

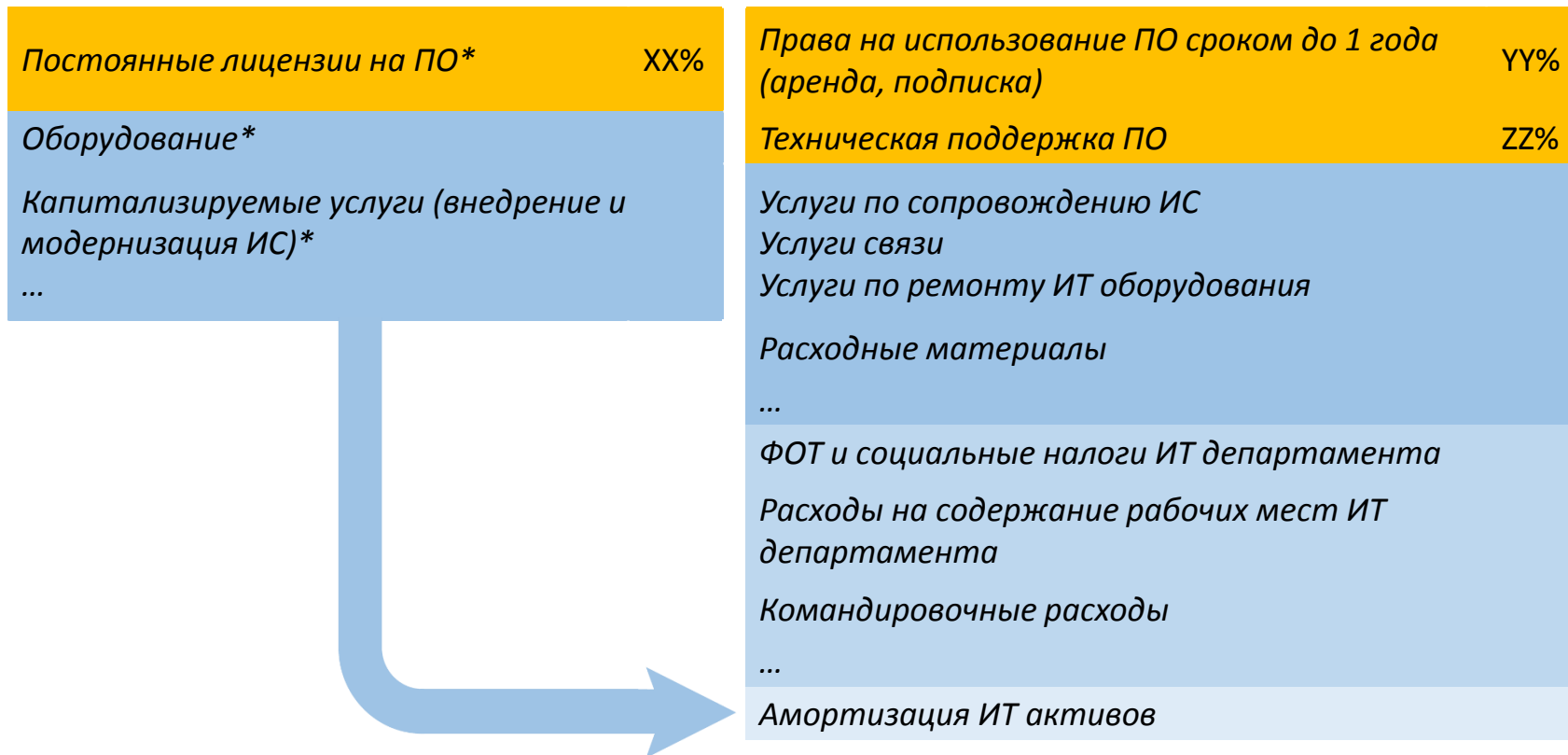
Пространство для маневра: определяем резервы снижения затрат на ПО

Лилия Лемзакова
Руководитель направления
ИТ-консалтинга
lemzakova@iterbi.ru

Бюджет затрат на ИТ

CAPEX

OPEX



* Критерии капитализации определяются стандартами, применяемыми в организации для целей отчетности

ЗАДАЧА:

**Сократить ИТ-бюджет
будущих периодов**

Резервы к оптимизации

CAPEX

Максимальное
использование

Оборудование*

Капитализируемые услуги (внедрение и модернизация ИС)*

...

OPEX

ОПТИМИЗАЦИЯ

Технический персонал

ZZ%

Услуги по сопровождению ИС

Услуги связи

Услуги по ремонту ИТ оборудования

Расходные материалы

...

ФОТ и социальные налоги ИТ департамента

Расходы на содержание рабочих мест ИТ департамента

Командировочные расходы

...

Амортизация ИТ активов

* Критерии капитализации определяются стандартами, применяемыми в организации для целей отчетности

Пути оптимизации

ОБЛАСТИ РИСКОВ И ЗАТРАТ НА ПО:

НЕДОЛИЦЕНЗИРОВАННОЕ ПО
 Финансовые, юридические,
 репутационные риски

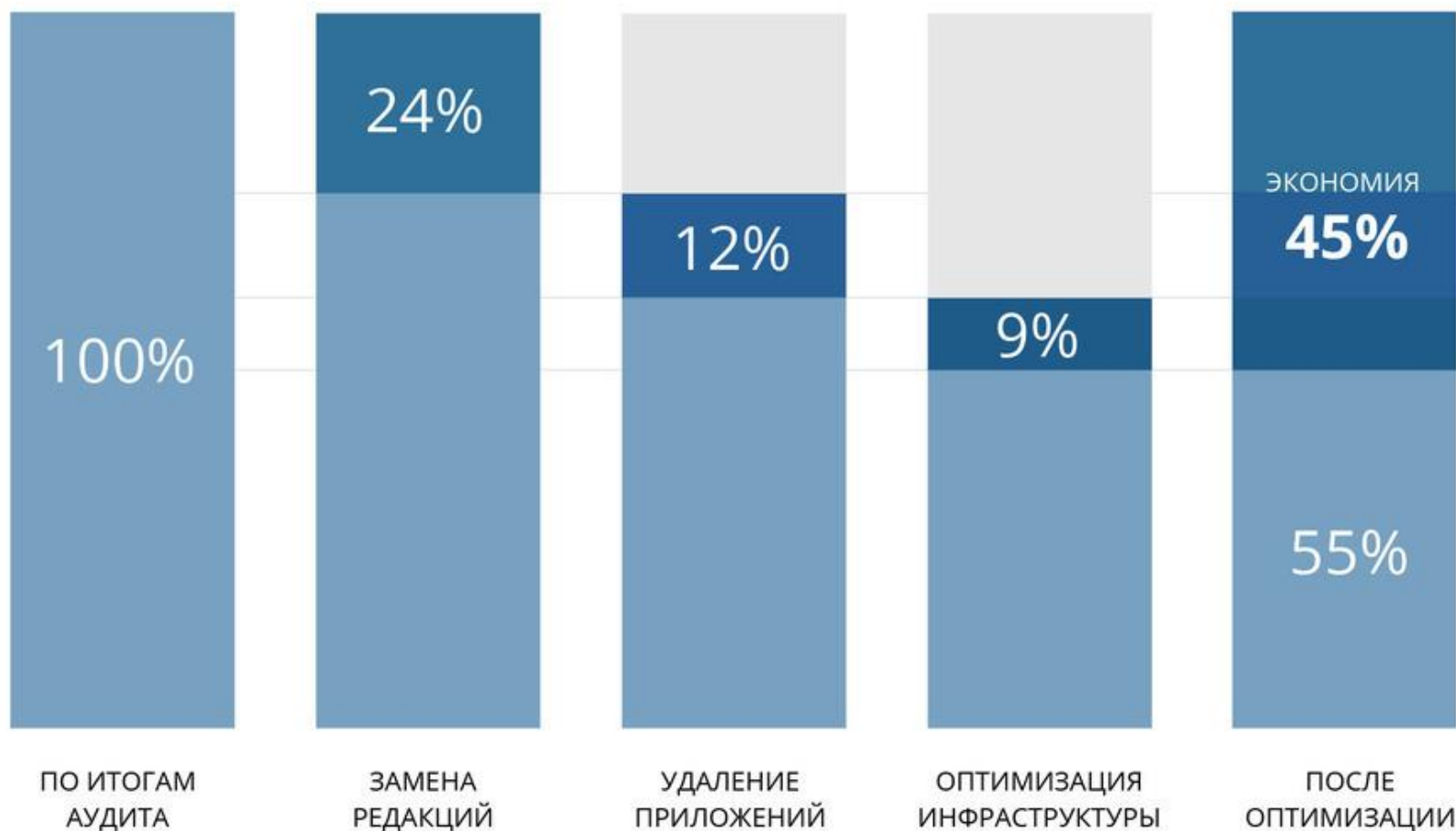
ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ
 Потенциал для снижения рисков

ИЗБЫТОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ
 Потенциал для сокращения затрат



Потенциал оптимизации

СТОИМОСТЬ НЕЛИЦЕНЗИОННОГО ПО



Сложности оптимизации

- Невозможно одновременно оптимизировать ИТ-бюджет на ПО
- Информация о имеющихся лицензиях и инсталляциях дает дополнительные возможности для управления затратами
- Для получения максимального эффекта по оптимизации ИТ-бюджета на ПО нужно 3-9 месяцев для анализа текущей ситуации
- Переход к SaaS перераспределяет структуру OPEX, требуется дополнительное обоснование для финансовых структур

Шаги к действию

1. Лицензионная сверка ПО
2. Мероприятия по оптимизации:
 - a. Перераспределение имеющихся лицензий (юрлица, пользователи, оборудование)
 - b. Корректировка существующих инсталляций
 - c. Удаление неиспользуемых установок
 - d. Отказ от избыточной техподдержки
 - e. Рассмотрение облачных схем лицензирования
3. Планирование закупок исходя из оптимизированной потребности



Активируй SAM Настройся на порядок

Лилия Лемзакова
Руководитель направления
ИТ-консалтинга
lemzakova@iterbi.ru