

всё об ИТ в бизнесе

Кто определяет ИТ  
стратегию?  
2017 г.

Кураш Антон  
CNews



# При выборе стратегии приходится ориентироваться на внешние тренды



Все уже определено до нас

Субъективный тренд – импортозамещение

Объективный тренд – цифровая экономика

# Новый призыв - цифровая экономика: Инициатива сверху или снизу?

news

Президент ждет  
не только ритейл,  
но и  
промышленность  
в цифре!



# Цифровая трансформация и другие тенденции ближайших лет

## Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы (проект)

### I. Общие положения

Настоящая Стратегия является основой для определения целей, задач внутренней и внешней политики Российской Федерации в сфере информационных и коммуникационных технологий для информационного общества, формирования национальной экономики, реализации национальных интересов и стратегических приоритетов, определенных Стратегией национальной безопасности Российской Федерации.

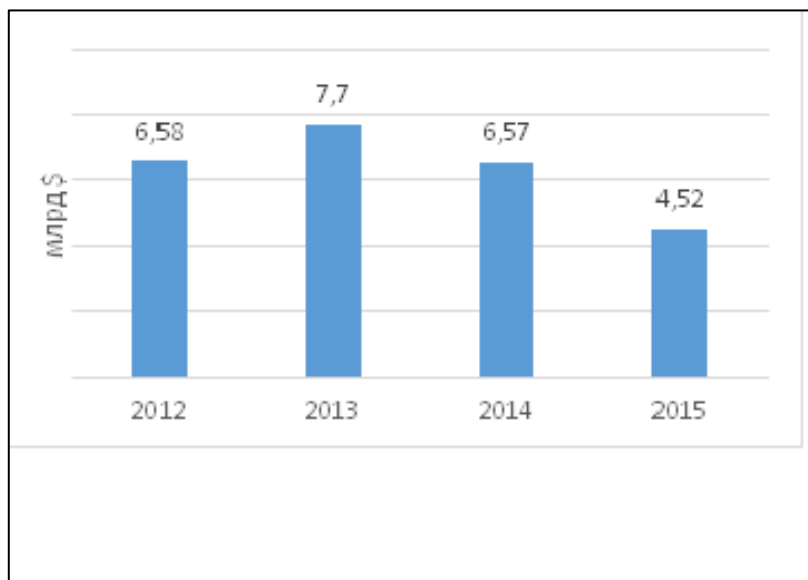
Правовой основой Стратегии является Конституция Российской Федерации, Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О национальных приоритетах в Российской Федерации»

- ✓ Ключевой фактор производства – данные и их обработка
- ✓ Экосистема цифровой экономики: взаимодействие платформ, IoT. (гибкость, масштабируемость)

The logo for eNews, featuring a stylized 'e' icon followed by the word 'news' in a lowercase, sans-serif font.

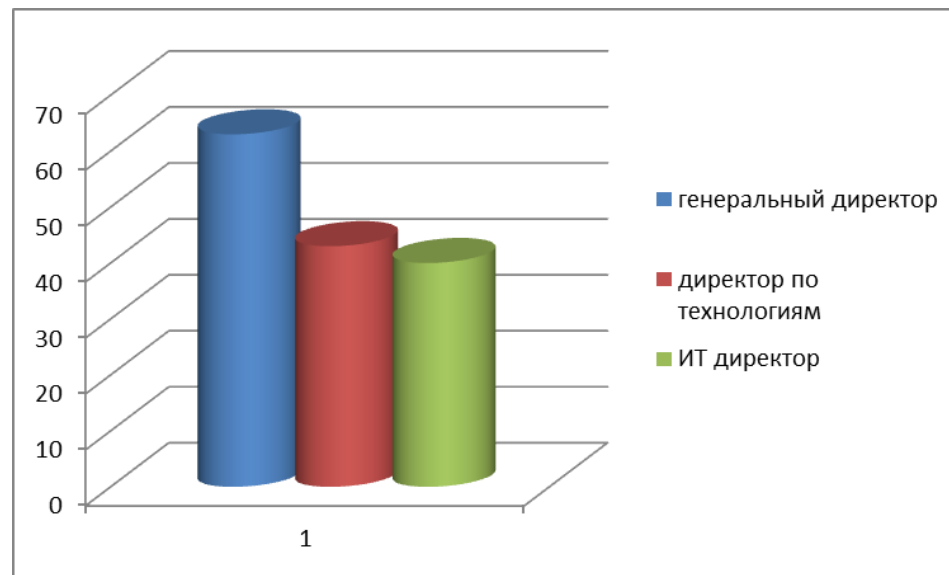
# Цифровая трансформация

## Динамика российского рынка ИТ-услуг, \$млрд



Источник IDC 2016

## Кто чаще всего проявляет инициативу в направлении цифровизации



Источник Hitachi

**PWC** – к концу 2017 г. более 50% компаний будут иметь в стратегии компонент цифровой трансформации

**Docflow** – 60% компаний ясна их стратегия цифровой трансформации

# Что для вас цифровая трансформация?

# Кто должен ее возглавлять ИТ директор или исполнительный директор?

## Составляющие ЦТ:

- ✓ преобразование бизнес модели;
- ✓ повышение качества обслуживания клиентов;
- ✓ IoT, облака, большие данные, роботизация, искусственный интеллект, машинное обучение

**Стимул инноваций в отраслях** (ритейл, телеком, фарма, транспорт) - высокая конкуренция на этих рынках и освоение цифровых каналов.

**Gartner, инструменты для сбора и обработки данных** - Следует разработать стратегию, которая поможет в обработке данных, модернизации аналитической платформы.

Проблема внедрения снизу вверх это появление организационного хаоса

Автоматизация  
производства

Фокус на клиенте

Уровни цифровой зрелости

The logo for eNews, featuring a stylized 'e' followed by the word 'news' in a lowercase, sans-serif font. The logo is positioned in the top right corner of the slide, partially overlapping a dark blue background with a faint leaf pattern.

# Кто будет инициатором трансформации?

news

Грефа обгоняли не банки, а ребята работающие с новыми технологиями.

Греф – «главное производительность, скорость»



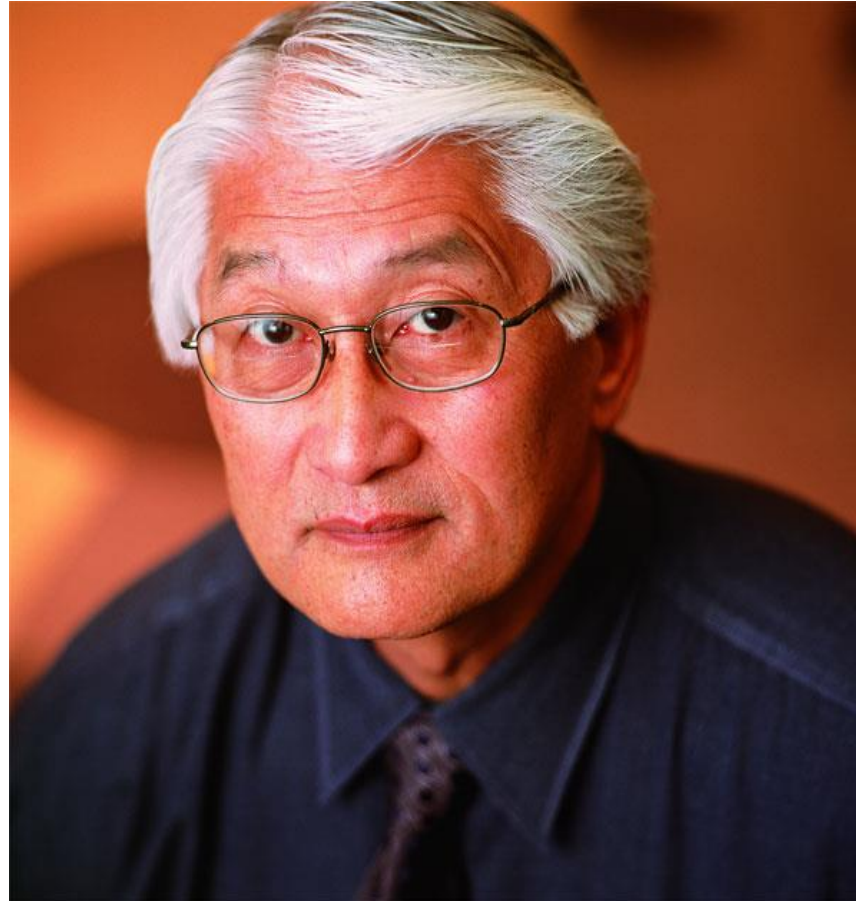
# Больше и быстрее?

news

Компании переходят от того, чтобы делать больше с меньшими затратами к тому, чтобы делать **больше и быстрее**

**Бимодальное ИТ** –разделение ИТ-отдела компании на два типа – отвечающего за традиционную ИТ-работу и за адаптивную работу, ускорение вывода продуктов на рынок, быструю эволюцию приложений и максимальную координацию с бизнес-подразделениями.

Первый тип ориентирован на безопасность и точность, второй – на ловкость и скорость.



**Хью Йошида**

директор по технологиям компании Hitachi Data Systems



➤ **Какие слабые места в ИТ-подразделениях удалось выявить благодаря изменившейся эконом ситуации?**

На Западе ИТ не рассматривается как статья расходов, в нашей стране ИТ-директор не всегда является участником формирования стратегии бизнеса, управления информационными рисками, формирования доходной части бюджета

**Юрий Бяков «Астерос»**

➤ **Какие нестандартные решения пришлось принимать СІО?**

Экономический кризис, сопровождаемый падением рубля, заставил многих сократить ИТ-бюджеты, затраты на инфраструктурные проекты, на системную интеграцию, перевести средства из капитальных проектов на операционные задачи.

Фокус обратился на поддержку уже внедренных решений.

**Какую роль в ИТ-стратегии играет импортозамещение?**

**Считается что отечественные решения дешевле и оптимальней. Также этим критериям соответствует и свободное ПО.**

**Когда наличие  
стратегии  
становится  
необходимым для  
компании, на какой  
срок она должна  
разрабатываться и  
как  
корректироваться?**

The logo for 'e-news' is located in the top right corner. It features the word 'e-news' in a white, lowercase, sans-serif font. The 'e' is stylized with a dot. The background of the logo area is a dark blue, textured pattern resembling a leaf or a network.

**Исследование Deloitte: смещении бизнес-приоритетов из плоскости «эффективности бизнеса» в сторону «потребностей клиентов», так считают 57% опрошенных СІО, годом ранее их было 45%.**

**Основное число респондентов желают видеть их клиенториентированными (80%).**

**IT-директорам придётся покинуть кабинеты и присмотреться к тому, как их решения работают у клиентов на местах**

**Глава центра обслуживания VEKA AG Кристиан Отт в ИТ-мире происходит сдвиг к технологии in-memoгу, которая ускоряет процесс аналитики данных и поддерживает бизнес-идеи в режиме реального времени.**

**Задача повысить пользовательскую производительность, оптимизировать технологические процессы и сократить время рабочего цикла, добиться увеличения суточной производительности рабочей нагрузки.**