«Особенности ИТ-стратегий крупного, среднего и малого бизнеса»

Антон Левиков

Москва, 2016 г.

Новард

Группа компаний «Новард» - диверсифицированный стратегический холдинг:

- Специализированная женская обувная сеть каскетов
- Инвестиционно-девелоперская компания
- Промышленное и строительное оборудование
- Коммерческая недвижимость
- Проектное финансирование
- Фермерские продукты питания

Филиалы и подразделения –более чем в 50 регионах России
Количество сотрудников – более 2000 человек

Наши ценности

1. Лидерство
2. Постоянное развитие и совершенствование
3. Надежность
4. Работа в команде
5. Традиционные российские ценности

Наша миссия

Создание и продвижение новой бизнес-модели, сочетающей передовой мировой опыт с лучшими российскими традициями предпринимательства и меценатства

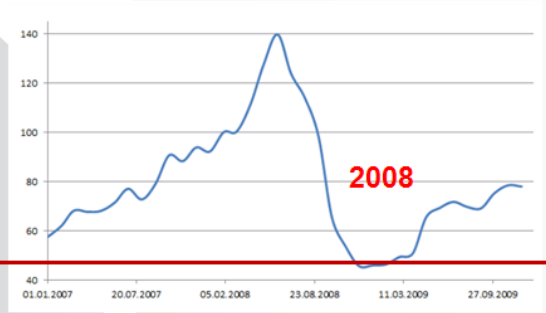
- Развиваясь, мы вносим свой вклад в экономическое, культурное и духовное процветание России;
- Мы ориентируем наш бизнес на потребителя, всегда предлагая ему лучшие товары и услуги;
- Мы строим отношения с партнерами на качественно новом уровне, открывая миру Россию, готовую к равноправному и плодотворному сотрудничеству;
- Создавая высокоэффективную команду, мы заботимся о профессиональном и духовном развитии, а также благосостоянии наших сотрудников.

Год назад… (начало 2015 года)

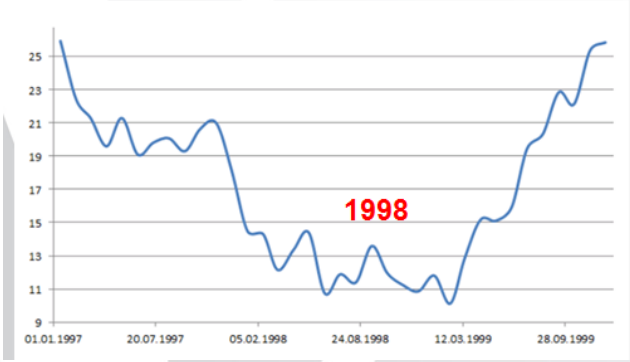
Новард

Нестабильность 1

Новард



50



нефть

ность 2

Новард

Стр 3

33-66

24-33

06-24

доллар

Стр 4

ИТ-стратегия сегодня…
(по факту 2015 года)

Новард

Крупные компании.

Бизнес-стратегия разработана. В 2015 году, с большим трудом, актуализирована.

ИТ стратегия разработана. Актуализация запланирована на 2016 год

Средние компании.

Бизнес-стратегия не актуализирована в 2015 году. Есть сложности с ее актуализацией (острый недостаток ресурсов) запланировано на 2016 год

ИТ-стратегия разработана. Актуализация запланирована на 2016 год

Малые компании.

Бизнес-стратегия отсутствует.

ИТ-стратегия отсутствует

Беспокойство ИТ-директоров

Новард

В конце 2014 года компания «Vanson Bourne» провела ряд подробных интервью с 200 директорами по ИТ из Великобритании, Германии, Китая, России, США и Франции.

Опрошенные ИТ-директора рассказали о том, какие задачи вызывают у них наибольшее беспокойство:

78% обеспокоены необходимостью внедрения новых услуг для обеспечения роста бизнеса;

77% ответили, что проблемным вопросом для них является повышение качества аналитики;

68% испытывают сложности с повышением качества оказания услуг;

65% назвали в качестве одного из наиболее острых вопросов сокращение операционных расходов.

Кроме этого:

83% полагают, что облачные сервисы будут все чаще применяться без участия ИТ-служб;

82% признали, что облака вызывают у них опасения относительно их профессиональной востребованности в дальнейшем, а каждый пятый в связи с этим страдает от крайнего стресса.

Все респонденты работают в компаниях, *имеющих более 250 сотрудников, 80 процентов представляют организации, в штате которых состоит от 500 до 5000 человек. В исследовании представлены компании из различных отраслей.*

http://www.itbestsellers.ru/problems/detail.php?ID=31957&sphrase_id=213684

Важные тенденции 2015-2016 года…

Новард

1. На рынке ИТ-специалистов кризисные проявления практически сошли на нет.

2. На государственном уровне (и пока только для госсектора) явно дана установка к импортозамещению в ближайшие 2-3 года.

3. Некоторые важные вопросы автоматизации продвигаются именно с уровня государства:

3.1. BIM (Building Information Modeling)

Минстрой планирует: в 2017 году в BIM запроектировать 20-30% новых федеральных объектов,

через 5 лет - проектировать в BIM все федеральные заказы.

3.2. Электронный документооборот.

4. Ужесточение контроля со стороны государства на всех уровнях.

Посылы от «бизнеса» «Новарда» в 2015 году:

Новард

1. «Это не кризис – это новая экономическая реальность»

2. «Сохраните разумный минимум – без существенных страданий ключевых сервисов»

3. «Новыми источниками роста для ИТ станут технологии, приходящие из Интернета»

4. «В настоящее время актуальны проекты развития аналитических систем и ИТ-шники могут развивать компетенции аналитиков»

Основные приоритеты ИТ-стратегии малой компании

Новард

Если «приказано выжить»:

Забыть про стратегии.

Не заводить в штат ИТ-специалистов.

Не инвестировать в ИТ-инфраструктуру. Использовать бесплатные возможности для реализации ИТ-инфраструктуры (единственный фатальный недостаток - снижается уровень информационной безопасности)

Все учетные функции отдать на аутсорсинг

Если ожидается развитие:

Выбирать для внедрения исключительно стандартные решения, которые можно скопировать у кого-то или купить в «коробке» и запустить минимальными силами

Основные приоритеты ИТ-стратегии средней компании

Новард

Вне зависимости от наличия и актуальности бизнес-стратегии компании нужно строить планы развития ИТ-инфраструктуры не менее, чем на 2-3 года

Об улучшении ИТ-инфраструктуры без роста «нетто» ИТ-бюджета (оптимизация и перераспределение)

Об ИТ-персонале (компактная команда, выращивание и удержание специалистов, мотивация)

Об основных запросах бизнеса к ИТ (удобство, мобилизация и т.д.)

Об ИТ-инновациях (новых цифровых технологиях)

О совершенствовании ERP-систем

Основные приоритеты ИТ-стратегии крупной компании

Новард

Вне зависимости от наличия и актуальности бизнес-стратегии компании нужно строить планы развития ИТ-инфраструктуры не менее, чем на 3-5 лет

О «новых цифровых технологиях» и возможностях увеличить эффективность бизнеса за счет их применения

Об импортозамещении (возможностях выбора отечественных продуктов и технологий там, где это возможно)

О переводе сервисов на аутсорсинг

Благодарю за внимание !

С радостью отвечу на вопросы !

Антон Левиков,

Директор по информационным технологиям группы компаний «Новард»

anton@levikov.ru

anton@novard.ru

+7(495) 684 35 97

Новард