентом и продуктом) и создать (организационный) механизм получения компаниями качественных инноваций с рынка, их отсева по критериям уникальности и эффективности, выбора и внедрения (воронка инноваций)
3. Научиться принимать в каждом случае решение о том, нужно ли конкретную инновацию включать в инфраструктуру компании (интегрировать в бизнес-процессы) или имеет смысл «употребить» ее, как услугу

Пример многообразия факторов и вариантов при анализе инноваций на применимость и эффективность для конкретной задачи

Основная задача: Узнавать клиента на входе в магазин (в связке с CRM сформировать элемент «уникальной атмосферы покупки» - персональное предложение)

Связанные задачи:

- идентифицировать сотрудников магазина (в рамках контроля трудовой дисциплины)
- Идентифицировать воров
- Подсчитывать трафик (в пределе, кол-во зашедших из прошедших мимо)
- И т.д.

Поле инновационных технологий для рассмотрения:

- Системы видеораспознавания (как минимум, 6-8 систем, достойных рассмотрения по критериям: качество распознавания с захваченного кадра), быстродействие
- Решения типа «Wifi-аналитика» (предложение от авторов Wifi в метро)
- И т.д...

Где найти инновации

Национальная технологическая инициатива

<http://www.nti2035.ru/>



Государственный фонд фондов Институт развития
Российской Федерации

<http://www.rvc.ru/>

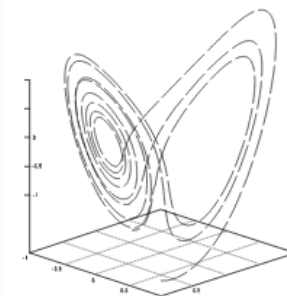


GenerationS

<http://generation-startup.ru/>

Фонд развития интернет инициатив (ФРИИ)

www.iidf.ru



Пример инноваций НТИ

Код проекта	Краткое наименование проекта	Полное наименование проекта	Дата одобрения проекта МРГ	Срок окончания реализации проекта
400-123	НейроИнтеллект iPavlov	Разработка алгоритмов глубокого машинного обучения на основе результатов обратной инженерии мозга для создания разговорного искусственного интеллекта	15.12.2016	29.02.2020
400-009	Ассистивные технологии с нейроуправлением	Разработка нового поколения ассистивных устройств и технических средств реабилитации с применением нейротехнологий для улучшения эффективности лечения и реабилитации, а также повышения качества жизни людей с ограниченными возможностями	15.12.2016	30.08.2019
400-005	Нейроконструктор «Юный нейромоделист»	Радиотехнический набор-конструктор в области бионейросигналов «Юный нейромоделист»	15.12.2016	

Пример инноваций «РВК»



Входит в портфель фонда: ООО «Инфрафонд РВК»

Ссылка на сайт: <http://www.globalcio.ru/>

Год включения в портфель: 2011

Инвестиционный статус проекта: Посевная и начальная

Сектор экономики: Информационные технологии, интернет-технологии и сервисы

Направление модернизации: Иные

Город: Москва

«Global CIO» является порталом №1 для российских ИТ-директоров (активная аудитория, 4 000 человек плюс около 3 000 членов ИТ-сообщества).

Миссия «Global CIO» — стать рабочим инструментом каждого руководителя ИТ, служить единым источником знаний и местом профессионального общения, способствуя эффективному использованию ИТ-бюджетов российских компаний.

ООО «Экзоатлет»

Входит в портфель фонда: ООО «Биофонд РВК»

Ссылка на сайт: <http://www.exoatlet.ru>

Год включения в портфель: 2015

Инвестиционный статус проекта: Ранняя стадия

Сектор экономики: Биотехнологии, медицина и здравоохранение

Направление модернизации: Медицинская техника и фармацевтика

Город: Москва

Разработка и коммерциализация экзоскелета «ЭкзоАтлет» – для ускорения реабилитации пациентов с локомоторными нарушениями нижних конечностей, наступивших в результате травм, операций, заболеваний опорно-двигательного аппарата или нервной системы, а также социальной адаптации инвалидов.

Трек TECHNET

- vOICe звуковое зрение
- Автоматизация технологической подготовки аддитивного производства
- AVM labs
- Inowave tracking system
- Разработка аппаратно-программного комплекса для моделирования и проектирования радиоэлектронных устройств перспективных транспортных и космических систем специального назначения в условиях интенсивных внешних тепловых и механических воздействий
- Приборы контроля механических свойств материалов, полученных с помощью аддитивных технологий
- Цифровое проектирование инновационных электрических машин прямого привода включая конструкцию и интеллектуальные системы управления
- Разработка методов проектирования 3D текстильных преформ для производства композиционных материалов
- Разработка прототипа элемента теплозащиты камеры сгорания ГТД
- 3DPlasmaWelding
- ОКСАФЕН-износостойкий материал нового качества
- Роботизированная ячейка по полировке турбинных лопаток Роботикум
- Мобильная интеллектуальная система технического зрения для помощи водителю
- PulyWax
- Эффективные методы поиска в последовательностях для больших баз данных
- Разработка устройств и методов автоматического учета сырья на предприятиях лесной отрасли с применением технологий машинного зрения и обработки изображений
- Технология производства керамокомпозитных бронепанелей
- SNDGroup
- Технология и аппаратно-программный комплекс для обработки и доводки деталей со сложным профилем, на примере лопаток ГТД
- Система интеллектуального управления жизненным циклом производственных активов предприятия
- 3DSL.A. RU — Российские 3D принтеры

Пример инноваций «ФРИИ»



Фонд 27 Января 2017

ФРИИ инвестировал 15 млн рублей в облачную платформу для ЖКХ

ФРИИ инвестировал 15 млн рублей в сервис сбора и анализа данных с домашних приборов учета тепла, воды, газа и электроэнергии. С пом...

Фонд 25 Января 2017

ФРИИ инвестирует 150 млн рублей в разработчика семейных мини-кинотеатров

ФРИИ инвестирует 150 млн рублей в стартап «МУЛЬТиКУБИК», создавший серию портативных кинотеатров и разрабатывающий платформу развлекательного и обучающего контента.

Фонд 2 Февраля 2017

ФРИИ и X5 Retail Group запускают программу стратегического партнерства

Фонд развития интернет-инициатив и X5 Retail Group, одна из ведущих продуктовых розничных компаний в России, запускают программу с...

Этапы обработки инновационной технологии в компании



Наличие «модератора» (в одном лице) существенно ускоряет и облегчает принятие решений (по сравнению с коллегиальным органом).

Элемент ИТ-системы	Процесс	Формальная сторона	Исполнитель
Хранилище данных по инновациям	Рынок	Получение с рынка или другой способ	Все сотрудники
		Отсев на уровне модератора	Модератор
	Отсев и предварительный выбор	Поиск и выбор заинтересованного лица в компании (кросс функциональные инновации – с более высоким приоритетом)	Модератор
		Представление инновации	Заинтересованное лицо (или модератор)
Управления инновациями	Выбор	Принятие решения о возможности, целесообразности и эффективности внедрения.	Инновационный комитет
		Включение в планы и в бюджеты	Инновационный комитет
		Формирование команды (представитель заказчика, руководитель проекта, участники и тд)	Инновационный комитет
Управление проектами	Внедрение	Проектная методология	Команда проекта
	Оценка эффектов	Мотивация, поощрение, премирование	Инновационный комитет

«Паспорт» инновации

- Название
- Отнесение к группе (или нескольким)
- Привязка к бизнес-процессу/процессам компании
- Краткое описание
- Ранее рассмотренные аналоги (ссылка на места в хранилище)
- Срок жизни проекта данной инновации
- Наличие начатых внедрений
- Наличие успешных завершенных внедрений
- Ожидаемые эффекты для компании
- Приоритет инновации в задачах заинтересованного лица
- Желание заинтересованного лица участвовать во внедрении/руководить внедрением инновации

Группы 0-5 лет

- Мобилизация
- Облачные сервисы
- Большие данные
- Виртуальная реальность
- Нано-технологии

Группы 5-10 лет

- 3D-принтеры
- Интернет вещей
- Имплантируемые чипы
- Искусственный интеллект
- Продление жизни

Привлечь заинтересованных экспертов к процессу оценки инноваций. Делиться информацией

Обмен информацией об инновациях.

Участие во внутренней экспертизе. Получение информации об аналогах.

Информация о внедрениях.

Экспертная оценка эффектов для компании.

Закрытая группа в Facebook...



С радостью отвечу на ваши вопросы!

Благодарю за внимание!

Антон Левиков

Директор по информационным
технологиям группы компаний «Новард»

anton@levikov.ru

anton@novard.ru

+7(495) 684 35 97



Новард