



CNews FORUM 2018: ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

Централизация и децентрализация – сходящиеся тренды
комплексной автоматизации финансового сектора

Сергей Пегасов, ПАО «Промсвязьбанк»



— Ну, а здесь, знаешь ли, приходится бежать со всех ног, чтобы только остаться на том же месте, а чтобы попасть в другое место, нужно бежать вдвое быстрее.

Through the Looking-Glass, and What Alice Found There, Lewis Carroll

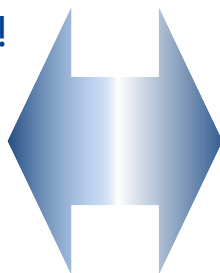
ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ: ВЫЖИВАНИЕ В ЦИФРОВОЙ ВЕК



STANDARDIZE!

CONTROL!

ORCHESTRATE!



EMPOWER!

INNOVATE!

UNLEASH!

Составляющие цифровой трансформации*



Цифровая стратегия и инновации:

Фокус на будущих результатах и поддержка процессов инновационной деятельности



Вовлечение и стимулирование клиентов:

Глубокий анализ реальных потребностей клиентов



Технологии:

Би модальное ИТ



Организация:

Новые стандарты корпоративной культуры



Процессы и автоматизация:

Пересмотр и оптимизация всех существующих бизнес-процессов



Данные и аналитика:

Полное знание и принятие решений по клиентам, партнерам и поведенческим алгоритмам

*по данным McKinsey&Company

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ АВТОМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА

Вызовы рынка

- **Time-To-Market**
- Внедрение **инновационных решений**
- **Экосистемы** финансовых и нефинансовых решений
- **Client 360 View**
- **Адресные** клиентские предложения

Нефункциональные требования

- Надежность решений **99.99%**
- Технологическая **унификация**
- **T-Shaped Skills**
- Выполнение **требований регулятора**

Импортозамещение

- Ориентация на **технологии и продукты с открытым кодом или российские решения**, принятые в индустрии и используемые лидерами на рынке финтех

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ? ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ?

СТОИМОСТЬ!

НАДЕЖНОСТЬ!

КОНТРОЛЬ!

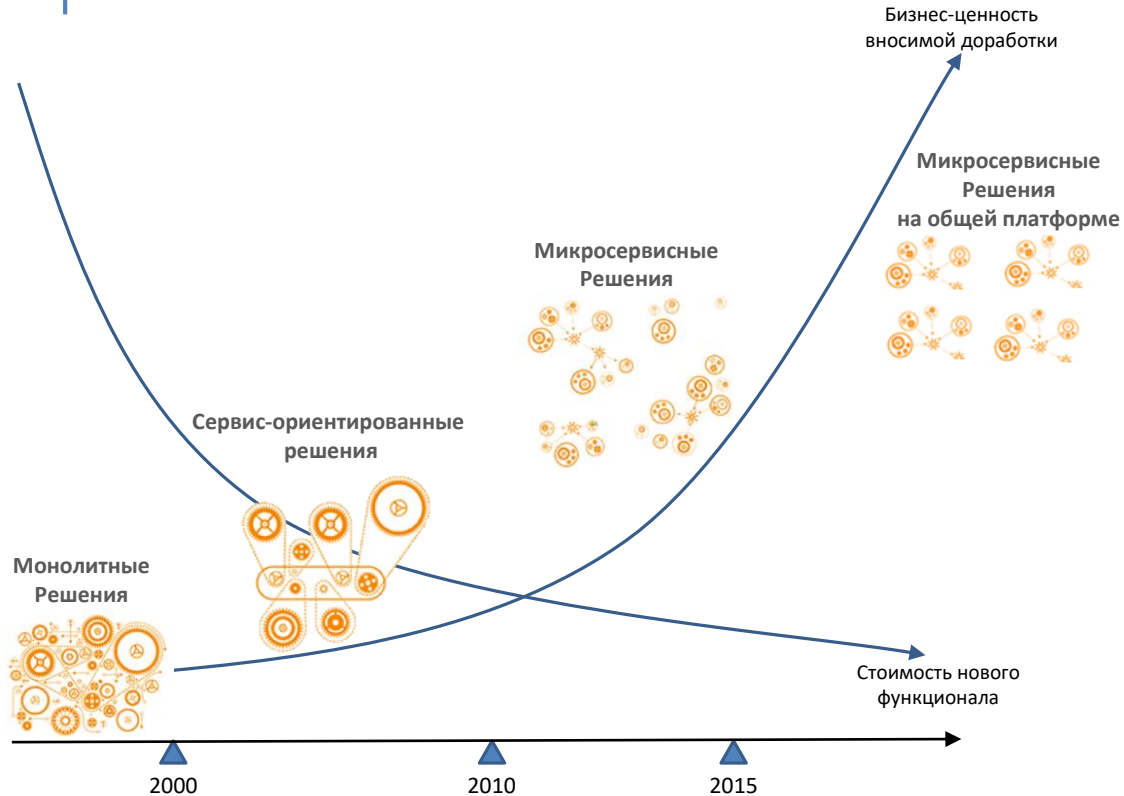


СКОРОСТЬ!

ГИБКОСТЬ!

ИННОВАЦИИ!

АРХИТЕКТУРА



ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ



Микросервисная архитектура



Вертикально интегрированная разработка



Реализация сервисов **большим количеством распределенных команд**



Agile-integration

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ



Общие **технологические стандарты** разработки



Решение **технологических и инфраструктурных** задач на уровне **Платформы**



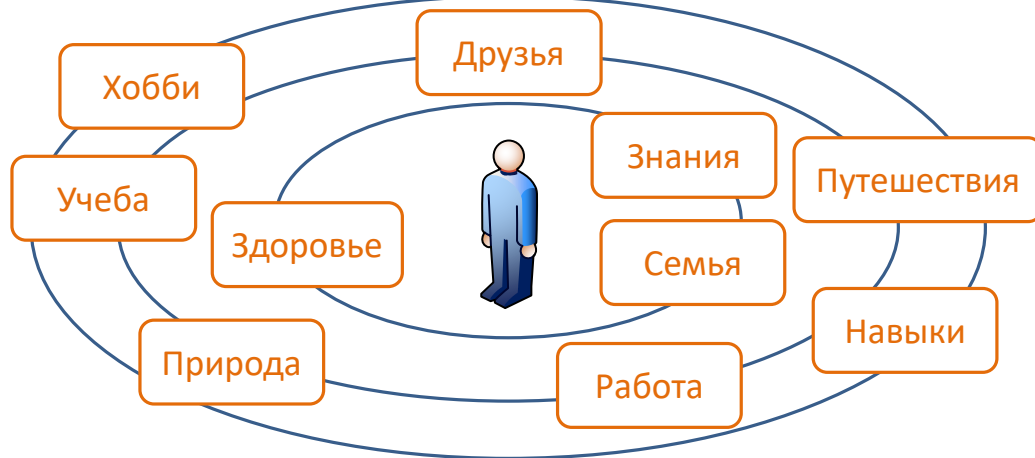
Обмен **компетенциями, унификация навыков**



Обеспечение **надежности** разрозненных решений

ЭКОСИСТЕМЫ

Современная компания – ИТ-компания,
предоставляющая услуги соответствующего профиля



«We lived on farms, then we lived in cities, and now we're going to live on the internet»

The Social Network (2010 movie)

ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ



Широкий спектр клиентов и партнеров



Индивидуальные предложения



Индивидуальные партнерские линии



Разработка на базе **микросервисной архитектуры**

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ



Клиент в центре экосистемы, финансовая отрасль пронизывает ее



Бесшовное покрытие потребностей клиентов и партнеров

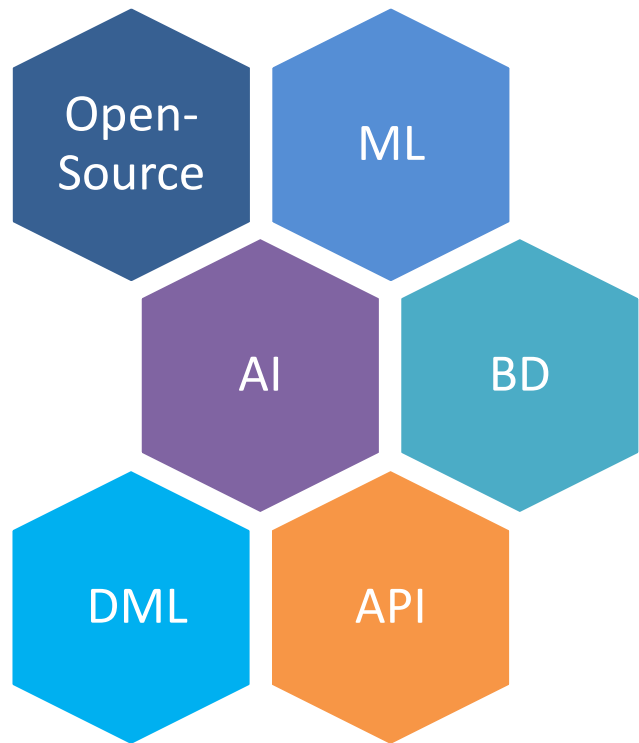


Общий биллинг



Унификация внешних взаимодействий

ИННОВАЦИИ И ТЕХНОЛОГИИ



ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ

 Максимально широкое использование технологий

 Использование технологий **под задачи бизнеса**

 Самостоятельное развитие технологий


 Технологические и бизнес-партнерства

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ

 Централизованное исследование инноваций

 Применение **лучших мировых практик**

 Механизмы **привлечения инноваций**

 Инновационная **культурная среда**

OPEN-SOURCE



ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ

 Комбинация **лучших** наработок отрасли

 Минимум **лицензионных** и **технологических** ограничений


 **Компетенции** на рынке

 **Экосистема** партнерств

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ

 Работа с **активно развивающимися** сообществами

 Выбор **лучших стандартов** в рамках унификации подходов

 Целевой вариант - **contribution**

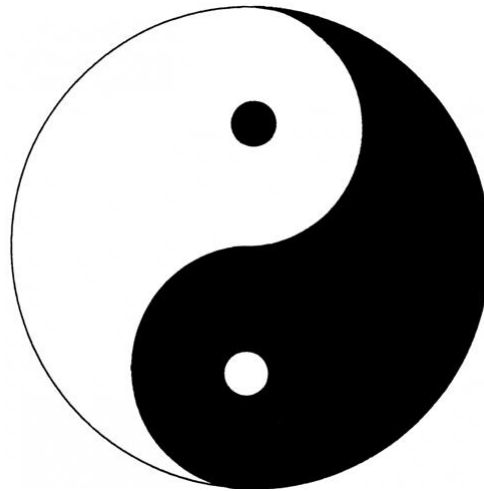
 **Инновационно-исследовательская** среда

ВЫВОДЫ

Диджитализация - комплексное
изменение модели бизнеса

Централизация и децентрализация
одинаково важны в рамках
диджитализации

Централизация обеспечивает скорость
разработки за счет унификации решения
инфраструктурных задач и надежность
решений



Open-source –
двигатель прогресса

Децентрализация и централизация обеспечивают
как прогрессивность технологического развития, так
и эффективность внедрения инноваций

Децентрализация придает гибкость
создаваемым цифровым решениям

Децентрализация и централизация
обеспечивают как прогрессивность
технологического развития, так и эффективность
внедрения инноваций

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

CNews FORUM 2018:
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА



Cnews
FORUM 2018