

Selectel

АУТСОРСИНГ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК ЧАСТЬ ИТ-СТРАТЕГИИ:

Взгляд финансиста

Евгений Батлер, Selectel
«ИТ-стратегия 2016», Москва 19.04.2016

Selectel — один из крупнейших российских провайдеров хостинговых и облачных сервисов на базе собственной сети дата-центров. Обслуживает более 6 тысяч клиентов по всему миру. На рынке с 2008 года.

Преимущества Selectel:

- соответствие дата-центров стандарту Tier III
- сертификация PCI DSS
- собственная сеть передачи данных
- современное серверное и сетевое оборудование
- подключение к любому оператору связи
- высокопрофессиональная сработавшаяся команда
- SLA для всех видов услуг

Приоритеты ИТ-подразделений в 2016 году:

- повышение эффективности работы — 48%
- развитие новых проектов — 28%
- сокращение расходов — 23%

* по результатам опроса 200 руководителей ИТ-служб российских компаний аналитической службой портала Global CIO.

Поддерживать стратегию роста капитальных затрат в ИТ в условиях падения экономики нецелесообразно.

Это не очередной кризис, это новая экономическая реальность. «Тощие годы» пришли надолго и требуют совершенно других подходов к работе. Сейчас лучшее время для проведения назревших решений.

Если вы не сделаете этого, возможно, за вас это сделает кто-то другой.

С точки зрения финансиста, капитальные затраты в ИТ — это:

- единовременные капитальные затраты, отвлекающие средства от профильных проектов;
- дорогостоящее и быстро устаревающее оборудование;
- снижение скорости и гибкости при поддержке ИТ-стратегии;
- риски увеличения балласта из неиспользуемых технологий и оборудования.

NOT GOOD

С точки зрения финансиста, операционные затраты в ИТ — это:

- ежемесячные операционные затраты, выравнивающие денежные потоки компании;
- гибкость в принятии решений, возможность оперативно менять технологии и оборудование;
- возможность использовать более широкий выбор ИТ- продуктов и услуг;
- ресурсы и услуги приобретаются по мере необходимости.

NOT BAD

Два базовых условия аутсорсинга ИТ-инфраструктуры:

- Условия, которые дают лучшую экономику по сравнению с владением собственными ресурсами ИТ.
- Зрелость провайдеров в части компетенций, отлаженности внутренних процессов.

Профиль компании

Количество пользователей
IT инфраструктурой, не менее

100 человек

Количество пользователей учетной системы

50 человек

Количество транзакций в учетной системе
в месяц, более

20 000

	Число юнитов
Почтовый сервер (Exchange)	1U
Сервер учетной системы	1U
Сервер для хранения копий баз учетной системы	2U
Сервер для хранения информации общего диска	2U
Сервер для корпоративных приложений	1U
Сервер для веб-сайта	1U
	8U
Сетевое оборудование	Число юнитов
Коммутатор	1U
Маршрутизатор/ firewall / vpn	1U
	2U

Сценарий 1. Колокейшн

(размещение собственного серверного и сетевого оборудования в дата-центре) Кейс расчета эффективности переноса ИТ-инфраструктуры в дата-центр.

Операционные расходы, ежемесячно	Руб. (без НДС)	Комментарии
Аренда серверного помещения	12 600	Площадь помещения 18 кв. м
Обслуживание серверного и сетевого оборудования	23 625	ФОТ - «приходящий» инженер по АйТи инфраструктуре, оклад 17 500 руб gross, включая социальные фонды
Оплата электроэнергии (серверное, сетевое оборудование и кондиционеры)	15 120	Среднее потребление сервера 3 кВт/ч с учетом работы кондиционеров и потребления прочего оборудования, цена 1кВт/ч = 4,5 руб. (8ч/20дн)
Аренда дизельгенератора на случай отключения электроэнергии (абонентская плата за резерв)	1 500	Абонентская плата за аренду дизель генератора, на случай отключения электроэнергии
ТО кондиционеров	1 500	Ежеквартальное обслуживание, без учета расходов на ремонт
Итого операционные расходы	54 345	

Стоимость услуг коммерческого дата-центра на примере Selectel

Стоимость размещения оборудования в серверной стойке (включено: канал 100 Мбит/с, неограниченный трафик, 5 IP-адресов)

- **1U= 2 200 руб с месяц с НДС**
- **2U= 2 600 руб с месяц с НДС**

Стоимость размещения оборудования для Компании составит 15 593 руб в месяц без НДС

Экономия составит 38 752 рубля в месяц (71%) или более 450 000 руб в год

Перспективы роста: существует возможность аренды целой стойки (42/47U), мощность 5кВт (роста бизнеса) стоимостью 50 847 руб в месяц без НДС

Анализ решения

Преимущества	Недостатки
Отказ от капитальных вложений — нет необходимости оборудовать собственное серверное помещение.	Риски несоблюдения SLA поставщиком услуг.
Высвобождение инвестиций в основные направления бизнеса.	
Минимизация операционных расходов.	
Резервированная инженерная инфраструктура дата-центра с гарантией бесперебойного электроснабжения, охлаждения, интернет-доступа.	

Сценарий 2. Аренда выделенного сервера.

Кейс для сравнения затрат при аренде серверного оборудования и закупок собственного (профиль компании аналогичен предыдущему сценарию).

Серверное оборудование	Инвестиционные вложения	Сетевое оборудование	Инвестиционные вложения
Почтовый сервер (Exchange)	4 095	Коммутатор - 1шт	4 063
Сервер учетной системы	8 904	Маршрутизатор/ firewall / vpn	3 879
Сервер для хранения копий баз учетной системы	5 526	Итого, в USD	53 629
Сервер для хранения информации общего диска	5 526	Итого, в рублях (69.00 руб/ USD)	3 700 394
Сервер для корпоративных приложений X 2	17 807		
Сервер для веб-сайта	3 829		

Сравнительный расчет стоимости аренды оборудования и владения оборудованием

[illegible]

Summary

Срок проекта — 10 лет

Экономия инвестиционных затрат — 100%

Экономия операционных затрат — 17%

Анализ решения

Преимущества	Недостатки
Развитие инфраструктуры в условиях ограниченного финансирования ИТ-подразделения.	Ограниченная гибкость решений.
Возможность модернизации оборудования путем отказа от существующих серверов заказа актуальных конфигураций.	Отсутствие у провайдера специфического оборудования.
Снижение цены на аренду серверов после первых двух лет аренды.	
Ремонт оборудования и замена комплектующих входит в стоимость аренды.	
Отсутствие дорогостоящих сервисных контрактов.	

Сценарий 3. Аренда вычислительных ресурсов облака.

Ресурсы физических серверов используются, в среднем, на 60%. В мире простаивает 30% серверов.

Облака дают возможность платить только за потребляемые ресурсы.

Виртуальное приватное облако решает проблему безопасности — вы можете изолировать виртуальные машины.

Минимальная нагрузка: ИТ-директор «дирижирует» облаком и следит за соблюдением SLA.

Анализ решения

Преимущества	Недостатки
Законченное отказоустойчивое решение.	Меньший контроль над инфраструктурой — больше риски при сбоях.
Гибкое масштабирование, оплата «по потреблению».	Возможны трудности при освоении.
Максимально быстро развертывание новых проектов, ускорение бизнеса.	
Настройке и поддержании в рабочем состоянии сложной IT-инфраструктуры полностью на провайдере.	

Оцените преимущества VPC.
промо-код CNEWS2016 / 3000 руб

Краткие выводы

Аутсорсинг инфраструктуры — это выгодно.

Если вы не решитесь на аутсорсинг, недофинансирование может сказаться на эффективности вашей собственной инфраструктуры.

Мировой тренд: крупнейшие компании отказываются от собственной инфраструктуры в пользу IaaS. Стоит задуматься.



Вопросы?

Евгений Батлер

Email evgeny.batler@selectel.ru

LinkedIn <https://ru.linkedin.com/in/evgeny-batler-1204908>

The Selectel logo, consisting of the word "Selectel" in white sans-serif font on a red rectangular background.

Контакты:

Офис в г.Санкт-Петербург:

Телефон: +7 (812) 677-80-36

Факс: +7 (812) 677-80-86

196084, Россия, г. Санкт-Петербург, улица Цветочная, д. 21, лит. А

Офис в г.Москва:

Телефон: +7 (495) 647-79-80

123060, Россия, г. Москва, улица Берзарина, д. 36 стр. 3

Отдел продаж: sales@selectel.ru

Жалобы: abuse@selectel.ru

Вакансии и пр.: office@selectel.ru

Для СМИ: pr@selectel.ru