



Как оптимизировать затраты, но при этом не оказаться «за бортом»

Антон Левиков

Москва, 2017 г.



Новард

Группа компаний «Новард» - диверсифицированный стратегический холдинг:

- Специализированная женская обувная сеть магазинов
- Инвестиционно-девелоперская компания
- Промышленное и строительное оборудование
- Коммерческая недвижимость



Филиалы и подразделения – более чем в 50 регионах России
Количество сотрудников – более 2000 человек

Наши ценности



1. Лидерство
2. Постоянное развитие и совершенствование
3. Надежность
4. Работа в команде
5. Российские духовные ценности (**совесть, трудолюбие, патриотизм, милосердие и благотворительность, добро, вера, красота, Любовь**)

Наша миссия

Создание и продвижение новой бизнес-модели, сочетающей передовой мировой опыт с лучшими российскими традициями предпринимательства и меценатства

Участие в разработке российской концепции предпринимательства «Вера и дело»

В рамках комиссии по ценностно-ориентированному предпринимательству ОПОРЫ РОССИИ <http://www.opora-sozidanie.ru/>

Прибыль превыше всего, но честь дороже прибыли!

Текущие затраты на ИТ не оптимальны, по определению...

Основной посыл к оптимизации ИТ со стороны руководства – постоянно сокращать ИТ-затраты, но не терять качество сервисов и не останавливать развитие бизнеса

Значимые успехи в деле расчёта и представления экономического эффекта от применения ИТ не достигнуты, под оптимизацией ИТ подразумевается снижение расходов

«Простые» возможности сократить расходы на ИТ практически исчерпаны: (связь-телефония, аутсорсинг, виртуализация)

Жизнеспособна ли позиция «Пули вышли...»?

При бюджетировании ИТ-директор выполнил требования по оптимизации, удалив из бюджета некоторые мероприятия, одновременно предупредив руководство о рисках и даже добился подтверждения...

Но произошли рискованные события – как вы думаете, кто останется за бортом?



Что же делать ИТ-директору?

1. Обеспечить сохранение достигнутого уровня ИТ-сервисов!

Расходы на это сохранение не подлежат оптимизации!

ИТ-команда должна быть в состоянии обеспечить это сохранение!

2. Не стесняться использовать механизм «защищенных статей»...

3. Чисто ИТ-шные проекты очень сложно обосновать! Искать в бизнесе заказчиков на проекты развития. При необходимости делать расчеты эффективности проектов развития. Выводить на принятие решения заведомо много проектов развития.



«Сложные» возможности оптимизации

В основе «сложных» возможностей оптимизации – бОльшая ответственность ИТ и повышение скорости принятия (и реализации) решений...

1. Привлекать ИТ-стартапы для решения задач компании
2. Централизовать нецентрализованные ИТ-сервисы
3. Провести балансировку: аутсорсинг - инсорсинг
4. Уделять внимание идеям ИТ-специалистов по улучшению ИТ-сервисов.
5. Оптимизировать SLA в пользу ИТ



лучший способ реальной оптимизации и ИТ и всей компании

1. Повысить заинтересованность блока ИТ в поиске и внедрении инноваций
2. Наладить процесс предложения бизнесу идей увеличения эффективности за счет внедрения цифровых инноваций
3. Участвовать в формировании инновационных проектов. БОльшая часть таких проектов даст ИТ сильных заинтересованных заказчиков и позволит запустить проекты развития.





С радостью отвечу на ваши вопросы!

Благодарю за внимание!

Антон Левиков

Директор по информационным
технологиям группы компаний «Новард»

anton@levikov.ru

anton@novard.ru

+7(495) 684 35 97



Новард